

# Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ»)

Первая публичная биотехнологическая компания в России

# Годовой отчет по итогам 2018 года

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН Советом Директоров Публичного акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» 30 апреля 2019 года Протокол № 0419 от 30 апреля 2019 года

УТВЕРЖДЕН
Общим собранием акционеров
Публичного акционерного общества
«Институт Стволовых Клеток Человека»
06 июня 2019 года
Протокол № 0119 от 10 июня 2019 года

Генеральный директор \_\_\_\_\_ А.В. Приходько

### ОГЛАВЛЕНИЕ

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ОТНОШЕНИИ ЗАЯВЛЕНИЙ О БУДУЩИ СОБЫТИЯХ	
ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ В НАСТОЯЩЕМ ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ	4
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	5
І. ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	7
1.1. ИСКЧ: основные сведения	7
1.2. Структура холдинга ИСКЧ (Группы ИСКЧ)	10
1.3. Миссия и стратегия Компании	13
1.4. Краткая история развития Компании: ключевые события и факты	13
II. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	31
2.1. Приоритетные направления деятельности и достижения 2018 года	31
2.2. Стратегия, планы и перспективы развития Компании	58
2.3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Компании	63
III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	89
IV. ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНО КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ	
4.1. Консолидированные финансовые результаты Компании – ПАО «ИСКЧ» и его дочерн ассоциированных организаций (по МСФО)	
4.2. Информация об объёме использованных энергетических ресурсов	96
4.3. Информация о сделках, совершенных акционерным обществом в 2018 году	96
V. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	98
5.1. Совет директоров	98
5.2. Единоличный исполнительный орган	106
5.3. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов	107
5.4. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления	110
VI. АКЦИИ КОМПАНИИ	116
6.1. Структура акционерного капитала	116
6.2. Дивидендная политика	117
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	118
ПРИЛОЖЕНИЕ № 1	120
ПРИЛОЖЕНИЕ № 2	156
ПРИПОЖЕНИЕ № 3	218

# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ОТНОШЕНИИ ЗАЯВЛЕНИЙ О БУДУЩИХ СОБЫТИЯХ

Некоторые заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся прогнозов в отношении будущего.

Такие заявления, в частности, могут включать:

- прогнозы относительно факторов, влияющих на текущую стоимость будущих денежных потоков;
- оценка будущих финансовых и операционных показателей Компании, включая доходы, расходы, прибыли (убытки), инвестиции, показатели рентабельности и маржинальности, прибыль (убыток) на акцию, возможный размер дивидендов и др.
- планы, цели или задачи Компании, в том числе относящиеся к продуктам и услугам;
- планы по совершенствованию корпоративного управления;
- заявления, касающиеся возможных изменений в структуре капитала;
- будущее положение Компании на рынке;
- ожидаемые отраслевые тенденции;
- возможные регуляторные изменения и оценка влияния соответствующих нормативных актов на деятельность Компании;
- предпосылки, на которых основываются заявления.

Указанные заявления подвержены влиянию рисков, фактора неопределенности и иных факторов, в результате которых реальные результаты могут существенно отличаться от тех результатов, которые прямо указаны отчёте.

Данные риски включают в себя возможность изменения хозяйственных и финансовых условий деятельности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних компаний, а также перспектив их развития; возможность изменения политической и экономической ситуации в России и в мире; изменение существующего или будущего отраслевого регулирования; возможность изменения российского законодательства; а также воздействие конкуренции и иных факторов.

Большинство из указанных факторов находится вне пределов контроля и возможности прогнозирования со стороны Компании. Поэтому, с учетом вышесказанного, Компания не рекомендует необоснованно полагаться на какие-либо высказывания относительно будущих событий, приведенные в настоящем отчёте. Компания не принимает на себя обязательств публично пересматривать данные прогнозы — ни с целью отразить события или обстоятельства, имевшие место после публикации настоящего отчёта, ни с целью указать на непредвиденно возникшие события — за исключением тех случаев, когда это требуется в соответствии с применимым законодательством.

### ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ В НАСТОЯЩЕМ ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

Представленная в настоящем годовом отчете *операционная и финансовая информация* является консолидированной – т.е. составленной в отношении ПАО «ИСКЧ» и его дочерних обществ, если не указано иное.

Консолидированная финансовая (бухгалтерская) информация представлена в соответствии с данными аудированной консолидированной финансовой отчетности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних обществ, подготовленной согласно Международным стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО), за исключением случаев, где прямо указано, что финансовая (бухгалтерская) информация представляется в соответствии с иными стандартами отчетности.

Принципы консолидации финансовой отчетности описаны в разделе 4 Консолидированной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2018 год.

Консолидированная финансовая отчетность за 2018 год включает результаты ПАО «ИСКЧ» и его дочерних компаний – АО «ММЦБ», ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», ООО «НекстГен», ООО «Витацел», АО «Крионикс», ООО "ЛКТ", ООО «НВГ-кардио», ООО «Ангиогенезис», ООО «Репролаб», ООО «АйсГен 2».

Таким образом, под *Группой ИСКЧ* (или «*Компанией*», или «*ИСКЧ*» - далее) в настоящем годовом отчете понимается ПАО «ИСКЧ» и его названные дочерние (и ассоциированные) организации.

Иная информация (кроме операционной и финансовой) в настоящем годовом отчете может относиться как непосредственно к эмитенту ценных бумаг, акции которого торгуются в секторе РИИ на Московской бирже, а именно – ПАО «ИСКЧ», так и к Группе ИСКЧ – ПАО «ИСКЧ» и его названные выше дочерние (и ассоциированные) компании – в зависимости от рода информации и установленных регулятором правил раскрытия.

**NB:** В разделе IV настоящего годового отчета «Основные операционные и финансовые результаты деятельности Компании» представлены как консолидированные результаты по МСФО, так и неконсолидированные результаты материнской компании ПАО «ИСКЧ» (эмитента ЦБ) по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), поскольку, в соответствии с установленными в РФ правилами, дивиденды акционерам могут начисляться с чистой прибыли по РСБУ.

Поэтому в качестве финансовых Приложений к настоящему годовому отчету приводятся:

- Бухгалтерская отчетность ПАО «ИСКЧ» по состоянию на 31 декабря 2018 г. и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;
- Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ИСКЧ» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2018 г. и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., подготовленная в соответствии с МСФО.

#### Основные используемые термины и сокращения:

СК ПК – стволовые клетки пуповинной крови

ГСК – гемопоэтические стволовые клетки

МГЦ – медико-генетический центр

ЛПУ – лечебно-профилактическое учреждение

ДКИ – доклинические исследования

КИ – клинические исследования

КСГ – клинико-статистические группы

### ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

#### Уважаемые акционеры!

В 2018 году Компания в основном завершила работу по выделению проектов в отдельные операционные компании в рамках стратегии реструктуризации. Удалось добиться увеличения консолидированной выручки по проектам Группы в целом на 30% по сравнению с 2017 годом. В целом за последние 3 года среднегодовые темпы роста консолидированной выручки Группы составили 27%.

В течение прошедшего года Компания вела работу по выстраиванию процессов управления менеджментом проектов и повышению качества и эффективности управления. Был взят курс на повышение качества менеджмента и фокус на внедрение эффективного маркетинга для повышения продаж. Повышение качества и оптимизация управления проектами должно способствовать решению задачи снижения административных издержек и расходов. Эта работа была начата в 2018 году и будет продолжена в 2019 году.

По проекту Репробанк завершена начатая в 2018 году реструктуризация и выделение проекта в отдельное юридическое лицо ООО «Репролаб».

Genetico с 2019 года - отдельная компания с фокусом на генетические исследования для диагностики, профилактики и лечения заболеваний с генетическим компонентом. Лаборатория Gebetico – одна из наиболее оснащенных медицинских лабораторий в России, которая предлагает генетические исследования для медицинских и научных целей. В прошлом году удалось запустить и начать работу на новом оборудовании, а также получить хорошие результаты исследований на новом оборудовании по качеству, срокам и стоимостным характеристикам. Фокус стратегии Genetico – расширение присутствия на рынке генетических исследований в России, а также развитие и запуск новых тест-систем на основе NGS-секвенирования. В частности, идет работа над созданием собственной тест-системы по онкогенетике. В отрасли Genetico имеет статус генетической лаборатории экспертного уровня, высокого профессионализма и качества. За прошедший год Genetico и Репробанк укрепили авторитет и престиж в глазах экспертного сообщества, что подтверждается получением статуса Центра коллективного пользования (ЦКП) Сколково.

В 2018 году продолжил развиваться проект НекстГен, задача которого – продвижение инновационного препарата Неоваскулген и интеллектуальных прав, связанных с данной разработкой. В течение года была проведена реструктуризация проекта, в результате которой бизнес полностью был сосредоточен в рамках ООО «НекстГен», владеющей интеллектуальной собственностью на препарат, и ее дочерней компании ООО «Некстген Фарма», которая со второго квартала 2019 года будет заниматься организаций контрактного производства и поставкой препарата. В течение 2018 года было налажено взаимодействие с лечебно-профилактическими учреждениями после включения препарата в клинико-статистические группы, что открыло путь к госпитальным продажам. В числе важных достижений проекта в 2018 году – получение разрешения на проведение клинических исследований по Синдрому диабетической стопы (СДС), а также одобрение гранта Сколково на проведение клинических исследований по направлению СДС.

В рамках проекта создания линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием действующего вещества препарата Неоваскулген® были завершены клинические испытания инновационного медицинского изделия для стоматологии. Проект реализует компания ООО «Гистографт», имеющая лицензию на использование действующего вещества препарата Неоваскулген от ООО «НекстГен». В рамках данного проекта в 2019 году будет продолжено дальнейшее развитие продуктов и начато их внедрение в практическое здравоохранение.

В прошедшем году исторически первый проект Группы ИСКЧ Гемабанк оставался важнейшим генератором выручки и денежного потока для компаний Группы. Выручка оператора проекта АО «ММЦБ» (до 31.08.2018 – ООО «ММЦБ») выросла несмотря на падение рождаемости в России. В планах Группы ИСКЧ – продолжать активно развивать проект Гемабанк. В этих целях мы планируем провести IPO АО «ММЦБ» на Московской бирже. Привлеченные средства планируется потратить на расширение хранилищ под биообразцы, а также тестирование нескольких новых бизнес-моделей Гемабанка, направленных на расширение рынка продаж.

В текущем 2019 году перед Компанией стоят задачи по привлечению капитала, необходимого для развития проектов Группы, требующих финансирования, а также повышению стоимости компаний Группы. Главная задача менеджмента в этом году — переход к генерированию положительной ЕВІТDA, а также укрепление позиции Компании как №1 в отрасли биотехнологий в России.

С уважением,

А.В. Приходько Генеральный директор ПАО «ИСКЧ»

### І. ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

#### 1.1. ИСКЧ: основные сведения



Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ») – российская биотехнологическая компания, основанная в 2003 году (www.hsci.ru).

На сегодняшний день Компания имеет холдинговую структуру: материнская компания - ПАО «ИСКЧ», эмитент сектора РИИ Московской Биржи (тикер: <u>ISKJ</u>), и 8 дочерних компаний, 3 из которых - резиденты «Сколково».

Направления деятельности группы компаний ИСКЧ — научные исследования, разработка, а также коммерциализация и дальнейшее продвижение на рынке собственных инновационных лекарственных препаратов и высокотехнологичных медицинских услуг.

Компания ставит целью формирование новой культуры медицинской заботы о человеке – развитие здравоохранения в области персонализированной и профилактической медицины.

Проекты Компании поддерживают <u>Биофонд РВК, АСИ, ФРП, Фонд содействия инновациям</u> и другие государственные институты развития.

Проекты Компании охватывают следующие сегменты современных биомедицинских технологий:

- генная терапия (геннотерапевтические препараты, ген-активированные материалы);
- генетические исследования и диагностика, а также репродуктивная медицина;
- регенеративная медицина (клеточные сервисы и препараты, тканеинженерные продукты);
- биострахование;
- биофармацевтика.

ИСКЧ принадлежит крупнейший в России и СНГ банк персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови —  $\frac{\Gamma \text{емабанк}^{\text{®}}}{\Gamma}$ , а также банк репродуктивных клеток человека —  $\frac{\Gamma \text{емабанк}^{\text{®}}}{\Gamma}$  (персональное хранение и донация).

Компания вывела на рынок <u>Неоваскулген</u><sup>®</sup> – первый российский геннотерапевтический препарат для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза. Неоваскулген<sup>®</sup> является препаратом «первым в классе», поскольку его механизм действия – терапевтический ангиогенез (лечебный рост сосудов) – открывает новый подход в лечении ишемии. Препарат зарегистрирован в России и в Украине, в настоящее время начинается его девелопмент в США. Также Компания работает над расширением сферы применения Неоваскулгена<sup>®</sup> (лечение синдрома диабетической стопы, терапия ишемической болезни сердца).

На российском рынке эстетической медицины ИСКЧ представлен инновационной услугой <u>SPRS-терапия®</u> (комплекс персонализированных лечебно-диагностических процедур на основе зарегистрированной клеточной технологии применения дермальных аутофибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи).

В партнерстве с <u>Биофондом РВК</u> ИСКЧ реализует социально-значимый проект <u>Genetico</u>® по развитию персонализированной медицины в области диагностики и профилактики наследственных заболеваний и генетически обусловленных репродуктивных патологий. Спектр сервисов Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® предоставляется на базе лабораторно-производственного комплекса, созданного ИСКЧ в 2013 году в Москве и модернизированного в 2017-2018 годах. Линейка услуг медико-генетических исследований и консультирования с целью раннего выявления и профилактики наследственных заболеваний, а также патологий с генетической составляющей, в т.ч. в репродуктивной сфере, включает ДНК-скрининг, диагностические панели и тесты на отдельные категории и случаи заболеваний, преимплантационный генетический скрининг / преимплатационную генетическую диагностику эмбрионов на хромосомные аномалии / моногенные наследственные заболевания при проведении процедуры ЭКО, неинвазивное пренатальное исследование ДНК плода по крови беременной им женщины с целью выявления хромосомных патологий, сервисы в области онкогенетики, фармакогенетики, биоинформатики и др.

Компания нацелена на продвижение своих продуктов на российском и на глобальном рынках.

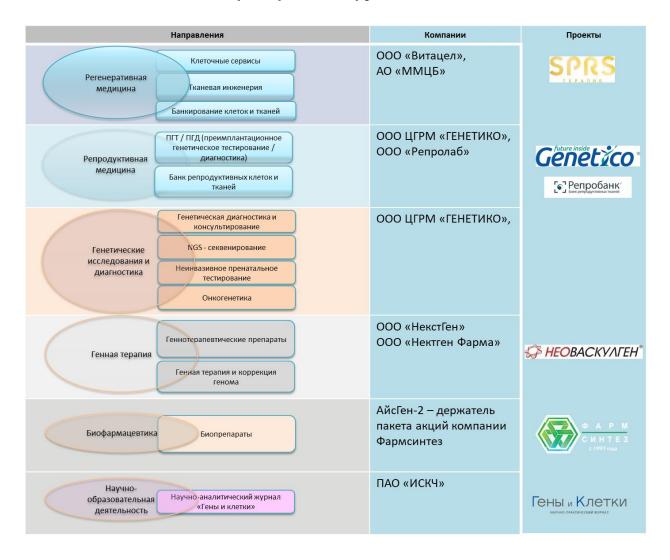
Развивая научные области, связанные с направлениями деятельности ИСКЧ, Компания издает журнал «Гены и Клетки», а также организует и проводит международный симпозиум «Актуальные вопросы генных и клеточных технологий»,

В декабре 2009 года Институт Стволовых Клеток Человека провел первичное публичное размещение акций на ФБ ММВБ – первое IPO биотехнологической компании в России, и стал эмитентом сектора РИИ (Рынок Инноваций и Инвестиций - биржевая площадка для инновационных и быстрорастущих компаний). Сегодня ФБ ММВБ присоединена к ПАО Московская Биржа (ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС»).

# ИСКЧ – лидер российского рынка биострахования, а также репродуктивной генетики и хранения и донации репродуктивных материалов

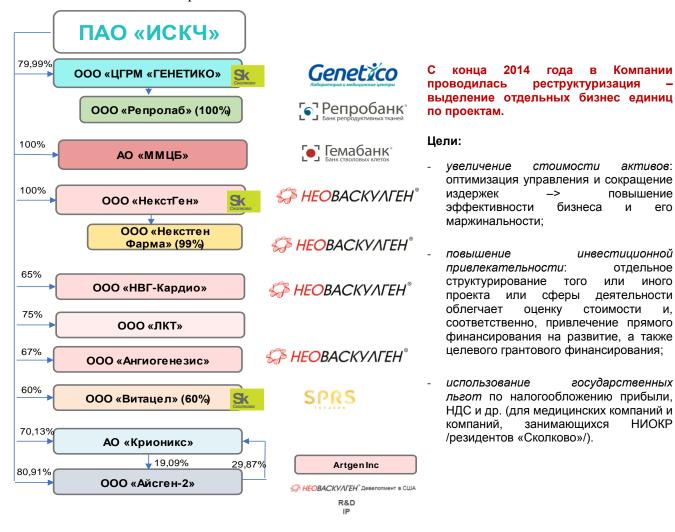


### Карта проектов Группы ИСКЧ



### 1.2. Структура холдинга ИСКЧ (Группы ИСКЧ)

По состоянию на 31 декабря 2018 года:



### Материнская компания:

Полное наименование организации	Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека»
Краткое наименование	ПАО «ИСКЧ»
Место нахождения:	РФ, г. Москва
Почтовый адрес:	117036, г. Москва, проспект 60-летия Октября, д.10A, этаж 3, пом. 24
ИНН	7702508905
КПП	772801001
ОКПО	71328785
ОКВЭД	86.90.9, 21.1, 46.1, 46.46, 47.73, 58.11, 58.14
ОГРН	1037789001315
Численность персонала, чел. (на 31 декабря 2018 года, без совместителей)	34
Корпоративный веб-сайт	www.hsci.ru
Тикер (ПАО Московская Биржа)	<u>ISKJ</u>

#### Дочерние компании:

**ЦГРМ** «ГЕНЕТИКО» (Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО», Россия) — создана в октябре 2012 г. для осуществления деятельности ИСКЧ по проведению исследований, разработок и внедрению их результатов в практическое здравоохранение. Коммерциализация результатов НИОКР происходит посредством оказания медицинских услуг (в т.ч. в целях использования государственных льгот по налогообложению). С 2013 г. компания предоставляет линейку услуг медико-генетической лаборатории Центра Genetico<sup>®</sup> (генетические исследования и консультирование), а также сервисы Репробанка<sup>®</sup>. Во исполнение подписанного с ИСКЧ инвестсоглашения по совместному финансированию развития в РФ проекта Genetico<sup>®</sup> (17.02.2014 г.) вторым участником компании является Биофонд РВК. С 2015 г. ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» — резидент «Сколково».

**ММЦБ** (Международный Медицинский Центр Обработки и Криохранения Биоматериалов, Россия) - создана в октябре 2014 г. для реализации деятельности ИСКЧ по персональному банкированию гемопоэтических СК ПК и других ценных биоматериалов (для более эффективного управления Гемабанком<sup>®</sup>, а также в целях использования государственных льгот по налогообложению медицинских компаний). Перевод в данную компанию деятельности Гемабанка<sup>®</sup> начался с 4 кв. 2015 г. Вся чистая прибыль ММЦБ, начиная с 2016 года, распределяется материнской компании - ПАО "ИСКЧ". В 2018 году компания преобразована в акционерное общество.

**НекстГен (Россия)** — учрежден в ноябре 2011 г., сейчас основная сфера деятельности компании — осуществление исследований, разработок и их внедрение в области генной терапии, разработка методов лечения заболеваний с помощью геннотерапевтических препаратов и метода терапевтического ангиогенеза, разработка методов профилактики и лечения наследственных заболеваний, а также патологий с генетической составляющей. Обладатель IP, резидент «Сколково».

**Некстген Фарма (Россия)** – учреждена в июле 2018 года для целей оптовой продажи препарата «Неоваскулген».

**Ангиогенезис (Россия)** — зарегистрирована в 2016 г. для осуществления научных исследований и разработок в области естественных и технических наук (в частности - НИОКР с целью внедрения инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения сердечно-сосудистой патологии).

**НВГ-кардио (Россия)** — зарегистрирована в 2015 г. для осуществления исследований, разработок и внедрения результатов интеллектуальной деятельности в области создания инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения сердечно-сосудистой патологии - в сотрудничестве с Новосибирским НИИ патологии кровообращения имени академика Е.Н. Мешалкина.

**ЛКТ** (**Лаборатория Клеточных Технологий, Россия**) – разработка новых технологий и лекарственных препаратов на основе методов клеточной и генной терапии. Обладатель IP (владеет рядом патентов, в т.ч. связанных с Неоваскулгеном<sup>®</sup>, а также по перспективным направлениям, включая технологию создания iPS-клеток).

Витацел (Россия) — разработчик клеточных и тканеинженерных технологий в области регенеративной медицины. Компания разработала SPRS-терапию<sup>®</sup> - инновационную технологию применения собственных дермальных фибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи (на рынке РФ с 2011 г.). Сейчас осуществляется работа по выводу SPRS-терапии<sup>®</sup>, а также сервиса персональной диагностики состояния кожи (Паспорт кожи<sup>®</sup>) на зарубежные рынки. В планах компании - расширение сферы использования технологии для лечения тяжелых заболеваний кожи и ожогов, а также внедрение в практику врачей-стоматологов технологии применения аутологичных фибробластов слизистой оболочки полости рта и тканеинженерного остеопластического биокомпозита для лечения мягких и твердых тканей пародонта. Обладатель IP, резидент «Сколково».

**Крионикс (Россия)** — осуществляет деятельность в области биотехнологии, фармакологии и медицины - разработка и регистрация инновационных препаратов и оказание высокотехнологичных медицинских услуг. Крионикс является давним партнёром ИСКЧ, представлявшим услуги Гемабанка<sup>®</sup> в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Также АО "Крионикс", наряду с ПАО "ИСКЧ", является соинвестором многостороннего международного проекта "СинБио" и участником ООО "АйсГен 2" (см. ниже + Прим. 3.2 к Консолидированной финансовой отчетности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних организаций за 2016 год — Приложение 2 к настоящему Годовому отчету).

**Репролаб (Россия)** - Услуги персонального и донорского банков репродуктивных клеток и тканей: заготовка и продажа донорских репродуктивных клеток, криоконсервация персональных репродуктивных образцов, профессиональное долгосрочное хранение и транспортировка репродуктивных клеток и тканей (с момента передачи деятельности из материнской компании - ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО». Со 2 квартала 2018 года начался процесс перевода деятельности Репробанка на ООО «Репролаб»).

#### Ассоциированные компании:

АйсГен 2 (Россия) — учрежден в августе 2011 г. для консолидации долей участников ООО "СинБио" (кроме АО "РОСНАНО") как компания-балансодержатель. Консолидация долей произошла в феврале-марте 2014 г. и участниками ООО «СинБио» стали 2 стороны: АО «РОСНАНО» (41%) и ООО «АйсГен» (59%). ПАО «ИСКЧ» до конца декабря 2016

г. владело в ООО «АйсГен» долей в 48,07% (эффективная доля Группы – 54,60%: с учётом 70,11%-й доли ПАО «ИСКЧ» в АО «Крионикс»). С конца декабря 2016 г. и по состоянию на конец мая 2017 г. доля ПАО "ИСКЧ" в ООО "АйсГен" – 39,48%, доля АО "Крионикс" осталась прежней (9,31%), эффективная доля Группы – 46,01%. С 2016 года проходит реструктуризация проекта "СинБио": ООО "АйсГен" становится акционером ПАО «Фармсинтез» (путем вложения в УК Фармсинтеза своей доли в ООО «СинБио»).

В 1 квартале 2018 г. завершилась реорганизация ООО «АйсГен» в форме разделения на ООО «АйсГен 1» и ООО «АйсГен 2». В результате разделения все имущество, права и обязанности реорганизуемого Общества перешли к создаваемым в результате разделения ООО «АйсГен 1» и ООО «АйсГен 2» в соответствии с Передаточным актом (равно именуемым согласно п. 4 ст. 54 Федерального закона от 08.02.1998 №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» разделительным балансом).

15 января 2018 года в результате реорганизации ООО «АйсГен» путем преобразования было зарегистрировано ООО «АйсГен 2», в котором ПАО «ИСКЧ» владеет долей в уставном капитале в размере 80,912%, а АО «Крионикс» - 19,088%, что дает эффективную долю владения Группой в размере 100%.

Также в результате разделения ООО «АйсГен» ПАО «ИСКЧ» владеет долей в уставном капитале АО «Крионикс» в размере 70,13%, а ООО «АйсГен 2» - 29,87%, что дает эффективную долю владения Группой в размере 100%. Результат реорганизации ООО «АйсГен» отражен в финансовой отчетности Группы.

**NB: Artgen, Inc. (США)** - американская биотехнологическая компания, на базе которой идет реализация проекта девелопмента в США и Канаде препарата-кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с разработанным ИСКЧ российским препаратом Неоваскулген<sup>®</sup>. Подробнее см.: пресс-релиз от 22 декабря 2016 г. и прессредиз от 12 октября 2016 г.

### 1.3. Миссия и стратегия Компании

#### Миссия ИСКЧ:

Улучшить качество и продолжительность жизни людей, внедряя в практическую медицину инновационные технологии и конкурентные продукты на их основе (высокотехнологичные услуги и лекарственные препараты в области персонализированной и профилактической медицины, а также генной терапии), которые открывают новые направления и представляют последние научные достижения в области современных биомедицинских технологий.

Инвестируя в увеличение рыночной доли на активно развивающихся направлениях персонализированной и профилактической медицины, а также генной терапии, ИСКЧ ставит целью достижение нового уровня здравоохранения в данных областях.

#### Стратегия ИСКЧ: инновационные продукты и создание новых рынков

Комплексное развитие в качестве многопрофильной биотехнологической холдинговой компании, имеющей международный статус и растущую акционерную стоимость: поддержание ведущих позиций на существующих рынках, инвестирование в продукты и формирование новых брендов и рыночных ниш, где лидерство ИСКЧ будет служить базой для устойчивого роста в долгосрочной перспективе.

### 1.4. Краткая история развития Компании: ключевые события и факты

В данном подразделе при описании событий до 2015 года, когда ОАО «ИСКЧ» было переименовано в ПАО «ИСКЧ» (подробнее см. стр. 90) в надлежащих местах используется аббревиатура ОАО «ИСКЧ», поскольку приводятся исторические данные.

#### 2003

27.11.2003 — государственная регистрация Открытого акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» (основано 03.11.2003 г. на базе криобанка биоматериалов Российского Онкологического Научного Центра им. Н.Н.Блохина РАМН); создание банка персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК) — Гемабанка<sup>®</sup>.

#### 2005

Первое успешное применение образца пуповинной крови, сохраненного в Гемабанке<sup>®</sup>.

Была проведена трансплантация гемопоэтических стволовых клеток пуповинной крови (ГСК ПК) и периферических стволовых клеток (трансплантация от родственных частично-совместимых доноров - брата и отца) больному с нейробластомой IV стадии. Операцию проводили специалисты НИИ детской онкологиии гематологии ГУ РОНЦ им. Н.Н. Блохина РАМН.

#### 2006

Учреждение собственного издательства (выпуск научно-информационного и аналитического журнала «Клеточная Трансплантология и Тканевая Инженерия» — КТТИ, с 2014 г. переименован в «Гены и Клетки»).

Совместно с РОНЦ им. Н.Н.Блохина РАМН разработана методика заготовки гемопоэтических стволовых клеток, которая была официально утверждена Федеральным медико-биологическим агентством и рекомендована Министерством здравоохранения и социального развития РФ.

#### 2007

В Москве впервые прошел организованный ИСКЧ международный симпозиум, посвященный актуальным вопросам клеточных технологий.

Труды симпозиума публикуются в журнале «Гены и Клетки» (до 2014 г. - «Клеточная Трансплантология и Тканевая Инженерия»). VI Ежегодный Международный симпозиум «Актуальные вопросы генных и клеточных технологий», приуроченный к 10-летию ИСКЧ, состоялся 11-12 октября 2013 г. в Москве.

#### 2008

02.12.2008 — зарегистрирована и разрешена Росздравнадзором для применения на территории РФ методика получения ядросодержащих клеток из пуповинной крови (патент выдан ИСКЧ 20.01.2009; срок действия — до 03.04.2027).

Методика позволяет вдвое увеличить количество гемопоэтических стволовых клеток (ГСК), выделяемых из образца пуповинной крови, которых, таким образом, может хватить для трансплантации не только ребенку, но и взрослому человеку.

Создание он-лайн версии журнала «Клеточная Трансплантология и Тканевая Инженерия».

#### 2009

Начаты клинические исследования Неоваскулгена<sup>®</sup> — разработанного ИСКЧ первого российского геннотерапевтического препарата для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза - первого в мире препарата с механизмом действия, стимулирующим терапевтический ангиогенез (лечебный рост сосудов).

17 декабря 2009 года Росздравнадзор РФ выдал ИСКЧ разрешение на технологию применения аутологичных (собственных) фибробластов кожи для коррекции её возрастных и рубцовых дефектов.

Данная новая медицинская технология, предназначенная для использования в эстетической медицине, получила коммерческое название SPRS-терапия. В течение 2010 года Компания проводила клиническую апробацию и дополнительные исследования, а также маркетинговые мероприятия для подготовки к запуску на основе зарегистрированной технологии одноименной комплексной услуги по индивидуальной регенерации кожи. По результатам дополнительных клинических исследований, Компания внесла в технологию определенные изменения и зарегистрировала их в Росздравнадзоре  $P\Phi$  ( $\Phi$ C N2009/398 в ред. от 21.07.2010 г.) — с целью уточнения учреждений, в которых данная технология может применяться, а также требований к ним. Пилотные продажи услуги SPRS-терапия начались в конце декабря 2010 г.

Первичное публичное размещение акций ИСКЧ — первое IPO биотехнологической компании в России.

В декабре 2009 года OAO «ИСКЧ» разместило 15 млн. обыкновенных акций (дополнительная эмиссия — 20% УК) на ФБ ММВБ по цене 9,5 рублей за акцию. Тикер: ISKJ.

IPO ИСКЧ открыло торги на новой биржевой площадке для инновационных и быстрорастущих компаний, созданной при поддержке РОСНАНО— Рынке инноваций и инвестиции (сейчас – РИИ Московской Биржи).

#### 2010

Приобретение 50%-й доли крупнейшего украинского банка пуповинной крови «Гемафонд».

Приобретение было осуществлено в целях получения эффекта от совместной деятельности по развитию клеточных технологий в Украине (в рамках выполнения инвестиционной программы ИСКЧ, заявленной во время IPO. Однако в начале 2015 г., в связи с экономической и политической нестабильностью в Украине, а также в её отношениях с РФ, компания приняла решение об отчуждении этого актива — в т.ч. во избежание дальнейшего обесценения данной инвестиции. Регистрация перехода права собственности на долю (продажи) завершилась в августе 2016 г.

ИСКЧ признан победителем в номинации «Лучшее IPO инновационной компании».

Награда вручена по результатам исследования, проведенного Центром развития фондового рынка (ЦРФР) по заказу Института развития финансовых рынков (ИРФР) — «Рейтинги эффективности ІРО российских компаний, проведенных в течение 2009-2010 гг.».

Наблюдательным советом РОСНАНО одобрено участие данного государственного фонда в заявленном ИСКЧ многостороннем международном проекте по разработке и производству новых лекарственных препаратов для внедрения на российском и мировом рынке (проект «СинБио»).

В декабре 2010 г. на рынок эстетической медицины начался вывод новой услуги ИСКЧ — SPRS-терапия.

#### 2011

Приобретение контрольного пакета ЗАО «Крионикс» (г.Санкт-Петербург).

Приобретение осуществлено в целях максимальной интеграции усилий двух компаний в сфере разработки и регистрации инновационных препаратов и оказания высокотехнологичных медицинских услуг.

ИСКЧ становится соинвестором многостороннего международного проекта «СинБио», реализуемого при участии РОСНАНО.

В течение 2011 года было осуществлено подписание финального инвестиционного соглашения по проекту «СинБио», получено корпоративное одобрение на Общем собрании акционеров, внесены активы и денежные средства и сформирована итоговая доля ОАО «ИСКЧ» в проектной компании ООО «СинБио»: после входа РОСНАНО (41%) ИСКЧ стал крупнейшим частным соинвестором (28%).

#### ООО «НекстГен» - новая 100%-я дочерняя компания ОАО «ИСКЧ».

Компания НекстГен была учреждена для осуществления следующих видов деятельности: научные исследования и разработки в области генной и клеточной терапии, разработка методов профилактики и лечения наследственных заболеваний с применением современных вспомогательных репродуктивных технологий, а также разработка тестов (чипов) для ДНК-диагностики наследственных заболеваний и предрасположенности к ним.

Завершение клинических исследований 2б/3 фазы и получение Регистрационного удостоверения на Неоваскулген<sup>®</sup> в РФ (РУ № ЛП-000671 от 28.09.2011), подготовка к выводу препарата на рынок.

ООО «Витацел» и ООО «НекстГен» - дочерние компании ОАО «ИСКЧ» - получили статус резидентов «Сколково» в кластере биомедицинских технологий.

Витацел - с проектом в области создания тканеинженерных конструкций для восстановления твердых тканей пародонта, а НекстГен - с проектом разработки технологии создания тест-систем для поиска лекарственных средств и изучения патогенеза наследственных нейродегенеративных заболеваний. В сентябре 2016 г. НекстГен изменил свой статусный проект на «Разработку и внедрение технологической платформы геннотерапевтических препаратов, воздействующих на регенерацию тканей».

#### 2012

Общероссийский запуск первого, тестового, этапа социально-значимого проекта ИСКЧ по широкому внедрению в  $P\Phi$  медико-генетического консультирования с целью раннего выявления и профилактики заболеваний с наследственным компонентом.

В январе 2012 г. Компания вывела на российский рынок услугу по выявлению 6 самых распространенных в РФ наследственных заболеваний/врождённых генетических особенностей и статуса их носительства у новорожденных (ДНК-тест по пуповинной/периферической крови). Последующая консультация врачагенетика обеспечивала родителей информацией по профилактике осложнений / предупреждению развития клинических симптомов заболевания (в случае его обнаружения) или по реализации путей планирования будущего здорового потомства ребёнка (в случае выявления статуса носительства поврежденного гена). Услуга неонатального скрининга для новорожденных с середины 2013года проводилась с использованием собственного ДНК-чипа ИСКЧ «Этноген» по расширенному списку заболеваний и патологий. С 2017 года введена новая панель для неонатального скрининга («Гемаскрин»).

Журнал «Клеточная Трансплантология и Тканевая Инженерия» (КТТИ), учредителем и издателем которого является ОАО «ИСКЧ», включен в международную библиографическую и реферативную базу данных EBSCO (www.ebsco.com).

3 августа 2012 г. ОАО «ИСКЧ» и Московский банк Сбербанка России завершили подписание соглашений о финансировании, в размере 75 млн. рублей, строительства и оснащения оборудованием нового лабораторно-производственного комплекса ИСКЧ.

Проектирование и строительство данного комплекса, не имеющего аналогов в России, началось в 2011 году. В итоге, Комплекс был создан в уникально короткие сроки за счет собственных средств ИСКЧ и частичного финансирования кредитными ресурсами Сбербанка России (см.далее - 2013 год).

Завершение сертификации первых серий Неоваскулгена  $^{\mathbb{R}}$  и начало продаж препарата на российском рынке (конец сентября 2012 г.).

#### ООО «ЦГРМ ИСКЧ» - новая 100%-я дочерняя компания ОАО «ИСКЧ».

Компания создана в октябре 2012 г. для осуществления деятельности ИСКЧ по проведению исследований и разработок и внедрению их результатов в практическое здравоохранение — с 2013 г. предоставляет линейку услуг генетических исследований и консультирования, а также сервисы Репробанка $^{\$}$ - банка репродуктивных клеток и тканей. С октября 2015 г. компания носит название ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»(Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО»).

Генеральный директор ОАО "ИСКЧ" Артур Исаев признан победителем конкурса «Предприниматель года» в номинации "Высокие технологии".

29 ноября 2012 года в Москве состоялся финал национального этапа конкурса «Предприниматель года» в России, организованного компанией «Эрнст энд Янг» (Е&Y). Впервые конкурс «Предприниматель года» (Entrepreneur Of The Year® Award) состоялся в США в 1986 году. За 26 лет работы география конкурса значительно расширилась и сегодня охватывает более 50 стран.

#### 2013

Услуга «SPRS-терапия» вошла в ТОП-12 эстетических процедур 2012 года.

В январе 2013 г. журнал «Красота и здоровье» подвел итоги ежегодного конкурса среди методов и процедур в эстетической медицине — «Веаиту-год 2012». SPRS-терапия — технология применения дермальных аутофибробластов для коррекции возрастных и иных структурных изменений кожи, выведенная ИСКЧ на рынок, начиная с 2011 года, получила почетное место среди 12 технологий, которые, по мнению экспертов, «уверенно заявили о себе и снискали признание».

ИСКЧ зарегистрировал препарат Неоваскулген<sup>®</sup> на Украине.

26 февраля 2013 г. Министерство Охраны Здоровья Украины выдало ИСКЧ регистрационное удостоверение №899/13-00200000 на препарат Неоваскулген®.

ИСКЧ – лауреат премии «За инновационную активность».

22 марта 2013 года на Форуме MidCap-2013 ИСКЧ стал лауреатом премии «За инновационную активность».

Завершение технической и клинической валидации собственного диагностического ДНК-чипа ИСКЧ «Этноген» и запуск на его базе линейки услуг генетического скрининга и медикогенетического консультирования для населения различных возрастов.

Неоваскулген<sup>®</sup> включен в Национальные рекомендации по лечению пациентов с сосудистыми патологиями.

Новая редакция Национальных рекомендаций по ведению пациентов с заболеваниями артерий нижних конечностей была представлена в июне 2013 г. на международной конференции сосудистых хирургов в Новосибирске. Национальные рекомендации были скорректированы в пользу более широкого применения современных малоинвазивных технологий лечения пациентов с сосудистыми заболеваниями, что необходимо, прежде всего, для снижения показателя инвалидизации пациентов (дополнены разделом о геннотерапевтических препаратах, в который вошла информация о первом российском геннотерапевтическом препарате Неоваскулген — «первом в классе» препарате для терапевтического ангиогенеза /лечебного роста сосудов/).

#### Открытие нового лабораторно-производственного комплекса (ЛПК) ИСКЧ.

Новый ЛПК ИСКЧ, предназначенный для создания продуктов и оказания услуг в области регенеративной медицины, репродуктивной медицины и медицинской генетики, был торжественно открыт в июне 2013 года. Помимо препаратов и услуг ИСКЧ, комплекс предназначен для контрактного производства биомедицинских клеточных продуктов и препаратов других российских и зарубежных компаний в целях проведения их клинических исследований.

На базе нового ЛПК ИСКЧ начато предоставление спектра услуг по преимплантационной генетической диагностике (ПГД) для клиник ЭКО Российской Федерации и клиентов Центра Genetico $^{\mathbb{R}}$ , а также открыт банк репродуктивных клеток и тканей Репробанк $^{\mathbb{R}}$  (персональное хранение, донация).

В сентябре 2013 г. Лаборатория молекулярной генетики и Банк репродуктивных тканей ЦГРМ ИСКЧ получили лицензию Минздрава  $P\Phi$  на осуществление медицинской деятельности согласно новым требованиям, утвержденным 11 марта 2013 года, в соответствии с приказом № 121н.

#### ИСКЧ вошел в ТОП 10 инновационных компаний России в рейтинге TexУспех 2013.

Рейтинг «TexУcnex» был организован в 2012 году Российской венчурной компанией (PBK) в партнёрстве с Ассоциацией инновационных регионов России (АИРР), при поддержке РwС и МСП Банка для определения лидеров среди быстрорастущих высокотехнологичных компаний России, которые способны в перспективе сыграть ключевую роль в развитии и модернизации российских технологических отраслей.

# ИСКЧ получил лицензию на осуществление производства лекарственных средств в новом лабораторно-производственном комплексе.

Лицензия Министерства промышленности и торговли РФ №12785-ЛС-П от 31 декабря 2013 г. дает ИСКЧ право на производство, хранение и реализацию стерильных лекарственных препаратов — препаратов крови, получаемых из крови человека: жидкость, раствор для инъекций. Таким образом, может начать функционировать фармацевтический блок нового ЛПК, созданный для разработки, производства и контроля качества клеточных препаратов (включая мелкосерийное контрактное производство клеточных препаратов других российских и зарубежных компаний-разработчиков для целей проведения их доклинических и клинических исследований).

#### Изменение структуры акционерного капитала ОАО «ИСКЧ».

Артур Исаев, основатель и Генеральный директор ОАО «ИСКЧ», владевший напрямую долей в 40,8% акций, 27 декабря 2013 г. внес часть данного пакета в уставный капитал аффилированной с ним компании - DynamicSolutionsLtd, которая, таким образом, стала акционером ОАО «ИСКЧ» с долей в 24% от уставного капитала Компании, составляющего 7,5 млн. рублей и состоящего из 75 млн. обыкновенных (голосующих) акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

#### 2014

#### ОАО «ИСКЧ» меняет форму участия в проектной компании ООО «СинБио».

Во исполнение условий Инвестиционного соглашения по проекту «СинБио», подписанного ИСКЧ в августе 2011 г., в феврале 2014 г. ИСКЧ внес принадлежащую ему долю в ООО «СинБио» (28,18%) в уставный капитал ООО «АйсГен» в качестве дополнительного вклада. ООО «АйсГен» является компанией-балансодержателем, представляющей интересы всех участников проекта, исключая РОСНАНО. Таким образом, в итоге, участниками ООО «СинБио» стали только две стороны: РОСНАНО (41%) и ООО «АйсГен», доля (59%). Размер доли ОАО «ИСКЧ» в ООО «АйсГен», составляющий 48,07%, не изменился по сравнению с моментом учреждения данной компании в августе 2011 года, но, соответственно, вырос в номинальной стоимости.

# ИСКЧ и Биофонд РВК вступили в инвестиционное соглашение о реализации проекта в области медицинской генетики и репродуктивной медицины.

Соглашение было подписано 17 февраля 2014 г. с целью реализации в России социально-значимого проекта по развитию персонализированной медицины, основанной на принципе индивидуального подхода к профилактике, диагностике и лечению репродуктивных и генетически обусловленных

заболеваний. Проект осуществляется на базе дочерней компании ИСКЧ — ООО «ЦГРМ ИСКЧ» (в октябре 2015 г. переименована в ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»), участником которой, по условиям соглашения, стал Биофонд РВК. Подписанное ИСКЧ и Биофондом РВК инвестиционное соглашение вступило в силу после получения корпоративного одобрения на Внеочередном Общем собрании акционеров ИСКЧ 27 марта 2014 г.

18 июня 2014 года в Москве прошла первая международная конференция Moscow Life Sciences Investment Day-2014, организатором которой выступил ИСКЧ.

Конференция, организованная ИСКЧ при поддержке Правительства Москвы, Московской Биржи и РВК, была целиком посвящена инвестиционным возможностям в секторе биотехнологий и Life Sciences. В ней приняли участие более 40 российских и зарубежных компаний, работающих в области биотеха, около 100 инвесторов, представители мирового научного сообщества, фармацевтических компаний, а также аналитики рынка. Суммарно мероприятие посетили более 250 человек.

## Специалисты ИСКЧ разработали искусственную хромосому для лечения наследственных заболеваний.

Специалисты ИСКЧ, совместно с Институтом Цитологии РАН (Санкт-Петербург) и Национальным Институтом Здоровья (Бетезда, США), разработали искусственную хромосому человека, предназначенную для коррекции наследственных поясно-конечностных мышечных дистрофий и гемофилии. В настоящее время компания активно проводит исследования данной разработки в экспериментах на клеточных культурах и на животных моделях.

### ИСКЧ запустил в России программу имени Адама Нэша по лечению детей с наследственными заболеваниями.

В 2000 году в США с помощью процедуры преимплантационной генетической диагностики (ПГД) на свет появился первый в мире ребенок - Адам Нэш, рожденный для спасения своей сестры с генетическим заболеванием - анемией Фанкони. Без проведения трансплантации стволовых клеток девочка не дожила бы и до 10 лет. Подходящего тканесовместимого донора для Молли Нэш найти не удалось, и ее родители решили пройти процедуру ЭКО с использованием ПГД, чтобы выбрать эмбрион, не пораженный болезнью и одновременно гистосовместимый с больным ребёнком. В момент рождения Адама были сохранены стволовые клетки пуповинной крови, которые впоследствии были введены его сестре и спасли ей жизнь.

В 2013 году ИСКЧ открыл в Москве уникальный Центр Genetico<sup>®</sup> с ПГД-лабораторией, куда могут обратиться будущие родители для того, чтобы воспользоваться услугой ПГД для рождения здорового малыша и лечения старшего ребенка с наследственным заболеванием. Такая семья становится участником программы имени Адама Нэша. В рамках этой программы ИСКЧ осуществил преимплантационную генетическую диагностику, и в 2014 году в России родился первый ребенок для спасения старшей сестры с диагнозом синдром Швахмана-Даймонда. Данную технологию, совмещающую ПГД, ЭКО и трансплантацию ГСК ПК, ИСКЧ планирует внедрять в России более широко, помогая семьям, которые в ней нуждаются. Подробнее см. далее 2016 и 2017 гг.

#### Издаваемый ИСКЧ научный журнал выходит под новым названием «Гены и Клетки».

В сентябре 2014 г. ИСКЧ объявил о переименовании научного журнала «Клеточная трансплантология и тканевая инженерия» (КТТИ) в «Гены и клетки» (ПИ №ФС 77-57156; сетевая версия - www.genescells.ru ЭЛ №ФС).

Журнал является лидирующим в России профильным рецензируемым научно-информационным и аналитическим изданием, рекомендованным ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации основных материалов диссертационных исследований, имеет высокий индекс цитируемости, включен в базы данных eLIBRARY и Scopus, EBSCO. Сайт журнала, является самостоятельным средством массовой информации с насыщенным новостным потоком, он-лайн дневниками (блогами) специалистов.

Решение о переименовании журнала связано с тем, что ИСКЧ значительно расширил сферу своих научных интересов и деятельности: кроме регенеративной медицины и клеточных технологий, компания активно работает в таких направлениях, как генная терапия и медицинская генетика.

#### ИСКЧ вошел в ТОП-10 инновационных компаний России конкурса ТехУспех-2014.

ИСКЧ второй год подряд вошел в ТОП-10 инновационных компаний данного всероссийского рейтинга по технологическому уровню выпускаемой продукции, ее новизне, интеллектуальной собственности, а также расходам на НИОКР и технологические инновации.

#### АСИ окажет поддержку проектам ИСКЧ.

В конце декабря 2014 года экспертный совет Агентства Стратегических Инициатив (АСИ) на заседании рабочей группы рассмотрел и одобрил программы ИСКЧ: «Развитие производства и продвижение инновационного лекарственного препарата Неоваскулген®» и «Развитие сети центров генетики и репродуктивной медицины ИСКЧ». Таким образом, данным проектам оказывается административная и методологическая поддержка на федеральном и региональном уровнях.

#### 2015

Репробанк® стал самым крупным банком репродуктивных клеток человека в России.

В феврале 2015 года исполнилось 2 года со дня открытия Репробанка® – банка репродуктивных клеток и тканей человека. За время работы Репробанк® стал самым крупным российским банком репродуктивных клеток и тканей человека. Каталог доноров спермы Репробанка® является одним из самых больших в России. Он дает доступ к нескольким сотням доноров спермы, как российских, так и зарубежных.

#### Гемабанк® запустил новое хранилище для образцов пуповинной крови.

Крупнейший российский банк стволовых клеток пуповинной крови Гемабанк® ввел в эксплуатацию новое криохранилище. Автоматизированное хранилище спроектировано и построено в соответствии со всеми требованиям к таким объектам и позволяет разместить до 50 000 образцов различного биологического происхождения, включая СК ПК. Технические характеристики объекта и оборудования позволяют проводить мониторинг и контроль работы каждого биохранилища в режиме реального времени.

#### ИСКЧ открывает банк фибробластов кожи.

ИСКЧ произвёл запуск услуги персонализированного банкирования фибробластов кожи пациента под названием «SPRS-банк». Стало возможным сохранить собственные клетки кожи - фибробласты, что является своеобразной биологической страховкой красоты и здоровья кожи. В будущем эти клетки можно использовать для коррекции возрастных изменений кожи лица, шеи, декольте, рук с помощью уникальной, разработанной в ИСКЧ, технологии «SPRS-терапия», или для лечения кожи в случае непредвиденных обстоятельств (ожоги, различные травматические повреждения кожи).

#### Первая научная публикация по Heobackyлгену® в англоязычном издании.

Статья российского коллектива врачей, посвященная результатам применения препарата и длительному наблюдению за пациентами, была опубликована в американском научном журнале Journal of Cardiovascular Pharmacology and Therapeutics — JCPT ("JCardiovascularPharmacologyandTherapeutics"): "pCMV-vegf165

<u>intramusculargenetransferisaneffectivemethodoftreatmentforpatientswithchroniclowerlimbischemia"</u> (DOI: 10.1177/1074248415574336).

## Российский препарат Heoвaскулген® увеличивает рост сосудов в мышцах у пациентов с ишемией нижних конечностей.

Группа исследователей из Казанского Федерального Университета и Казанского Государственного Медицинского Университета показала, что после лечения инновационным препаратом Неоваскулген<sup>®</sup>у пациентов с диагнозом «Ишемия нижних конечностей» увеличивается количество сосудов в скелетных мышцах. Результаты морфологического исследования состояния скелетных мышц пациентов опубликованы в научно-практическом журнале «Гены и Клетки».

### ИСКЧ получил грант на внедрение Heoваскулгена® в России и за рубежом.

ИСКЧ получил от ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» грант в размере 12 млн. рублей на реализацию проекта «Коммерциализация инновационного геннотерапевтического препарата Неоваскулген на российском и зарубежных рынках». Проект ИСКЧ прошел всестороннюю независимую экспертизу, конкурсный отбор и был признан соответствующим приоритетному направлению развития науки, технологии и техники в РФ - «Науки о жизни». В рамках проекта предполагается развитие производства и продаж препарата Неоваскулген на территории РФ и зарубежных рынках, актуализация вопросов лечения социально-значимого заболевания - хронической ишемии нижних конечностей.

#### ИСКЧ заключил мировое соглашение с Медиахолдинг Эксперт.

ИСКЧ и Медиахолдинг Эксперт в марте 2015 г. заключили мировое соглашение по делу о взыскании с Медиахолдинг Эксперт 44,4 млн. рублей в качестве компенсации понесенных ИСКЧ убытков и репутационного вреда, причиненных публикацией в журнале Русский репортер и на интернет-сайте журнала (№ 3 (281) от 24-31 января 2013 года) статьи «Деньги на крови младенцев».Согласно условиям мирового соглашения, Медиахолдинг Эксперт предоставит ИСКЧ в качестве компенсации репутационного вреда и возмещения понесенных убытков рекламные площади в журнале «Эксперт».По словам Артура Исаева, генерального директора ИСКЧ: «Мы приняли решение пойти ответчику навстречу и заключить мировое соглашение. Полученные в качестве компенсации площади в журнале Эксперт будут использованы в том числе для популяризации социально-значимых проектов и технологий, связанных с трансплантациями гемопоэтических стволовых клеток костного мозга и пуповинной крови, а также с профилактикой и лечением наследственных заболеваний».Подробнее см.:Пресс-релиз от 12.03.2015 г.

### Минпромторг РФ выдал ИСКЧ сертификат соответствия международным стандартам качества GMP.

Министерство промышленности и торговли РФ по итогам лицензионного контроля выдало ИСКЧ сертификат соответствия международным стандартам качества GMP (Good Manufacturing Practice). Информация о данном заключении (GMP-0046-000056/15) размещена на официальном сайте ведомства <a href="https://www.minpromtorg.gov.ru">www.minpromtorg.gov.ru</a>. Сертификат получил фармацевтический блок лабораторно-производственного комплекса ИСКЧ (производство клеточных лекарственных препаратов /препаратов крови/).

# Результаты научной работы ИСКЧ вошли в ТОП 25 постерных докладов на международном конгрессе по регенеративной медицине.

В начале сентября 2015 года ученые из ИСКЧ представили результаты своей работы в Бостоне на всемирном конгрессе TERMIS-2015. ИСКЧ представил на конгрессе 2 доклада. Устный - о результатах 3-х летнего международного многоцентрового рандомизированного клинического исследования применения геннотерапевтического препарата Неоваскулген у пациентов с ишемией нижних конечностей. А также постерный доклад - «Восстановление костной ткани с помощью генактивированных материалов», который, по итогам экспертной оценки жюри конгресса, вошел в ТОП 25 постерной сессии. Подробнее см.: Пресс-релиз от 14.09.2015 г.

#### ИСКЧ стал партнером Сколково.

ИСКЧ получил статус партнера Фонда развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий (Фонд «Сколково»). ИСКЧ начнет в 2016 году создание центра НИОКР на территории ИЦ «Сколково», где будет разрабатывать диагностические панели для профилактики тяжелых наследственных заболеваний, создавать инструменты для анализа ДНК, формировать базу данных биологических материалов, разрабатывать и внедрять новые методы лечения на основе методов персонализированной медицины: генной терапии и регенеративной медицины. Создав свой Центр НИОКР в рамках «Сколково» ИСКЧ в лице всех компаний Группы сможет эффективнее проводить научные исследования и разработки, осуществлять их развитие и быстрее внедрять их результаты в реальную практику. Также в партнерстве с Фондом «Сколково» Компания планирует активно рассматривать новые проекты и вступать в сотрудничество с новыми партнерами и соинвесторами.

#### ИСКЧ получил статус венчурного партнера РВК.

В качестве венчурного партнера ИСКЧ планирует осуществлять подготовку и подачу Инвестиционных проектов в ФПИ РВК в виде Сделки, готовой к реализации, выносить предложения по проведению дополнительных раундов инвестирования в Портфельные компании и помогать с организацией «выхода» из инвестиции. После инвестирования ФПИ РВК и ИСКЧ будут осуществлять мониторинг портфельной компании, сбор информации и представление её в ФПИ РВК.

#### ИСКЧ защитил в суде права на «SPRS-терапию».

21 декабря 2015 Арбитражный суд города Санкт-Петербург и Ленинградской области постановил взыскать с Научно-Исследовательского Лечебного Центра «Деома» (многопрофильная клиника имени Н.И. Пирогова) 1 500 000 рублей в пользу ИСКЧ. Предметом судебного разбирательства стало нарушение исключительных прав на принадлежащий ИСКЧ товарный знак «SPRS-терапия».

### В перечень ЖНВЛП включен Неоваскулген® – уникальная разработка ИСКЧ.

Российский инновационный российский препарат Неоваскулген<sup>®</sup>, разработанный ИСКЧ, включен в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП) для медицинского применения в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 26 декабря 2015 года № 2724-р. Препарат вошел в список под группировочным наименованием Дезоксирибонуклеиновая кислота плазмидная [сверхскрученная кольцевая двуцепочечная].

#### 2016

### Репробанк<sup>®</sup> открыл донорский банк яйцеклеток.

Каталог Репробанка  $^{\text{®}}$  насчитывает около 200 доноров яйцеклеток. Также, начиная с 2013 года, Репробанк  $^{\text{®}}$  предоставляет своим клиентам доступ к сотням донорских образцов спермы. Каталог доноров спермы Репробанка  $^{\text{®}}$  является одним из самых больших в России: более 75 образцов всобственном криобанке и более 600 доноров из каталога California Cryobank.

Репробанк<sup>®</sup> внедряет новые стандарты донорства репродуктивных клеток. Доноры Репробанка<sup>®</sup> проходят не только медицинское, но и расширенное генетическое тестирование, благодаря которому при использовании донорской спермы из Репробанка<sup>®</sup> значительно снижены риски рождения ребенка с наиболее распространенными в России наследственными заболеваниями. Также Репробанк<sup>®</sup> предлагает своим клиентам услугу персонального хранения репродуктивных клеток: спермы и яйцеклеток.

# В Лаборатории Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico<sup>®</sup> разработана диагностическая панель для профилактики наследственных заболеваний.

Исследователи Центра Genetico<sup>®</sup> разработали для будущих родителей диагностическую панель «Подготовка к беременности», с помощью которой можно предотвратить рождение в семье больного ребенка.

Диагностическая панель позволяет единовременно провести анализ мутаций, которые могут стать причиной 35-ти наиболее распространенных в России тяжелых и в ряде случаев несовместимых с жизнью заболеваний. Среди выявляемых заболеваний: муковисцидоз, галактоземия, мукополисахаридоз, буллезный эпидермолиз, синдром Смита-Лемли-Опица и другие.

#### ИСКЧ получил премию «Сделано в Москве».

25 мая 2016 года, накануне Дня российского предпринимательства, Правительство Москвы вручило Генеральному директору ИСКЧ Артуру Исаеву премию «Сделано в Москве. Награждение лучших Московских предпринимателей стало одним из центральных событий форума «Бизнес-весна 2016». ИСКЧ победил в номинации «Лучший бизнес в сфере услуг».

### Центр GENETICO<sup>®</sup> получил от ФРП 300 млн. рублей.

ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» (Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО» («Центр Genetico®»)), дочерняя компания ПАО «ИСКЧ», в начале сентября 2016 г. получил от Фонда развития промышленности (ФРП) долгосрочный займ в размере 300 млн. рублей — на реализацию проекта по внедрению новых технологий в области генетической диагностики.

Общая стоимость проекта составляет 600 млн. рублей, из которых, помимо 300 млн. рублей займа ФРП, 150 млн. рублей уже вложено Компанией, развивающей услуги Genetico  $^{\otimes}$  с 2013 года, а 150 млн. рублей участникам ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» предстоит инвестировать (осуществлено в 2017 году).

В рамках данного проекта на базе Центра Genetico  $^{\otimes}$  будет организовано производство ДНК-тестов на основе чипов (микроматриц) и секвенирования следующего поколения (NGS) для неинвазивного пренатального исследования хромосомных аномалий плода, ведущих к рождению детей с серьезными патологиями развития, а также для выявления и профилактики тяжелых заболеваний — наследственных и онкологических, включая подбор таргетной терапии.

С 2017 года Центр Genetico<sup>®</sup> откроет и оборудует новые лаборатории, и станет одним из нескольких в Европе центров генетической диагностики, лучших по уровню оснащенности и по уникальности используемых технологий. Это даст России возможность экспортировать услуги генетических

исследований в страны ближнего зарубежья и Европы. Также, при высоком качестве ДНК-тестов, лаборатория Genetico  $^{\text{®}}$  сократит расходы на импортные составляющие тестов и сделает их более доступными, в т.ч. для включения в программу ОМС.

Займ  $\Phi P\Pi$  предоставлен на 5 лет под 5% годовых с льготным периодом для выплаты основного тела долга (начиная с 4 года).

ИСКЧ внедряет новый метод лечения тяжелых наследственных заболеваний, совмещающий ПГД, ЭКО и трансплантацию СК ПК: в России впервые проведена уникальная операция.

ИСКЧ в начале октября 2016 г. сообщил о первом в России пациенте, успешно прошедшем все этапы лечения генетического заболевания новым высокотехнологичным методом. Последний этап лечения - трансплантация клеток пуповинной крови и костного мозга шестилетней пациентке из Санкт-Петербурга - прошел успешно. Девочке с синдромом Швахмана-Даймонда были пересажены стволовые клетки от её брата, ребенка-спасителя, рожденного с помощью преимплантационной генетической диагностики (ПГД) и ЭКО. Брат был рожден генетически идентичным по тканевой совместимости и не унаследовал генетическое заболевание.

Институт Стволовых Клеток Человека является организатором данного уникального проекта и разработчиком метода лечения, для чего объединил вокруг себя несколько научных коллективов и клинических групп: Гемабанк<sup>®</sup> - банк пуповинной крови, российский Центр Genetico<sup>®</sup>, а также Институт Репродуктивной Генетики (Чикаго), НИИ им. Р.М. Горбачевой, клинику Генезис, Роддом №17 Санкт-Петербурга. Подробнее см. Пресс-релизы: от 03.10.2016 г. и от 14.07.2014 г., а также от 31.03.2017 г.

ИСКЧ завершил подписание соглашений о развитии в США и Канаде инновационного препарата для лечения ишемии.

В августе 2016 г. Институт Стволовых Клеток Человека подписал с американскими партнерами договоры, в которых согласованы условия реализации проекта девелопмента разработанного ИСКУ инновационного препарата для лечения ишемии в США и Канаде.

В соответствии с достигнутыми договоренностями, осуществление проекта будет происходить на базе американской биотехнологической компании — Artgen, Inc., штат Мэриленд, с которой ИСКЧ заключил лицензионное соглашение на разработку, производство и коммерциализацию на территории США и Канады препарата-кандидата, основанного на интеллектуальной собственности, связанной с российским инновационным препаратом Неоваскулген<sup>®</sup>. По условиям соглашений, ИСКЧ будет получать лицензионные платежи по достижении контрольных точек проекта, роялти от будущих продаж, а также будет обладать правом инвестировать в акционерный капитал Artgen.

Партнером ИСКЧ и Artgen по проекту стала компания BioHealth Innovation, Inc. (BHI, <a href="http://www.biohealthinnovation.org/">http://www.biohealthinnovation.org/</a>) - частно-государственное партнерство в штате Мэриленд, которое ведет оценку, отбор и продвижение коммерчески значимых проектов с целью способствовать развитию разработок биотехнологических компаний в США и выходу их на рынок посредством «соединения науки, инвестиций и менеджмента».

ВНІ будет содействовать компании ArtGen в формировании научно-технического совета и обеспечении команды проекта ключевыми топ-менеджерами, в привлечении партнеров для организации на территории США контрактного производства, проведения необходимого объема доклинических исследований и получения разрешения на начало клинических исследований. Также ВНІ окажет Artgen поддержку в области привлечения финансирования на проведение как доклинических, так и клинических исследований 1 фазы.

#### ИСКЧ стал акционером американской компании Artgen, Inc.

В декабре 2016 г. ИСКЧ объявил о том, что становится акционером Artgen, Inc. (<u>www.artgeninc.com</u>) американской биотехнологической компании, на базе которой идет реализация Проекта развития в США и Канаде препарата-кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с разработанным ИСКЧ российским препаратом Неоваскулген<sup>®</sup>.

ИСКЧ осуществил первый трании в рамках инвестиции, в результате которой доля Компании в Artgen, Inc. в дальнейшем составит 32%. Партнером ИСКЧ и Artgen по Проекту является BioHealth Innovation, Inc. (BHI) - частно-государственное партнерство в штате Мэриленд, которое содействует продвижению коммерчески значимых биотехнологических проектов. Соглашения с американскими партнерами (лицензионное и инвестиционное) были подписаны ИСКЧ в августе 2016 г. Владея долей в Artgen, ИСКЧ сможет непосредственно и активно участвовать в управлении Проектом и, кроме того, Компания рассматривает долю в Artgen в качестве ценного финансового актива, стоимость которого будет только расти по мере прохождения основных этапов на пути к регистрации препарата в США. В течение 3-х лет с начала реализации Проекта планируется организовать контрактное производство на территории США, провести доклинические исследования, получить разрешение на начало 1 фазы клинических исследований и завершить данную фазу. Для реализации этих целей партнеры ИСКЧ планируют привлечь необходимое дополнительное финансирование, включая грантовое.

ИСКЧ получил разрешение на проведение клинических исследований препарата Неоваскулген $^{\mathbb{R}}$  для лечения синдрома диабетической стопы.

В октябре 2016 г. Министерство Здравоохранения РФ выдало Институту Стволовых Клеток Человека разрешение ( $Nototal{o}$ 1737) на проведение клинических исследований инновационного препарата Неоваскулген с целью оценки эффективности и безопасности его применения у пациентов с синдромом диабетической стопы. В исследовании, сроком до 1 марта 2018 года, примут участие 99 пациентов.

По прогнозам ВОЗ, общая численность больных сахарным диабетом к 2025 году увеличится до 250 млн. У больных сахарным диабетом развиваются грозные осложнения, среди которых - поражение стоп. Согласно определению ВОЗ, синдром диабетической стопы (СДС) — это инфекция, язва или деструкция глубоких тканей, связанная с неврологическими нарушениями и снижением магистрального кровотока в артериях нижних конечностей различной степени тяжести.

По данным медицинской статистики распространенность синдрома диабетической стопы среди больных сахарным диабетом составляет около 5-10%, и значительная доля всех ампутаций нижних конечностей нетравматического характера приходится именно на больных с синдромом диабетической стопы (около 60%).

Суд признал незаконными действия Росздравнадзора, который пытался лишить ИСКЧ лицензии на применение клеточных технологий.

31 октября 2016 года Девятый Арбитражный Апелляционный суд города Москвы признал незаконным предписание Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения от 23.12.2015 года в отношении ПАО "Институт Стволовых Клеток Человека» и отменил решение Арбитражного суда г. Москвы от 22.07.2016 года по делу №440-58903/16.

На основании приказа Росздравнадзора от 14.03.2012 № 1023-Пр/12 ПАО «Институт Стволовых Клеток Человека» была выдана бессрочная лицензия ФС-99-01-007924 на осуществление медицинской деятельности: «При осуществлении высокотехнологичной медицинской помощи по применению клеточных технологий» (Приложение № 1 к лицензии). В декабре 2015 года Росздравнадзор провел выездную плановую проверку ИСКЧ на предмет соблюдения обязательных требований, установленных законодательством РФ в сфере контроля за соблюдением лицензионных требований при осуществлении медицинской деятельности. В результате проверки Росздравнадзор установил соблюдение ПАО «ИСКЧ» лицензионных требований, но выдал предписание о необходимости приведения данной лицензии в соответствие с действующим законодательством в связи с тем, что «применение клеточных технологий», согласно постановлению Правительства РФ от 16.04.2012 №291, исключено из перечня работ, составляющих медицинскую деятельность.

В ИСКЧ посчитали, что полученное предписание незаконно и неисполнимо, а также ограничивает предпринимательскую деятельность: Росздравнадзор не имел право проводить проверку, поскольку в действующем в настоящее время Перечне, утвержденном Постановлением № 291, услуги «по применению клеточных технологий» не значатся. Законодателем не определено, в составе каких видов медицинской деятельности могут оказываться данные услуги и, таким образом, вид деятельности «применение клеточных технологий» не является лицензируемым видом медицинской деятельности. С учетом указанной выше нормы действующего законодательства, лицензия ПАО «ИСКЧ» на применение клеточных технологий не может быть переоформлена на основании ч. 6.1 статьи 22 Федерального закона N 99- $\Phi$ 3.

Таким образом, действия Росздравнадзора РФ, связанные с упомянутой проверкой, были направлены на то, чтобы лишить ИСКЧ разрешения (лицензии) на применения клеточных технологий. Росздравнадзор предписал сдать выданную компании ранее лицензию с целью «обмена», по факту, лишь в связи с тем, что такой вид медицинских работ и услуг он перестал лицензировать. Однако менять данную лицензию не на что, поскольку вид деятельности «применение клеточных технологий» сами органы исполнительной власти исключили из лицензионного контроля.

ИСКЧ обратился в суд с обжалованием полученного предписания. 22 июля 2016 года Арбитражный Суд г. Москвы отказал ИСКЧ в удовлетворении заявления. ИСКЧ не согласился с решением суда и подал апелляционную жалобу.

Арбитражный Апелляционный Суд в октябре 2016 г. подтвердил позицию ИСКЧ и установил, что при проверке Росздравнадзора отсутствовал предмет лицензионного контроля, предписание не основано на законе, нарушает права и законные интересы ПАО «ИСКЧ» в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности.

#### ИСКЧ и ЕМС запустили услугу клеточной терапии в стоматологии.

ИСКЧ и Европейский Медицинский Центр (EMC) осенью 2016 г. объявили о запуске инновационной услуги клеточной терапии в стоматологии под названием SPRG-терапия (Service for Personal Regeneration of Gum).

SPRG-терапия — это персонализированная клеточная технология, направленная на коррекцию мягких тканей пародонта (устранение рецессий и дефицита десны) посредством применения аутофибробластов слизистой оболочки полости рта — аутотрансплантации культивированных до нужного количества функционально активных собственных клеток десны пациента. Разрешение на применение данной новой медицинской технологии ИСКЧ получил от Росздравнадзора РФ в декабре 2010 г. (ФС № 2010/419 от 09.12.2010).

По словам разработчиков, SPRG-терапия представляет большой интерес для врачей стоматологов, поскольку позволяет эффективно восстанавливать слизистую оболочку ротовой полости малотравматичным для пациента способом (при пародонтозе, пародонтите, имплантировании зубов). Применение инновационной технологии позволит существенно расширить арсенал способов устранения рецессий и дефицита десны, обеспечивая как эстетику зубного ряда, так и профилактику воспалительных процессов в области шейки зуба.

#### Центр Genetico® подписал контракт с RocheDiagnostics для открытия лаборатории НИПТ в Москве.

Осенью 2016 года ООО «Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО» (дочерняя компания ПАО «ИСКЧ») и компания RocheDiagnostics подписали контракт на поставку оборудования с целью осуществления Центром Genetico трансфера технологии и локализации проведения неинвазивного пренатального исследования (НИПТ) Нагтопу $^{\text{ТМ}}$ в РФ.

Неинвазивное пренатальное исследование хромосомных патологий плода по крови беременной женщины это возможность уже с 10 недели беременности безопасным и высокоточным способом оценить риск рождения ребенка с Синдромом Дауна и другими часто встречающимися хромосомными заболеваниями.

Неинвазивное пренатальное исследование, которое проводится на базе технологии американской компании AriosaDiagnostics, с 2015 года принадлежащей Roche — Harmony  $^{\text{TM}}$  PrenatalTest — на сегодняшний день, по данным международных экспертов и опубликованным результатам обширных клинических исследований с участием более 23 000 женщин, является самым достоверным.

C конца 2013 г. Центр Genetico $^{\text{®}}$  предлагал данную услугу на российском рынке под брендом Prenetix $^{\text{®}}$ в качестве send-outmecma – кровь отправлялась для анализа в США.

В 2017 году, осуществив трансфер технологии и локализацию производства теста Нагтопу $^{\text{TM}}$  в Москве, лаборатория Центра Genetico $^{\text{®}}$ станет первой в  $P\Phi$  и  $CH\Gamma$ , оснащенной компанией Roche для проведения высокоточного неинвазивного пренатального исследования.

Открытие лаборатории в Москве позволит сократить сроки проведения исследования, а также операционные издержки, что сделает  $Prenetix^{(\!0\!)}$  доступным большему количеству российских женщин, ожидающих ребенка.

Проект осуществляется при финансовой поддержке Фонда развития промышленности (ФРП), Агентства стратегических инициатив (АСИ) и Сколково. Подробнее см.: <u>Пресс-релиз от 23.01.2017 г.</u>, а также <u>Пресс-релиз от 05.04.2017</u>.

#### 2017

В американском научном журнале опубликована статья о масштабном постмаркетинговом исследовании российского инновационного препарата Неоваскулген<sup>®</sup> для лечения ишемии.

В январе 2017 г. в американском научном журнале была опубликована статья о результатах международного постмаркетингового исследования безопасности и эффективного Неоваскулгена на 210 пациентах в 33 медучреждениях России и Украины (American Journal of Cardiovascular

Постмаркетинговое наблюдение проводилось с целью оценки безопасности и эффективности генной терапии у пациентов в рутинной практике. В исследование были включены пациенты с II и III стадией ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза, и его результаты показали, что терапевтический эффект от применения Неоваскулгена наиболее значителен у пациентов с IIb и III стадией заболевания. Нежелательных, а также побочных эффектов, связанных с применением препарата, не зарегистрировано. Подробнее см.: Пресс-релиз от 31.01.2017

### По решению ИСКЧ в 2017 году Неоваскулген<sup>®</sup> стал дешевле в 2,5 раза.

По распоряжению Правительства РФ № 2724-р. от 26 декабря 2015 г. разработанный ИСКЧ инновационный препарат Неоваскулген<sup>®</sup> был включен в перечень ЖНВЛП, а в середине марта 2016 г. на него, соответственно, была зарегистрирована предельно допустимая отпускная цена от производителя — в размере 120 000 рублей без учета НДС. Для пациента стоимость курса лечения препаратом (двукратное инъекционное введение) составляла, таким образом, 264 000 рублей.

Цена на препарат обусловлена тем, что Heobackyлген $^{\mathbb{R}}$  – препарат «первый в классе» и у него нет аналогов. Однако Компания ставит своей первой целью ускорение широкого внедрения Heobackyлгена $^{\mathbb{R}}$  в медицинскую практику и увеличение его доступности для пациентов.

Поэтому, ориентируясь на текущие возможности государственного бюджета  $P\Phi$  в области здравоохранения, от которых зависит возможность госзакупок, и стремясь содействовать быстрейшему импортозамещению малоэффективных зарубежных препаратов предыдущего поколения путем расширения опыта и практики применения Неоваскулгена в конце января 2017 г. Совет директоров ИСКЧ принял решение снизить цену на препарат в 2,5 раза, так что в 2017 году курс лечения для пациента стал стоить менее 99 000 рублей. Подробнее см.: Пресс-релиз от 01.02.2017 г.

Гемабанк<sup>®</sup> и Центр Genetico<sup>®</sup> запустили сервис для раннего выявления наследственных заболеваний у новорожденных.

C 1 января 2017 г. Гемабанк® запустил сервис неонатального скрининга «Гемаскрин», с помощью которого у новорожденного можно выявить самые распространенные в  $P\Phi$  наследственные заболевания, поддающиеся эффективной коррекции, а также их носительство.

Генетическое тестирование новорожденных осуществляется на базе одноименной ДНК-панели «Гемаскрин», которая была разработана специалистами Центра Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО» - дочерней компании ПАО «ИСКЧ». Панель «Гемаскрин» включает исследование мутаций в генах, ассоциированных с 19 моногенными наследственными заболеваниями, раннее выявление которых позволяет своевременно начать эффективную терапию, чтобы избежать грозных осложнений болезни, вплоть до полного предотвращения развития клинической симптоматики заболевания.

Например, при заболеваниях, связанных с нарушением обмена веществ, для достижения результата достаточно подкорректировать диету или образ жизни, а также назначить имеющиеся сегодня современные препараты. Ранняя диагностика очень важна, поскольку зачастую у ребенка отсутствуют внешние симптомы или биохимические маркеры заболевания. Анализ ДНК ребенка позволяет сделать своевременный вывод о риске развития конкретной патологии и незамедлительно начать лечение при подтверждении диагноза. Подробнее см.: Пресс-релиз от 17.02.2017 г.

В Nature опубликована статья российских ученых, в т.ч. сотрудников ИСКЧ, о первом в мире пациенте, успешно прошедшем все этапы лечения генетического заболевания «синдром Швахмана-Даймонда» новым высокотехнологичным методом с использованием пуповинной крови.

В марте 2017 г. в международном журнале издательства Nature (Bone Marrow Transplantation) были опубликованы результаты работы российских ученых и врачей по внедрению инновационного метода лечения тяжелых наследственных заболеваний, совмещающего ПГД, ЭКО и трансплантацию СКПК (Bone Marrow Transplantation advance online publication 27 March 2017; doi: 10.1038/bmt.2017.46 - First experience of hematopoietic stem cell transplantation treatment of Shwachman—Diamond syndrome using unaffected HLA—matched sibling donor produced through preimplantation HLA typing).

ИСКЧ является организатором данного уникального проекта и разработчиком метода лечения. Подробнее см.: <u>Пресс-релиз от 31.03.2017 г.</u>, а также пресс-релизы от <u>03.10.2016 г.</u> и <u>14.07.2014 г.</u>

Март 2017 г. - установочная встреча медицинских организаций, на базе которых в 2017-2018 гг. пройдут клинические исследования применения Неоваскулгена для лечения синдрома диабетической стопы.

Протокол исследования: № NeoFoot DiabTrial - 10-2014 "Проспективное, слепое, многоцентровое, плацебо-контролируемое, рандомизированное, сравнительное клиническое исследование безопасности и эффективности препарата Неоваскулген». Исследование, в котором примут участие 99 пациентов, пройдет на базе следующих организаций: ФГБУ «Эндокринологический научный центр» (Москвы), Городская клиническая больница № 15 им. О. М. Филатова (Москва), Рязанский Государственный Медицинский Университет имени акад. И.П. Павлова, Московский областной научно-исследовательский клинический институт им. М. Ф. Владимирского, Кемеровская областная клиническая больница им. С.В. Беляева, Ростовский государственный медицинский университет, Больница Пущинского научного центра РАН. Подробнее см.: Пресс-релиз от 17.03.2017 г.

Центр Генетики и Репродуктивной медицины «ГЕНЕТИКО» - дочерняя компания ПАО «ИСКЧ» - открыл в Москве первую в РФ и СНГ специализированную лабораторию для проведения полного цикла высокоточного неинвазивного пренатального исследования Пренетикс по технологии компании Roche.

Открытие лаборатории состоялось 7 июня 2017 года. Пренетикс - это неинвазивное пренатальное исследование ДНК плода по крови беременной женщины с целью выявления хромосомных аномалий. Данный тест дает возможность уже с 10 недели беременности безопасным и высокоточным способом оценить риск рождения ребенка с Синдромом Дауна и другими часто встречающимися хромосомными заболеваниями. Исследование Пренетикс имеет самую высокую достоверность среди других подобных исследований, что подтверждается результатами контролируемых клинических исследований, проведенных более чем на 23 000 женщин. В отличие от обычного скрининга 1 триместра беременности, неинвазивное пренатальное исследование повышает частоту выявления хромосомных патологий, существенно снижает процент ложноположительных результатов, а, следовательно, снижает частоту неоправданного применения опасной для плода инвазивной диагностики. Ранее для проведения исследования Компания отправляла образцы ДНК в США, что существенно увеличивало его стоимость и сроки. Локализация производства теста в Москве значительно сокращает сроки его проведения, а также делает его финансово доступным бОльшему числу женщин, ожидающих ребенка. Подробнее см. прессрелизы: Центр Genetico открыл в Москве лабораторию неинвазивного пренатального скрининга.

В университете Майами стартовало клиническое исследование безопасности и эффективности использования стволовых клеток пупочного канатика и костного мозга для лечения метаболического синдрома.

В рамках исследования стволовые клетки будут введены внутривенно 37 пациентам с метаболическим синдромом. Впоследствии, ученые оценят биохимические маркеры воспаления, липидный профиль, состояние сердца и сосудов и качество жизни пациентов до и после лечения. По словам директора Гемабанка<sup>®</sup> А.В.Приходько в случае успешных клинических испытаний использование СК ПК для лечения метаболического синдрома позволит улучшить качество жизни миллионов людей по всему миру. Таким образом, хранящиеся в Гемабанке<sup>®</sup> образцы СК ПК смогут применяться для лечения еще большего спектра заболеваний.

В лаборатории Центра Генетики и Репродуктивной Медицины Genetico установлен высокопроизводительный прибор NovaSeq 6000 для проведения исследований генома человека.

Это секвенатор последнего поколения от компании Illumina Inc. — мирового лидера в производстве продуктов и услуг для секвенирования, генотипирования и изучения экспрессии генов. Технологии Illumina позволяют исследователям осуществлять передовые генетические исследования, необходимые для медицины, геномики и протеомики. В Европе на сегодняшний день уже успешно функционируют 10 таких секвенаторов, в России два - в Центре Genetico и в Курчатовском Институте. Установка такого секвенатора позволит российским исследователям и медицинским организациям значительно сократить сроки проведения исследований генома человека и их стоимость. С внедрением NovaSeq 6000 компания Illumina прогнозирует снижение стоимости расшифровки генома в течение 10 лет до 100\$.

Ученые дочерней компании Института Стволовых Клеток Человека, резидента Сколково, ООО «НекстГен» представили результаты своей работы в Давосе на всемирном Конгрессе TERMIS-2017.

В этом году конгресс проходил под названием «Персонализированные методы лечения в регенеративной медицине». Программа состояла из 340 устных докладов и 944 постерных сессий. Наибольшее количество докладов было посвящено лечению патологий опорно-двигательного аппарата, периферических нервов и

спинного мозга, поражений кожи. Судя по тематике докладов, сегодня лидирующими направлениями в регенеративной медицине и тканевой инженерии являются разработка биоматериалов для регенерации тканей и «умной» доставки клеток и биологически активных веществ в зону дефекта, а также различные геннотерапевтические технологии. Коллектив компании НекстГен представил на Конгрессе доклад, посвященный разработке генактивированных матриксов - нового класса материалов для костной пластики и тканевой инженерии. Исследователи рассказали о результатах экспериментальных исследований разработанных ген-активированных материалов, как «универсальных», так и персонализированных. А также о первом клиническом опыте и о начале регистрационных клинических исследований, выполняющихся партнером компании НекстГен — ООО «Гистографт».

Американская программа промышленного партнерства штата Мерилэнд (MIPS) выдала грант на исследования инновационной технологии, созданной российскими учёными.

Грант получили американская компания Artgen Inc. (<u>www.artgeninc.com</u>), одним из акционеров которой является Институт Стволовых Клеток Человека, и профессор Университета штата Мэриленд - Браджеш Лал. Грант получен на исследование методик оценки клинической эффективности геннотерапевтического препарата-кандидата, основанного на принципе терапевтического ангиогенеза. Исследования под руководством профессора Браджеша Лала будут направлены на разработку дополнительных визуальных критериев оценки состояния сосудистого русла и улучшения кровотока в ишемизированной конечности в результате неоваскуляризации (образования и роста коллатеральных сосудов). Полученные результаты в дальнейшем будут использованы для эффективного проведения клинических исследований и регистрации геннотерапевтического препарата-кандидата, стимулирующего лечебный рост сосудов.

Центр Генетики и Репродуктивной Медицины Genetico запустил высокотехнологичную <u>NGS-лабораторию</u> международного уровня и сделал более доступным по стоимости полноэкзомное секвенирование генома человека.

В Центре Genetico начала работу современная NGS-лаборатория секвенирования следующего поколения, позволяющая радикально пересмотреть возможности расшифровки генома. В работу запущены новейшие приборы от компании Illumina, в том числе флагманский высокопроизводительный секвенатор NovaSeq 6000. По словам директора Центра Genetico, Дмитрия Богуславского: «В настоящее время наша лаборатория почти в 3 раза снизила стоимость исследования, с 90 до 37 тысяч рублей. И в 3 раза ускорила сроки расшифровки генома, вместо 90 дней — 1 месяц». Официальное открытие NGS-лаборатории Центра Genetico для ученых, исследователей и разработчиков, с возможностью ознакомительного посещения Центра, состоится в конце октября 2017 года.

### ИСКЧ получил евразийский патент на инновационную технологию диагностики регенеративного потенциала кожи.

Дочерняя компания ПАО «Институт Стволовых Клеток Человека», ООО «Витацел», резидент Фонда Сколково, получила евразийский патент на инновационную разработку в области регенеративной медицины: «Способы диагностики регенераторного и пролиферативного потенциала кожи пациента, а также компьютерная система для осуществления этих способов». Патент получен в рамках разработанной в ИСКЧ клеточной технологии персонализированного лечения кожи «SPRS-терапия».

# На национальном конгрессе по регенеративной медицине впервые вручена премия великого российского ученого А.А. Максимова.

15-18 ноября в Москве, в МГУ им. Ломоносова, состоялся III Национальный Конгресс по регенеративной медицине. Форум собрал около 1200 специалистов - ведущих представителей научного сообщества, международных экспертов, врачей, организаторов здравоохранения, а также представителей индустрии, занимающихся практическими разработками в области регенеративной медицины. Во время работы конгресса прозвучало более 500 научных докладов, посвященных фундаментальным основам процессов регенерации и репарации, генной терапии, тканевой инженерии и новым биомедицинским клеточным продуктам.

Лауреатом из категории молодых ученых стал Илья Ядигерович Бозо. Ему была вручена медаль А.А. Максимова за исследования в области разработки ген-активированного материала для костной пластики. По итогам Национального Конгресса научная публикация по данному материалу вошла в годовой российский ТОП наиболее значимых событий регенеративной медицины проходящего года.

И.Я. Бозо является руководителем основанной в 2015 году Научно-исследовательской компании «Гистографт» - резидента Сколково в кластере биомедицинских технологий. Компания занимается разработкой и внедрением ген-активированных материалов для регенеративной медицины.

#### Гемабанк судится с английским банком.

ПАО «Институт Стволовых Клеток Человека» подал иск к Федеральной Антимонопольной Службе о признании недействительным решения от 21 сентября 2017 года, согласно которому Московское УФАС России отказало ИСКЧ в возбуждении дела относительно наличия в действиях ООО «Здоровье будущего» признаков нарушения закона N 135 -  $\Phi$ 3 «О Защите конкуренции».

ИСКЧ является владельцем товарного знака «Гемабанк». При вводе слова «Гемабанк» в поисковике Google AdWords отображается реклама «Банк стволовых клеток в России — Мировой банк пуповинной крови», которая ведет на сайт другой компании ООО «Здоровье будущего», представляющей интересы английского банка пуповинной крови Future Health.

ИСКЧ посчитал действия ООО «Здоровье будущего» признаком недобросовестной конкуренции. Пользователи сети Интернет используют слово «Гемабанк» для поиска информации о конкретном банке персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови Гемабанк, принадлежащем ИСКЧ. Рекламодатель ООО «Здоровье будущего» использует слово «Гемабанк» для рекламы своих услуг и извлечения преимуществ, тем самым нарушая Закон о защите конкуренции.

Московское УФАС, рассмотрев заявление ИСКЧ, не обнаружило в действиях ООО «Здоровье будущего» признаков нарушения Закона о защите конкуренции. И приняло решение об отказе в возбуждении дела, посчитав, что «использование слова «Гемабанк», аналогичного зарегистрированному словесному товарному знаку, в качестве ключевого слова для поиска в сети Интернет не может быть приравнено к использованию товарного знака».

ИСКЧ с выводами УФАС не согласился и обратился с иском в Арбитражный суд города Москвы.

#### 2018

1 января 2018 года вступил в силу Приказ Минздрава РФ № 804 Н «Об утверждении номенклатуры медицинских услуг».

В новую номенклатуру медицинских услуг включен инновационный метод лечения сосудистых заболеваний с использованием генной терапии. Код: A25.12.001.001 "Назначение лекарственной терапии с применением дезоксирибонуклеиновой кислоты плазмидной [сверхскрученной кольцевой двуцепочечной] при заболеваниях периферических артерий".

Речь идет о терапевтическом ангиогенезе - лечебном росте сосудов. Метод основан на введении пациентам плазмидной ДНК, с человеческим геном VEGF 165, кодирующим синтез фактора роста эндотелия сосудов, и стимулирующим рост сосудов.

Новый подход в лечении ишемии успешно применяется в российском практическом здравоохранении с 2012 года, когда на рынок вышел «первый в классе» препарат с таким принципом действия (Неоваскулген), разработанный в Институте Стволовых Клеток Человека.

В мире, в области терапевтического ангиогенеза сегодня работает несколько научных групп. Россия внесла существенный вклад во внедрение этого метода. Перспективное направление развивали несколько российских научных коллективов. Российский препарат стал первым, вошедшим в клиническую практику, и пока у него в мире аналогов нет, хотя в процессе регистрации в разных странах находится несколько подобных препаратов-кандидатов.

Дочерняя компания Института Стволовых Клеток Человека ООО «НекстГен» получила патент на изобретение «Способ индукции регенерации периферического нерва» (№ 2639175).

Изобретение относится к регенеративной медицине и генной терапии. Преимущественная область его применения - нейрохирургия и травматология, лечение травм периферических нервов.

Частота встречаемости повреждений периферических нервов составляет 3-10% от всех травм опорнодвигательного аппарата. Травмы периферических нервов характеризуются продолжительным восстановительным периодом, снижают качество жизни пациентов и являются частой причиной потери профессии. После хирургического лечения, даже при самых благоприятных условиях, как правило, происходит лишь частичное восстановление функции и чувствительности иннервируемой области. Ученые находятся в поиске новых методов, которые позволят улучшить результаты стандартного реконструктивного лечения.

Специалисты компании НекстГен разработали несколько геннотерапевтических конструкций и провели экспериментальные исследования, которые показали, что наилучшие результаты в восстановлении

поврежденного нерва показывает кольцевая ДНК (плазмида), кодирующая фактор роста - VEGF 165. Эффективность ее применения была доказана также в ходе клинического применения.

У пациента с повреждением срединного и локтевого нерва в послеоперационном периоде отсутствовала двигательная и чувствительная функция. Курс реабилитационной терапии желаемых результатов не дал. Спустя 2 года после травы ему была проведена операция с введением разработанной специалистами компании НекстГен геннотерапевтической конструкции pCMV-VEGF. Через год после процедуры функция конечности значимо улучшилась, что выразилось в снижении выраженности трофических нарушений, появлении всех видов чувствительности в зоне иннервации срединного и локтевого нервов, а также в достоверном улучшении двигательной функции.

# Центр Генетики и Репродуктивной Медицины Genetico и Лаборатория клинической биоинформатики будут сотрудничать в сфере интерпретации генетической информации.

Цель сотрудничества - постановка точного диагноза пациентам с наследственными заболеваниями, в том числе со сложно дифференцируемыми синдромами, а также при полноэкзомном скрининге здоровых людей на носительство патогенных мутаций.

Соответствующий договор был подписан в Москве 16 марта 2018 года. В 2017 году Центр Genetico открыл лабораторию секвенирования генома международного уровня для внедрения в практику здравоохранения инновационных методов скрининга и диагностики, и применения секвенирования в клинических и медицинских целях. Лаборатория оснащена новейшими высокопроизводительными секвенаторами и роботизированным оборудованием последнего поколения и позволяет осуществлять передовые генетические исследования, необходимые для медицины, геномики и протеомики.

Лаборатория клинической биоинформатики специализируется на тщательной и глубокой интерпретации данных секвенирования экзомов, геномов и генных панелей. Эксперты лаборатории обладают опытом успешного анализа тысяч клинических случаев, благодаря которому врачи ставят точный диагноз множеству пациентов с редкими наследственными заболеваниями.

# 3 апреля 2018 года Арбитражный суд города Санкт-Петербурга и Ленинградской области принял к рассмотрению иск компании ООО «АйсГен-2» к ПАО «Фармсинтез».

ООО «АйсГен 2» входит в группу компаний Института Стволовых Клеток Человека и является акционером ПАО «Фармсинтез», владеющим 7,3% голосующих акций Общества. В установленный Уставом и законом РФ срок «АйсГен 2» направил в «Фармсинтез» Предложение о выдвижении кандидатов для участия в выборах Совета директоров.

В соответствии с п. 13.5 Устава Общества «Акционер, являющийся владельцем не менее 2% голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 календарных дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества...»

6 марта 2018 года Совет директоров «Фармсинтеза» не включил в повестку дня Общего собрания акционеров предложенные «АйсГен 2» кандидатуры для голосования в Совет директоров. При этом мотивированное решение Совета директоров о данном отказе в адрес «АйсГен 2» не поступило.

«АйсГен 2» обратился в суд с требованием принять обеспечительные меры в виде запрета Общему собранию акционеров ПАО «Фармсинтез» принимать решение по вопросам, касающимся избрания Совета директоров, до момента вступления в законную силу решения суда по данному иску. А также обязать «Фармсинтез» включить кандидатов, выдвинутых «АйсГен 2», в список кандидатур для голосования на Годовом общем собрании акционеров в Совет директоров «Фармсинтеза».

# Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «Genetico» получил аккредитацию Фонда Сколково как Центр Коллективного Пользования (ЦКП).

Согласно подписанному с Фондом Сколково договору, Центр Genetico будет предоставлять резидентам Биомедицинского кластера услуги по секвенированию генома (NGS), анализу единичных клеток и их специфической активности, хромосомному микроматричному анализу, а также проводить генетические исследования по поиску мутаций и биоинформатические исследования.

Для оплаты услуг ЦКП «Genetico» резиденты могут воспользоваться микрогрантами Фонда Сколково на общую сумму до 4 млн. рублей в год.

По словам директора Центра Genetico, Дмитрия Богуславского: «Центры Коллективного Пользования являются важнейшими элементами исследовательской инфраструктуры. Теперь у резидентов Сколково появилась возможность проводить исследования генома и биоинформатические исследования на международном уровне, более быстро, качественно и доступно».

В июле 2018 года в журнале Therapeutic Advances in Cardiovascular Disease (Достижения в лечении сердечно-сосудистых заболеваний) опубликована статья российских специалистов о результатах 5-летнего исследования эффективности лечения ишемии методом генной терапии.

Речь идет о терапевтическом ангиогенезе - стимуляции роста сосудов, взамен утраченых. Метод основан на введении пациентам плазмидной ДНК с человеческим геном vegf 165, продукт которого стимулирует рост сосудов.

5-летние исследования проводились с целью оценки долгосрочной безопасности и эффективности генной терапии у пациентов с ишемией нижних конечностей.

Согласно полученным данным, у пациентов в группе лечения, по сравнению с контрольной группой, генная терапия увеличивает число проходимых капилляров и улучшает кровоснабжение в ишемизированных тканях, значительно увеличивает основной клинический показатель - дистанцию безболевой ходьбы (почти в 4 раза) и снижает риски ампутации конечности. Побочных эффектов зарегистрировано не было. Терапевтический эффект генной терапии сохраняется в течение 5 лет. При этом результат терапии достигает пика на 3-й год, затем наблюдается постепенное снижение терапевтического эффекта, что, по мнению специалистов, свидельствует о необходимости продолжения исследований по уточнению дозозависимого эффекта в клинической практике.

В российском практическом здравоохранении терапевтический ангиогенез в лечении ишемии успешно применяется с 2012 года, когда на рынок вышел «первый в классе» препарат с таким принципом действия - «Неоваскулген», разработанный в Институте Стволовых Клеток Человека. В 2016 году, по распоряжению Правительства РФ, препарат был включен в перечень ЖНВЛП. В 2018 году метод лечения сосудистых заболеваний с использованием генной терапии включен в номенклатуру медицинских услуг (код: A25.12.001.001).

#### **II. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ**

### 2.1. Приоритетные направления деятельности и достижения 2018 года

#### Приоритетные задачи:

- Обеспечение устойчивого увеличения выручки в быстрорастущих перспективных сегментах: Компания нацелена на завоевание и сохранение лидирующих позиций на новых рынках, где стремиться занять мажоритарную долю и далее расти вместе с рынком.
- Поддержание стабильных позиций на традиционном рынке.
- Научные исследования и разработки с целью создания новых продуктов для коммерциализации в РФ и последующего вывода на зарубежные рынки.

Консолидированная выручка Компании за 2018 год составила 644,688 млн. рублей, увеличившись по сравнению с 2017 годом на 30,4%.

Без учета доходов от Гемабанка $^{\text{®}}$ , которые уже несколько лет держаться на стабильном уровне, консолидированная выручка в годовом сравнении выросла на 48,1% - со 271,727 млн. рублей в 2017 году до 402,371 млн. рублей в 2018 году.

При том, что *суммарные* консолидированные доходы по новым продуктам и услугам компании, выведенным на рынок после 2010 года (SPRS-терапия® + Heosackyлген® + Genetico®) выросли в годовом сравнении на 47,7% - с 271,523 млн. рублей в 2017 году до 400,973 млн. рублей в 2018 году, а их доля в консолидированной выручке увеличилась с 54,9% в 2017 году до 62,2% в 2018 году.

# Основные направления операционной деятельности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних компаний в 2018 году:

- **Проект Genetico**<sup>®</sup>: социально-значимый проект ИСКЧ, осуществляемый в партнерстве с Биофондом PBK с целью развития персонализированной медицины в области диагностики и профилактики наследственных заболеваний и генетически обусловленных репродуктивных патологий; в 2018 году в рамках проекта также осуществлялась деятельность Penpoбанка<sup>®</sup>, предоставляющего услуги персонального хранения и донации репродуктивных клеток человека (на рынке  $P\Phi - c$  2013 года). В 2018 году бизнес Penpoбанка был выделен в отдельное юридическое лицо Penpoлаб».

Первый по величине генератор консолидированной выручки в отчетном году -54,3%. Доходы 2018/2017: +65,8%.

- ✓ Дальнейшее продвижение линейки сервисов Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® на базе собственного лабораторного комплекса, расположенного в Москве:
  - Формирование полного спектра сервисов в области репродуктивной генетики, охватывающего все этапы репродукции от периода планирования беременности до неонатального скрининга (услуги генетических исследований и консультирования диагностические панели на отдельные категории и случаи наследственных заболеваний и генетически обусловленных патологических состояний, в т.ч. в репродуктивной сфере; преимплатационная генетическая диагностика; неинвазивное пренатальное исследование); услуги NGS-секвенирования, микроматричный анализ на услуги Репробанка® /донорский банк (спермы, яйцеклеток) расширение позиций с целью доминирования на рынке B2C/).
- ✓ Новые лаборатории НИПТ и NGS открыты в ЛПК ИСКЧ в 2017 году.
- ✓ Активное продвижение услуг NGS секвенирования экзома и генома.
- ✓ Исследование рынков и поиск партнеров для развития услуг Genetico® за рубежом.
- ✓ Рост доходов на 65,8% благодаря активной маркетинговой политике, развитию партнерской сети и расширению географии продаж.

- Комплексная услуга забора, выделения, криоконсервации и долгосрочного персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК), предоставляемая Гемабанком<sup>®</sup> — биострахование новорожденного и всей семьи (на рынке  $P\Phi-c~2004~2004$ )

Второй по величине генератор консолидированной выручки в отчетном году – 37,6%. Доходы 2018/2017: -9.8%

- ✓ В 2018 году практически полностью завершен перевод деятельности Гемабанка<sup>®</sup> в 100%-ю дочернюю компанию ПАО «ИСКЧ» (ООО «ММЦБ») в целях более эффективного управления бизнесом, а также использования государственных льгот по налогообложению медицинских компаний.
- ✓ Расширение линейки услуг Гемабанка<sup>®</sup> и вывод на рынок привлекательных комплексных предложений.
- ✓ Многолетний стабильный уровень доходов на сформированном рынке, имеющем как потенциал роста, так и конкурентную среду.
- ✓ ООО «ММЦБ» преобразовано в акционерное общество.
- SPRS-терапия<sup>®</sup> комплекс персонализированных лечебно-диагностических процедур на основе зарегистрированной инновационной медицинской технологии применения дермальных аутофибробластов для восстановления кожи с признаками возрастных и иных структурных изменений (на рынке  $P\Phi-c\ 2011\ roda$ ).

Третий по величине генератор консолидированной выручки в отчетном году -6.0%. Доходы 2018/2017: - 10.7%

- ✓ Дальнейшее продвижение услуги на рынке эстетической медицины РФ: увеличение числа клиникпартнеров в РФ и СНГ, рост количества пациентов.
- ✓ Расширение международной патентной защиты уникальной диагностической составляющей технологии SPRS-терапия<sup>®</sup> персонализированной диагностики кожи (Паспорт кожи<sup>®</sup>) и работа по продвижению услуги для зарубежных потребителей (в области медтуризма и лицензирования).
- ✓ Пилотные исследования для оценки возможностей использования технологии в области лечения тяжелых заболеваний кожи.
- ✓ Продвижение второй клеточной технологии с применением собственных фибробластов <u>SPRG-терапия</u> (коррекция мягких тканей пародонта с помощью клеточной терапии на основе использования аутофибробластов десны).
- **Неоваскулген**<sup>®</sup> разработанный ИСКЧ первый российский геннотерапевтический препарат для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза, «первый в классе» препарат для терапевтического ангиогенеза лечебного роста сосудов (на рынке  $P\Phi$  c 4 кв. 2012 г.)

За 2018 год доходы от реализации Неоваскулгена® составили 12,206 млн. рублей (1,9% от консолидированной выручки Компании) по сравнению с 25,409 млн. рублей за 2017 г. Падение доходов от реализации Неваскулгена связано с задержкой производства препарата.

- ✓ Включение Неоваскулгена<sup>®</sup> в перечень ЖНВЛП, начиная с 2016 года: дальнейшее взаимодействие с профессиональным медицинским сообществом, регуляторными органами, а также организаторами здравоохранения в центре и регионах с целью продвижения инновационного препарата на рынке РФ.
- ✓ Включение препарата в клинико-статистические группы (КСГ);
- ✓ Разработка новой стратегии продаж и ценовой политики: формирование собственной маркетинговой и коммерческой службы для интенсификации продаж в аптеки, и во вторую очередь для поддержки дистрибьюторов на местах для увеличения продаж в госпитальном сегменте по планам госзакупок.
- ✓ Девелопмент в США препарата-кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с российским препаратом  $Heobackyлгeh^{\mathbb{R}}$ .
- ✓ Подписание соглашений с потенциальными дистрибьюторами и работа партнеров по получению разрешения на продажу российского Неоваскулгена<sup>®</sup> в ряде развивающихся стран.

✓ Расширения сферы применения Неоваскулгена<sup>®</sup>: подготовка к началу клинических исследований для оценки эффективности препарата в терапии синдрома диабетической стопы (СДС) — получение разрешения регулятора на начало КИ, получение патента на геннотерапевтический способ лечения СДС.

Работа по созданию линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием Неоваскулгена<sup>®</sup>: завершение клинических исследований (2018г.) <u>ген-активированного материала «Нуклеостим-VEGF»</u>, предназначенного для костной пластики в хирургической стоматологии и челюстно-лицевой хирургии (для лечения пациентов с костными дефектами и атрофией челюстей); формирование международной патентной защиты ген-активированных материалов (правообладатель – ООО «НекстГен»).

#### Биострахование: Гемабанк

В 2018 году персональное банкирование стволовых клеток пуповинной крови оставалось услугой, доходы от которой сформировали значительную часть консолидированной выручки, соответственно, денежный поток, позволяя Компании развивать иные перспективные направления.

Услуга предоставляется **Гемабанком**® - принадлежащим ИСКЧ крупнейшим банком персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови в России и СНГ, соответствующим самым строгим российским и международным стандартам качества и безопасности.





Комплексная услуга забора, выделения, криоконсервации и долгосрочного персонального хранения концентрата стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК), включает:

- организацию сбора пуповинной крови при рождении ребенка и доставку её в лабораторию в Москве;
- выделение из пуповинной крови концентрата стволовых клеток (ядросодержащих);
- криоконсервацию (замораживание) данного биоматериала;
- тестирование полученного образца ПК на инфекционную безопасность и биологическую активность;
- его последующее хранение при сверхнизкой температуре в течение многих лет.

За 15 лет деятельности Гемабанка<sup>®</sup> было востребовано 30 сохраненных образцов пуповинной крови для применения в терапии различных заболеваний.

Персональное хранение стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК) — биологическое страхование новорожденного ребенка и всей семьи. Пуповинная кровь богата кроветворными (гемопоэтическими) стволовыми клетками (ГСК). Начиная с 1970-х годов, ГСК используются для трансплантации с целью лечения ряда тяжелых заболеваний. На сегодняшний день, это, в первую очередь — онкогематологические заболевания (лейкозы), заболевания крови (например, различного рода анемии) и иммунной системы, а также определенные наследственные заболевания. По всему миру имеется опыт трансплантации ГСК для восстановления кроветворения и иммунитета после высокодозной химиотерапии. Идут исследования по расширению сферы применения, включая заболевания внутренних органов. В последние годы растет использование клеток пуповинной крови в области регенеративной медицины (в частности, для терапии ДЦП — посредством как аллогенных, так и аутологичных трансплантаций).

Пуповинно-плацентарный комплекс новорожденного как новый источник неинвазивного получения ГСК начали использовать с 1988 года.

Сегодня в Гемабанке® можно сохранить различные ценные биоматериалы:

**Стволовые клетки пуповинной крови** – в целях биострахования новорожденного и всей семьи: трансплантация СК ПК (аллогенная и аутологичная) применяется для лечения ряда тяжелых заболеваний.

**ДНК**, выделяемая их капли пуповинной крови новорожденного – для будущего использования в целях генетической диагностики, начиная с неонатального скрининга на наиболее распространенные наследственные заболевания, поддающиеся эффективной коррекции.

**Мезенхимальные стволовые клетки, выделяемые из пупочного канатика новорожденного** – имеют потенциал терапевтического применения в области регенеративной медицины. Также отдельно можно сохранить ткань пупочного канатика.

Консолидированные доходы от данной услуги составили по итогам 2018 года 242,317 млн. рублей (37,6% от консолидированной выручки Компании). По сравнению с 2017 годом доходы Гемабанка<sup>®</sup> увеличились на 8,8%.

Продемонстрирован рост поступлений от хранения СК ПК – в связи с ростом количества образцов на хранении, при снижении доходов от услуги выделения и криоконсервации СК ПК новым клиентам – в первую очередь, по причине падения рождаемости в регионах  $P\Phi$ , где  $\Gamma$ емабанк $^{\otimes}$ 

является традиционным лидером, а также, в целом, вследствие негативного влияния на потребительский спрос снижения реальных доходов населения под влиянием рецессии в экономике России.

Всего количество персональных образцов СК ПК, находящихся на хранении в Гемабанке<sup>®</sup>:

по состоянию на конец 2016 года: > 26,0 тысяч, по состоянию на конец 2017 года: > 27,0 тысяч, по состоянию на конец 2018 года: > 29,0 тысяч.

Несмотря на увеличение за последние несколько лет активности конкурентов и их количества, Гемабанк<sup>®</sup> сохраняет позиции ведущего игрока на рынке страны, традиционно являясь лидером по территориальному охвату, а также по числу хранящихся образцов СК ПК.

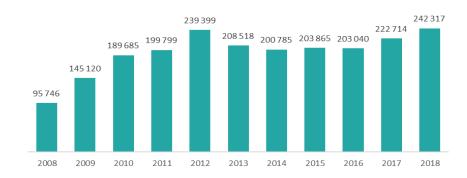
Гемабанк<sup>®</sup> нацелен на реализацию конкурентной маркетинговой стратегии, удовлетворяющей как требованиям текущей рыночной ситуации, так и состоянию потребительского спроса. В целях вовлечения новых групп потребителей, применения дифференцированной ценовой политики, обеспечения синергии бизнес-направлений Группы ИСКЧ, в 2016 — начале 2017 гг. Гемабанк<sup>®</sup> расширил линейку услуг, а также сформировал привлекательные для клиента комплексные предложения и новые тарифные планы.

В 2018 году пользовалась спросом услуга «<u>Биострахование с сохранением ДНК</u>», которая, наряду с банкированием СК ПК, включает и сохранение выделенного из капли пуповинной крови образца ДНК ребенка – для будущего применения в целях генетической диагностики. Сохраненную ДНК можно сразу же использовать для неонатального скрининга в целях раннего выявления и профилактики наиболее распространенных наследственных заболеваний, которые поддаются эффективной коррекции.

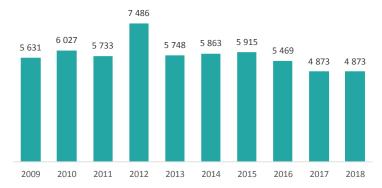
С 1 января 2018 г. для клиентов Гемабанка, сохранивших ДНК, доступен расширенный генетический тест «Гемабанк». Это наиболее подробный тест, который расскажет человеку об особенностях организма, а также даст конкретные рекомендации как сохранить здоровье на протяжении всей жизни.

С 2016 года в Гемабанке<sup>®</sup> можно также сохранить выделяемые из пупочного канатика новорожденного мезенхимальные стволовые клетки - ценный биоматериал с потенциалом терапевтического применения в области регенеративной медицины и других областях (<a href="http://gemabank.ru/nashi-uslugi/kriokonservatsiya-kletok-pupochnogo-kanatika">http://gemabank.ru/nashi-uslugi/kriokonservatsiya-kletok-pupochnogo-kanatika</a>; <a href="http://hsci.ru/news/kletki\_pupochnogo\_kanatika\_pomogut\_v\_lechenii\_metabolicheskogo\_sindroma">http://hsci.ru/news/kletki\_pupochnogo\_kanatika\_pomogut\_v\_lechenii\_metabolicheskogo\_sindroma</a>). В 2018 году данная услуга стала более востребована. На конец 2018 года в Гемабанке было сохранено 358 образцов мезенхимальных стволовых клеток и 86 образцов ткани пупочного канатика. В мировой практике за последнее время увеличилось количество публикаций об МСК, и около 10 методов лечения различных тяжелых заболеваний с использованием МСК находятся на различных стадиях клинических исследований.

#### Динамика выручки Гемабанка (МСФО), тыс.руб.



# Динамика общего количества образцов, поступающих в банки СК ПК в РФ, штук



В 2017 и 2018 годах не проводились исследования динамики общего количества образцов. Значение в 2017 году оценено исходя из данных о падении рождаемости в РФ на 10.9% в 2017 году. По данным менеджмента Гемабанка размер рынка не изменился в 2018 году.

**NB:** В период 2015-2016 годов был осуществлен перевод деятельности Гемабанка<sup>®</sup> в 100%-ю дочернюю компанию ПАО «ИСКЧ» в целях более эффективного управления бизнесом, а также использования государственных льгот по налогообложению медицинских компаний.

Дочернее ООО «Международный медицинский центр обработки и криохранения биоматериалов» (ММЦБ) было учреждено в октябре 2014 г., в июле 2015 г. получило соответствующую лицензию и с 1 октября 2015 г. начала оказывать комплексную услугу персонального банкирования СК ПК в Гемабанке<sup>®</sup>, которая раньше предоставлялась самим ПАО «ИСКЧ». В 2018 году проведена реорганизация ООО «ММЦБ» в акционерное общество.

Механизм процесса перевода деятельности на АО «ММЦБ» включает определенные договорные отношения между ПАО «ИСКЧ» и АО «ММЦБ», что, в частности, влияет на присутствие соответствующих внутригрупповых элиминаций по выручке и расходам в консолидированной отчетности по МСФО.

Вся чистая прибыль АО «ММЦБ» (не облагаемая налогом как прибыль компании, получающей всю выручку от предоставления медицинских услуг), начиная с 2016 года, распределяется материнской компании – ПАО «ИСКЧ» – и отражается в её Отчете о финансовых результатах по РСБУ по строке «Доходы от участия в других организациях» (в отчетности ПАО «ИСКЧ» за 2018 год по РСБУ – дивиденды в размере 124 212 тыс. рублей). Таким образом, полученные от АО «ММЦБ» дивиденды оказывают влияние на величину чистой прибыли ПАО «ИСКЧ» по РСБУ, с которой могут выплачиваться дивиденды акционерам.

# Оценка текущего состояния российского рынка СК ПК, рыночной доли Компании и её конкурентного окружения

Результаты 2018 года показывают, что Гемабанк<sup>®</sup> сохранил отрыв от конкурентов по доли сохраненных образцов СК ПК в их совокупном объеме по всем российским банкам<sup>1</sup>. По результатам мониторинга конкурентов за 2018 год наблюдается тенденция увеличения охвата территорий. Криоцентр и Банк стволовых клеток «Мать и Дитя» вышли в города миллионники с услугами банкирования СК ПК. Криоцентр начал расширение линейки услуг и по аналогии с Гемабанком внедрил услугу сохранения МСК пупочного канатика. Также наблюдается активность со стороны конкурентов в Сети Интернет и в локальных местах, в основном родильных домах.

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> По оценкам ИСКЧ, общая доля всех образцов Гемабанка<sup>®</sup> составляет 44%.

Но несмотря на увеличение активности и количества конкурентов (с 2012 года появилось 6 новых российских персональных банков стволовых клеток), Гемабанк сохраняет позиции ведущего игрока на рынке страны, являясь традиционным лидером по территориальному охвату.

В целом, исходя из анализа трендов на российском рынке банкирования СК ПК, можно сделать вывод, что он является достаточно стабильным и устойчивым, а доля игроков на нём напрямую зависит от той стратегии, которой они придерживаются. Незначительные колебания пенетрации зависят от уровня рождаемости и общей экономической ситуации в стране, однако прошедшие годы уже показали, что даже в периоды кризиса пенетрация остается достаточно стабильной. Несмотря на снижение количества родов в 2018 году пенетрация осталась на прежнем уровне.

Поскольку, начиная с 2013 года, российский рынок услуги биострахования — персонального банкирования СК ПК, можно сказать, стабилизировался, он становится более конкурентным. Вместе с тем, поскольку пенетрация рынка в РФ достаточно низкая, существует значительный потенциал для роста<sup>1</sup>, в связи с чем давление конкуренции уменьшится.

Также на темпы роста предоставления услуги существенное положительное влияние должно оказать увеличение количества примеров практического применения стволовых клеток и пуповинной крови – как в России, так и в мире. С 1999 года количество трансплантаций ПК выросло в мире в несколько раз. Востребованность образцов из персональных банков пуповинной крови в глобальном масштабе достигла 1/2000, став на два порядка больше вследствие расширения показаний к использованию – в основном, в сфере регенеративной медицины. Для Гемабанка<sup>®</sup> данный показатель составляет на текущий момент 1/966. Из Гемабанка<sup>®</sup>, за всё время его функционирования, было востребовано уже 30 сохраненных образцов пуповинной крови для применения в терапии различных заболеваний.

Отрицательное влияние на темпы роста рынка оказывает экономическая ситуация в РФ, а также отсутствие широкого информирования целевой аудитории врачами и СМИ. Например, в некоторых штатах США, акушеры обязаны информировать беременных о сохранении СК ПК, в РФ такого нет. Зачастую врачи забывают информировать пациентов, так как это не входит в их обязанности. Оценка российского рынка банкирования СК ПК, проведенная Компанией, показала, что по итогам 2018 г., в целом по Российской Федерации, объем рынка не изменился по сравнению с 2017 годом несмотря на снижение рождаемости на 4,6%. Другими причинами отсутствия роста рынка стали продолжительные кризисные явления в потребительском спросе в связи с рецессией/стагнацией в экономике страны, нестабильность курса, нестабильность политики и экономики. Пенетрация Гемабанка<sup>®</sup>, при этом, осталась на прежнем уровне, что говорит о стабильности его позиций и устойчивости бизнеса.

В России на текущий момент деятельность по забору, выделению и хранению СК ПК осуществляют персональные и публичные (донорские) банки. Всего на территории РФ функционирует 13 банков, предоставляющих услуги частного персонального хранения СК ПК, из них «Поволжский банк гемопоэтических клеток», Криоцентр, Покровский банк стволовых клеток также являются и донорскими (Поволжский входит в международный регистр донорских банков ПК, а Покровский и Криоцентр имеют пулы донорских образцов, используемых в целях НИОКР и для лечения пациентов).

Действующие на территории РФ банки пуповинной крови можно разделить на следующие категории:

- только персональные (10) Гемабанк<sup>®</sup>, Оренбургский банк стволовых клеток, БСК группы компаний «Мать и дитя» (бышв. Банк стволовых клеток пуповинной крови Перинатального медицинского центра), Уфимский Банк стволовых клеток при клинике «Мать и Дитя», ООО «Транс-Технологии», Ижевский Банк стволовых клеток, Банк СК ПК при ЦКБ УД Президента РФ; Банк стволовых клеток при Казанском государственном медицинском университете, Казанский банк ПК при ФГУ. В 2015 г. на рынок РФ вышел первый иностранный банк Future Stem Cells (Великобритания);
- персонально-донорские (3) ГУП Самарской области «Поволжский Банк гемопоэтических клеток», Покровский банк стволовых клеток, Криоцентр;
- только донорский (1) Станция переливания крови Департамента здравоохранения города Москвы (бывш. ГУЗ Банк стволовых клеток департамента здравоохранения г. Москвы).

 $<sup>^1</sup>$  В РФ стволовые клетки забираются и передаются на хранение у около 0,3% родившихся детей, в Украине – у 0,5%, тогда как, например, в США – у порядка 4%, в странах Евросоюза – 2-4% (итоги 2016 года). По оценкам экспертов, в среднесрочной перспективе насыщенность рынка персонального хранения СК ПК может вырасти в РФ до 0,6% от всех родов.

Из 13 российских частных банков, оказывающих услугу персонального хранения СК ПК, основные позиции на рынке страны, по состоянию на конец 2018 года, занимают Гемабанк<sup>®</sup>, принадлежащий ИСКЧ (лидер рынка), ООО «Криоцентр» (г. Москва) и БСК группы компаний «Мать и дитя» (г. Москва + г. Уфа). За ними следуют Покровский банк стволовых клеток (г. Санкт-Петербург), Поволжский банк гемопоэтических клеток (г. Самара), ООО «Транс-Технологии» (г. Санкт-Петербург).

На рынке Москвы и области основными игроками являются Криоцентр, БСК группы компаний «Мать и дитя» и Гемабанк<sup>®</sup>. Уровень конкуренции в столичном регионе достаточно высок, причем конкуренты Гемабанка<sup>®</sup> имеют доступ к административным ресурсам и собственные каналы продаж (родильные дома, частные медицинские центры по ведению беременности с платежеспособной аудиторией).

В Санкт-Петербурге и Ленинградской области абсолютным лидером является Покровский банк стволовых клеток, затем идет ещё один местный банк - OOO «Транс-Технологии» и третьим ведущим игроком выступает Гемабанк<sup>®</sup>.

На рынке регионов России безусловным лидером традиционно является Гемабанк<sup>®</sup>, который обладает самой разветвленной региональной сетью, включающей все крупнейшие города страны, занимая, таким образом, ведущие позиции по территориальному охвату. В регионах Гемабанк<sup>®</sup> значительно превосходит присутствие на рынке остальных игроков, поскольку во многих городах является единственным банком СК ПК. Однако необходимо отметить, что за последние несколько лет интерес к данному бизнесу в регионах вырос, вследствие чего открылось ещё 4 банка СК ПК на региональном рынке и наблюдается тенденция выхода на него крупных игроков. Также в 2018 году наблюдалось активное завоевание регионов со стороны банком Криоцентр и «Мать и Дитя». С другой стороны, необходимо констатировать, что в регионах наблюдается общее снижение сбыта, связанное с экономической нестабильностью и падением рождаемости.

В целом, следует отметить, что  $\Gamma$ емабанк $^{\text{®}}$ , несмотря на увеличение количества и активности конкурентов, остается крупнейшим игроком на рынке  $P\Phi$ , сохраняющим свои лидерские позиции на основе стратегии, ориентированной на конкурентную борьбу, неотъемлемой частью которой является создание новых услуг и привлекательных для потребителей тарифов.

## Конкурентные преимущества Гемабанка<sup>®</sup>:

Конкурентные преимущества  $\Gamma$ емабанка $^{\text{®}}$  на рынке персонального банкирования CK  $\Pi K$  основываются на следующих факторах:

Гемабанк<sup>®</sup> использует только передовое оборудование, современные лаборатории и хранилища, обеспечивающие сохранность образцов, жизнеспособность стволовых клеток при их длительном хранении без потери ценных свойств. Высокопрофессиональные специалисты используют полуавтоматический метод обработки пуповинной крови, позволяющий выделить максимальное количество жизнеспособных клеток из любого образца.

Одним из важных преимуществ является принадлежность  $\Gamma$ емабанка  $\Pi$ AO «ИСКЧ» — публичной компании, что значит возможность для всех клиентов (как будущих, так и настоящих) наблюдать за развитием компании и бизнеса  $\Gamma$ емабанка  $\Pi$  из открытых источников. Данный фактор также способствует повышению стандартов качества услуг и степени ответственность перед клиентами.

#### Доступность услуги

Для всех беременных женщин Гемабанк<sup>®</sup> создает возможность воспользоваться услугой и сохранить ценные стволовые клетки пуповинной крови при рождении ребенка. Для этого открыты представительства в городах России и СНГ, которые обеспечивают доставку образцов из более 150 городов.

#### Ценообразование услуги

Гемабанк<sup>®</sup> стремится сделать услугу доступной для большинства рожениц. В Компании действует система специального ценообразования для отдельных регионов, а также различные системы скидок (в т.ч. для повторных клиентов).

#### Сервис

Специалисты Гемабанка<sup>®</sup> окажут помощь на каждом этапе, ответят на все вопросы, порекомендуют родильный дом для забора пуповинной крови, организуют весь процесс от сбора и транспортировки в лабораторию в Москве до выдачи именного сертификата на хранение.

Уникальный лабораторный комплекс

Комплекс оснащен самым современным оборудованием от ведущих мировых производителей, построен с учетом международных (GMP) и российских стандартов качества и безопасности.

#### Проверенная методика обработки и выделения клеток

Гемабанк<sup>®</sup> использует методику выделения и обработки стволовых клеток, проверенную множеством трансплантаций. Она была разработана и запатентована специалистами Гемабанка<sup>®</sup> совместно с учеными Российского Онкологического Научного Центра им. Н.Н. Блохина МЗ РФ. Методика является зарегистрированной – принятой Министерством здравоохранения РФ как гарантирующая возможность последующего использования сохраненного биоматериала для трансплантации.

#### Надежные условия хранения

Постоянную температуру в хранилище Гемабанка<sup>®</sup> обеспечивает система автоматической подачи жидкого азота. Система аварийной сигнализации, внешние и внутренние системы защиты лаборатории и криохранилища исключают аварийные ситуации и обеспечивают бесперебойную работу и сохранность образцов даже при отключении электричества.

#### Опыт применения

Гемабанк<sup>®</sup> - первый в России банк персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови, имеющий опыт успешных трансплантаций сохраненных образцов. Компания уделяет большое внимание информированию целевой аудитории о применении СК ПК в лечебной практике, в том числе на примере использования образцов, сохраненных в Гемабанке<sup>®</sup> и востребованных для терапии различных заболеваний, а также, наряду с мировыми банками, участвует в формировании отрасли, в целом.

#### Сотрудничество с трансплантационными центрами

Гемабанк<sup>®</sup> сотрудничает с ведущими российскими трансплантационными центрами и готов, при наличии показаний, оказать помощь своим клиентам в организации трансплантации. Замороженной образец пуповинной крови Гемабанк<sup>®</sup> может доставить по желанию клиента в любую клинику мира.

#### Комплексные предложения

Гемабанк<sup>®</sup> расширяет линейку услуг в целях вовлечения новых групп потребителей и применения дифференцированной ценовой политики — действует программа по внедрению сервисов, которые идут в комплексе с услугой биострахования новорожденного и являются ценным к ней дополнением. Также действует услуга, которая наряду с сохранением СК ПК предполагает и сохранение ДНК ребенка для использования в дальнейшем в целях генетической диагностики. Данную сохраненную ДНК можно сразу же использовать для ряда генетических тестов, которые проводятся для клиентов Гемабанка<sup>®</sup> как отдельно, так и в рамках пакетного предложения.

В 2018 году, в Гемабанке<sup>®</sup> активно внедрялся расширенный «Персональный генетический тест «Гемабанк»», подробно рассказывающий о личных генетических особенностях: риски развития многофакторных заболеваний, склонность к спортивным нагрузкам, особенности обмена веществ и рекомендации по питанию, переносимость лекарственных препаратов и др. (<a href="http://gemabank.ru/nashi-uslugi/personalnyiy-geneticheskiy-test-gemabank">http://gemabank.ru/nashi-uslugi/personalnyiy-geneticheskiy-test-gemabank</a>).

С 2018 году в Гемабанке<sup>®</sup> увеличилось количество услуг, связанных с сохранением выделяемых из пупочного канатика новорожденного мезенхимальных стволовых клеток (МСК). МСК — это ценный биоматериал с потенциалом терапевтического применения в сфере регенеративной медицины и в других областях (<a href="http://gemabank.ru/nashi-uslugi/kriokonservatsiya-kletok-pupochnogo-kanatika">http://gemabank.ru/nashi-uslugi/kriokonservatsiya-kletok-pupochnogo-kanatika</a>; пресс-релиз - <a href="http://hsci.ru/news/kletki">http://hsci.ru/news/kletki</a> pupochnogo kanatika pomogut v lechenii metabolicheskogo sindroma).

В 2018 году услуга масштабируется в отдаленных регионах России.

В 2018 году введена отдельная услуга сохранения МСК пупочного канатика и ткани. Ранее МСК пупочного канатика можно было сохранить только с ГСК пуповинной крови. Также введены тарифы на многолетнее хранение МСК пупочного канатика на 5, 10 и 20 лет.

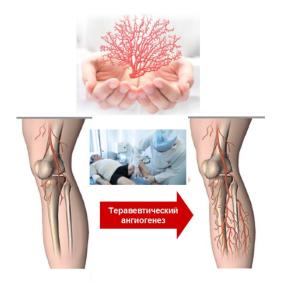
Активная маркетинговая стратегия с использованием обновляемого инструментария и широких рекламных компаний, региональная экспансия и стратегия «первый на региональном рынке» должны упрочить конкурентные позиции  $\Gamma$ емабанка  $^{\text{®}}$  в  $P\Phi$ .

Степень влияния всех перечисленных факторов на конкурентоспособность оценивается Компанией как очень высокая даже в условиях растущего конкурентного окружения и возможного снижения спроса в виду макроэкономических проблем.

## Генная терапия: Неоваскулген<sup>©</sup>

**Неоваскулген**<sup>®</sup> – первый российский геннотерапевтический препарат для лечения ишемических состояний различной локализации, «первый в классе» препарат для терапевтического ангиогенеза (лечебного роста сосудов).





РУ в РФ: № ЛП-000671 от 28.09.2011 Начало продаж – 4 кв. 2012 г.

РУ в Украине: №899/13-00200000 от 25.01.2013 Начало продаж — 3 кв. 2013 г. Неовакулген<sup>®</sup> был разработан ИСКЧ для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза (хроническая ишемия нижних конечностей /ХИНК/, включая критическую /КИНК/).

У пациентов с названным заболеванием Неоваскулген® увеличивает в ишемизированных тканях капиллярную сеть, тем самым улучшая кровоснабжение пораженных конечностей. Согласно результатам исследований можно констатировать, что применение препарата ведет к статистически значимому уменьшению числа ампутаций.

Неоваскулген<sup>®</sup> - первый в мире препарат, механизм действия которого — терапевтический ангиогенез — открывает новый подход в лечении ишемии: применение эволюционно запрограммированного процесса образования и роста кровеносных сосудов.

Heoваскулген<sup>®</sup> представляет собой кольцевую ДНК (плазмиду), несущую человеческий ген VEGF 165, кодирующий синтез фактора роста эндотелия сосудов (VEGF - Vascular Endothelial Growth Factor).

Обладая длительным лечебным эффектом, который выражается в увеличении дистанции безболевой ходьбы, Неоваскулген<sup>®</sup> значительно улучшает качество жизни пациентов.

В связи с тем, что действие Неоваскулгена® нацелено на лечение ишемии тканей с помощью стимуляции ангиогенеза, у препарата существует потенциальная возможность для лечения различных состояний, где требуется развитие коллатерального кровообращения.

Ишемия нижних конечностей (ХИНК, анал. PAD) — социально-значимое тяжелое, инвалидизирующее заболевание, по распространенности занимающее среди заболеваний сердечно-сосудистой системы третье место в мире (после ишемической болезни сердца и инсульта). Заболевание обусловлено клиническими проявлениями атеросклеротического поражения сосудов ног (сужение просвета сосудов и уменьшение их проходимости, что приводит к сокращению притока крови к нижним конечностям).

*В мире* заболеванием страдает более 200 млн. человек. Причем за последние 10 лет число людей с облитерирующими заболеваниями артерий нижних конечностей увеличилось почти на 25%. Исследователи отмечают, что заболевание стало распространяться не только у пожилых людей, но и у людей среднего возраста.

Более чем у трети пациентов с ХИНК развивается критическая ишемия нижних конечностей (КИНК), что сопровождается высоким уровнем инвалидизации со стойкой утратой трудоспособности. Уровень смертности от такой формы заболевания в течение 5 лет составляет 32%. После ампутации летальность доходит до 40%.

В США ХИНК относится к категории хронических заболеваний — «тяжелых и угрожающих жизни», при отсутствии адекватных эффективных способов лечения (Unmet Medical Need). Число больных ХИНК на текущий момент, по большинству оценок, доходит в США до 12-14 млн. По данным THE SAGE GROUP, число больных ХИНК составляет 20 миллионов (с учетом растущего количества больных диабетом, 35% которых страдают ХИНК, а также прогрессирующего старения популяции с адекватным увеличением числа больных ХИНК). Заболеваемость КИНК может вырасти с 2-3 млн. до 4 млн. случаев от ХИНК.

В России число пациентов с хронической формой заболевания (ХИНК) составляет 5 миллионов — ежегодно заболевание диагностируется у более 300 тысяч человек, из них критическая форма заболевания (КИНК) каждый год регистрируется у порядка 145 тысяч человек. У 35-40 тысяч таких пациентов производится ампутация, а у около 25% наблюдается летальный исход. Часть пациентов с КИНК — неоперабельные, и для них применение инновационного препарата Неоваскулген<sup>®</sup> может быть единственным эффективным методом лечения, который позволил бы существенно улучшить качество жизни, а также, по возможности, избежать ампутации.

#### Коммерциализация проекта

#### 1 этап (2013-2016 гг) – привлечение дистрибьютора для продвижения препарата на рынке

На этом этапе доходы Компании от реализации препарата значительно колебались в период 2013 – 2016 гг., поскольку в 2013 г. был заключен контракт с дистрибьютором, в рамках которого ему в 2013-2014 гг. была реализована крупная оптовая партия Неоваскулгена<sup>®</sup> для продажи потребителю на рынок до октября 2016 г. (доходы ИСКЧ по данному контракту стоимостью 200 млн. рублей отражены в выручке Компании за 2013 и 2014 гг.).

Вследствие этого доходы от реализации Компанией препарата в 2015 году, а также большую часть 2016 года составляли незначительную сумму, поскольку данный основной дистрибьютор осуществлял продажу Неоваскулгена<sup>®</sup> на потребительский рынок из тех партий, которые ему были поставлены Компанией ранее, и не производил крупных дополнительных закупок.

Для обеспечения доступа пациентов к лечению Неоваскулгеном®, с момента выхода препарата на российский рынок в 2012 году, Компания проводит активную работу по взаимодействию с профессиональным медицинским сообществом и регуляторными органами. Первым значительным итогом работы по включению препарата в государственные программы финансирования лекарственной помощи населению, стало вхождение Неоваскулгена® в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), что обеспечивает возможность увеличения госпитальных закупок.

В список ЖНВЛП Неоваскулген® вошел с 2016 года по распоряжению Правительства РФ № 2724-р. от 26 декабря 2015 г., и в середине марта 2016 г. на него, как на препарат из списка ЖНВЛП, была зарегистрирована предельно допустимая отпускная цена от производителя — в размере 120000 рублей без учета НДС за 1 упаковку (см: http://grls.rosminzdrav.ru/LimPriceArchive.aspx). Стоимость курса лечения инновационным препаратом для пациента (двукратное инъекционное введение) составляла порядка 260 000 рублей.

#### 2 этап (2017 г) – создание своего Sales Forces

С января 2017 г. Компания наращивает продажи Неоваскулгена®, создав собственную маркетинговую и коммерческую службу.

Ставя своей первой целью ускорение широкого внедрения Неоваскулгена® в медицинскую практику и увеличение его доступности для пациентов, а также стремясь содействовать быстрейшему импортозамещению малоэффективных зарубежных препаратов предыдущего поколения путем расширения опыта и практики применения Неоваскулгена®, Компания в 2017 году снизила цену на препарат в 2,5 раза, так что курс лечения для пациента стал стоить менее 99 000 рублей. Подробнее см.: Пресс-релиз от 01.02.2017 г.

Совет директоров ИСКЧ принял данное решение, ориентируясь также и на текущие возможности государственного бюджета  $P\Phi$  в области здравоохранения, от которых зависят перспективы и объемы госзакупок. Таким образом, Компания рассчитывает на расширение использования Неоваскулгена® во врачебной практике и, следовательно, на увеличение объемов его продаж – в первую очередь, в коммерческом сегменте (поставки в аптеки), и, в последующем, в госпитальном сегменте (по планам государственных закупок для нужд лечебно-профилактических учреждений в  $P\Phi$ ).

В 2017 году доходы от реализации Неоваскулгена составили 25,409 млн. рублей (5,1% от консолидированной выручки) по сравнению с 7,011 млн. рублей за 2016 год - рост в 3,6 раз.

Для того чтобы государственные ЛПУ могли получать возмещение за приобретение лекарственного препарата от Территориального фонда медицинского страхования необходимо что бы препарат вошел в клинико-статистические группы (КСГ) . Вхождение в КСГ по решению №14531/26-2/и от 12.12.2017 стало вторым крупным итогом работы по продвижению препарата.\_\_\_\_\_\_

#### 3 этап (2018 г. – н.в) – выделение Sales Forces в отдельное подразделение

ООО «НекстГен» стало единственным учредителем ООО «НекстГен Фарма – который осуществляет функционал по контрактному производству и реализации препарата, в 2018 году все продажи препарата осуществляются без участия ООО «НекстГен». Поступления за проданный препарат осуществляются в форме лицензионных платежей.

За 2018 год доходы от реализации Неоваскулгена® составили 12,206 млн. рублей (1,9% от консолидированной выручки Компании) по сравнению с 25,409 млн. рублей за 2017 г. Падение доходов от реализации Неваскулгена связано с задержкой производства препарата.

Заключено 28 сделок по поставке препарата на госпитальный рынок.



Примечание: В 2013-2014 гг была продана крупная партия дистрибьютору для реализации до конца 2016 года.

На текущий момент опыт положительного применения Неоваскулгена<sup>®</sup> имеется в десятках ЛПУ Российской Федерации, и Компания продолжает работу в области продвижения данного инновационного лекарственного средства в медицинском сообществе путем увеличения информированности сосудистых хирургов и ангиологов о новом методе лечения ишемии нижних конечностей — терапевтическом ангиогенезе. На профессиональных конференциях и в публикациях уже представлены данные об эффективности Неоваскулгена<sup>®</sup> в течение 3-5 лет после курса лечения (по результатам 5-летних наблюдений вышла публикация с данными одной клинической базы и ожидается выход научной публикации по агрегированным данным).

В январе 2017 г. в американском научном журнале была опубликована статья о результатах международного постмаркетингового исследования безопасности и эффективного Неоваскулгена на 210 пациентах в 33 медучреждениях России и Украины (American Journal of Cardiovascular Drugs "Results of an International Postmarketing

Surveillance Study of pl-VEGF165 Safety and Efficacy in 210 Patients with Peripheral Arterial Disease"): подробнее см. пресс-релиз.

Помимо рынка РФ, в планах ИСКЧ – вывод Неоваскулгена<sup>®</sup> на зарубежные рынки.

В частности, в отчетном году ИСКЧ подписал ряд соглашений с целью реализации проекта девелопмента в США препарата-кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с российским препаратом Неоваскулген® (подробнее см. пресс-релизы: ИСКЧ завершил подписание соглашений о развитии в США и Канаде инновационного российского препарата для лечения ишемии и ИСКЧ стал акционером американской компании Artgen, Inc.). В течение 3-х лет с начала реализации проекта планируется организовать контрактное производство на территории США, провести доклинические исследования, получить разрешение на начало 1 фазы клинических исследований и завершить данную фазу. Для целей девелопмента препарата в США партнеры ИСКЧ планируют привлечь необходимые инвестиции.

Также идет работа по получению разрешений на продажи российского Неоваскулгена<sup>®</sup> в ряде развивающихся стран.

Механизм действия Неоваскулгена<sup>®</sup> – терапевтический ангиогенез – открывает новый подход в лечении ишемии тканей различной локализации: использование эволюционно запрограммированного процесса образования и роста кровеносных сосудов. В связи с этим, ИСКЧ ставит своей задачей расширение показаний к применению препарата.

Оценку эффективности Неоваскулгена<sup>®</sup> при новых показаниях Компания планирует начать с его применения в лечении синдрома диабетической стопы (СДС) и в терапии ишемической болезни сердца (ИБС).

В октябре 2016 г. ИСКЧ получил разрешение МЗ РФ на начало клинических исследований для лечения синдрома диабетической стопы (см. пресс-релиз), которые должны стартовать со 2 фазы летом 2017 года (см. пресс-релиз). В сентябре 2016 г. 100%-я дочерняя компания ПАО «ИСКЧ», ООО «НекстГен» - разработчик и владелец IP на Неоваскулген<sup>®</sup> – получила и патент на геннотерапевтический способ лечения синдрома диабетической стопы (№2599507).

Помимо этого, ведется работа по созданию линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием Неоваскулгена<sup>®</sup> − для реконструкции костей скелета различной сложности в различных клинических ситуациях. В частности, в 2018 г. завершились клинические исследования ген-активированного материала «Нуклеостим-VEGF», предназначенного для костной пластики в хирургической стоматологии и челюстно-лицевой хирургии (см. пресс-релиз).

Продвижение и увеличение продаж инновационного препарата Неоваскулген<sup>®</sup> на российском рынке, расширение списка нозологий для его применения, GMP-сертификация производства препарата и выход на зарубежные рынки – это направления, в которые Компания в ближайшие 2 года намеревается инвестировать средства – как собственные, так и те, которые планирует привлечь из внешних источников.

## Конкурентное окружение

На данный момент прямых конкурентов у  $Heobackyлгeha^{\otimes}$  нет – как в Poccuu, так и на глобальных рынках.

Препарат представляет собой *двойную инновацию*: действующее вещество — генная конструкция, принцип действия — индукция роста кровеносных сосудов (ангиогенез). Неоваскулген вляется препаратом first-in-class — «первым в классе» препаратом с механизмом действия неоваскуляризации (препаратом для терапевтического ангиогенеза). Появление прямых аналогов препарата на фармацевтическом рынке  $P\Phi$  в краткосрочной перспективе не ожидается.

Потенциально возможные конкуренты для  $Heobackyлгeha^{\otimes}$  – прототипы препаратов, находящиеся на разных стадиях клинических исследований. В случае успеха, они могут выйти на рынок не ранее, чем через несколько лет.

- В США порядка 50 инновационных препаратов для лечения ХИНК/КИНК, проходящих клинические испытания, однако большинство из них на основе клеточной терапии и только три из них геннотерапевтические.
- В стадии изучения различные механизмы доставки гена VEGF, а также иные биологические агенты, вызывающие ангиогенез. В числе компаний, ведущих такие исследования AnGes, Sanofi, VM Biopharma, Juventas Therapeutics, Multigene Vascular Systems, и др. Клинические исследования идут на разных стадиях (от 1 до 3).
- Некоторые компании приостановили КИ 3 Фазы (Aastrom Bioscience с клеточным препаратом для лечения КИНК Ixmyelocel-T) или не добились в ней успеха (Sanofi-Aventis в ходе исследования TAMARIS /препарат ангиогенного действия NV1FGF/).

В качестве потенциальных конкурентов препарата в долгосрочной перспективе могут выступать разработки в области искусственных органов (сосудов). В 2015 году группа учёных из Ливерморской национальной лаборатории им. Э. Лоуренса (США) заявили о первых успехах в этой области: в лабораторных условиях с помощью технологий 3Д-принтинга был получен искусственный кровеносный сосуд. В данном направлении работают также учёные в других странах, в частности, в Японии.

Возможные непрямые конкуренты Неоваскулгена<sup>®</sup>, применяемые для лечения пациентов с ишемией нижних конечностей.

Несмотря на то, что на данный момент прямых конкурентов (то есть с аналогичным механизмом действия) у Неоваскулгена $^{\mathbb{R}}$  нет, есть ряд лекарственных препаратов, применяемых для лечения ишемии нижних конечностей.

Например, при хронической стадии ишемии (IIA-IIБ стадии по классификации А.В. Покровского-Фонтейна) используются препараты из групп *ангиопротекторов*, *антиагрегантов*, которые способствуют временному уменьшению симптомов заболевания за счет улучшения реологии крови. При критической стадии ишемии рекомендованы к применению препараты группы *простагландинов*.

Но и при хронической и при критической стадии ишемии есть определенный процент больных, для которых недостаточно эффективно применение указанных выше лекарственных препаратов и для таких пациентов планируется зафиксировать в стандартах лечения ХИНК/КИНК и/или клинических рекомендациях возможность применять Неоваскулген вместо, последовательно или параллельно с названными препаратами консервативной терапии.

Основные препараты консервативной терапии, применяемые сейчас для лечения ишемии нижних конечностей: При XИНК:

МНН Пентоксифиллин – в связи с небольшой стоимостью препарат используется в клинической практике, но при этом эффект применения данного препарата достаточно низкий.

МНН Цилостазол – улучшает ДБХ у больных с ХИНК ст.1 и 2. Однако не каждый пациент положительно реагирует на препарат, прекращение его приема через 6 мес. приводит снова к уменьшению ДБХ, а для пациентов с сердечной недостаточностью, принимающих антикоагулянты, использование Цилостазола нежелательно из-за серьезных побочных эффектов.

МНН Сулодексид — препарат обладает комплексным действием: антитромботическим, антиадгезивным, гиполипидемическим, антикоагулянтным, фибринолитическим и ангиопротективным. Может применяться при различных заболеваниях. При ХИНК приводит к увеличению ДБХ на 95%. Применяется в инъеционной и таблетированной форме. Требуется повторное применение препарата через 6 месяцев.

При КИНК (3 и 4 ст. ХИНК) – для уменьшения болевого синдрома:

Для снижения сосудистого тонуса и уменьшения вязкости крови применяют Простагландины, которые действуют симптоматически с сохранением эффекта в течение 6-8 месяцев, т.е. курс лечения необходимо повторять с той же периодичностью — примерно раз в 6-8 месяцев. При этом стоимость курса лечения Неоваскулгеном получается ниже средней стоимости курсов лечения препаратами группы Простагландинов в течение 3-x лет.

Основное отличие Неоваскулгена<sup>®</sup> от данных препаратов заключается в широте, длительности и эффективности действия.

Упомянутые препараты оказывают только симптоматическое действие, тогда как Неоваскулген $^{\text{®}}$  действует на основные звенья развития ишемии нижних конечностей — т.е. на патогенез заболевания. Механизм действия Неоваскулгена $^{\text{®}}$  обеспечивает образование новых коллатеральных /обходных/сосудов (ангиогенез), тем самым кардинально улучшая кровоснабжение конечности, вследствие чего обеспечивается длительный лечебный эффект, т.е. стабилизация течения заболевания, что, в свою очередь, ведет к улучшению качества жизни пациента.

Неоваскулген<sup>®</sup> имеет долгосрочный эффект (до 3 лет по опубликованным агрегированным данным, до 5 лет – по данным 1 клинической базы) и может эффективно применяться у пациентов как с ХИНК, так и с КИНК (охватывает стадии IIA-III по А.В.Покровскому-Фонтейну), а также как у неоперабельных, так и у операбельных пациентов (для улучшения результатов реконструктивных операций).

Также «конкурентными» для Неоваскулгена<sup>®</sup> можно назвать *хирургические методы лечения* (хирургические методы восстановления кровоснабжения - открытые артериальные реконструкции и эндоваскулярные операции). Препарат не заменяет хирургического лечения и, если оно показано и возможно, то он выполняет вспомогательную роль (использование геннотерапевтической технологии в комплексном лечении больных с ишемией нижних конечностей, позволяет улучшить отдаленные

результаты реконструктивных операций). Однако в случаях, когда операция невозможна, Неоваскулген<sup>®</sup> остается одним из немногих шансов сохранить функцию конечности.

<u>Конкурентные преимущества Неоваскулгена<sup>®</sup> на рынке терапии ХИНК/КИНК основываются на</u> следующем:

- Долгосрочный эффект по данным клинических исследований, терапевтический эффект после курса Неоваскулгена® сохраняется в течение 3-х лет (по опубликованным агрегированным данным) и на протяжении 5 лет согласно опубликованным данным 1 клинической базы, а также отчетам, предоставленным специалистами, которые проводили клинические исследования препарата, и согласно докладам на конференциях по сосудистой хирургии в конце в 2016 2017 гг..
- Препарат может применяться как комбинированная терапия в сочетании с хирургической процедурой реваскуляризации у операбельных пациентов (для улучшения отдаленных результатов реконструктивных операций), или как единственно возможная терапия у неоперабельных пациентов с прогрессирующим, несмотря на консервативную терапию, течением болезни;
- Препарат оказывает эффект как при хронической форме заболевания (ХИНК), так и при критической (КИНК) охватывает IIA, IIБ и III стадии заболевания по классификации А.В.Покровского-Фонтейна;
- Плазмидный вектор, используемый в молекуле Неоваскулгена® не встраивается в геном клетки, что нивелирует возможные риски развития онкологических заболеваний подтверждено клиническими исследованиями препарата, а также результатами отсроченных наблюдений (в течение 3-5 лет по опубликованным агрегированным данным);
- Препарат значительно улучшает дистанцию безболевой ходьбы (ДБХ) по результатам долгосрочных наблюдений, в частности, наиболее значимым является терапевтический эффект у пациентов с КИНК без гангрены (III стадия ишемии нижних конечностей по классификации А.В.Покровского-Фонтейна, характеризующаяся уже болями в покое или ночью) увеличение ДБХ в 5-7 раз (до 700%).

Применение Неоваскулгена<sup>®</sup> для лечения пациентов с ишемией нижних конечностей имеет экономические преимущества за счет значительного улучшения качества жизни, уменьшения частоты госпитализации и ампутаций: курс лечения Неоваскулгеном<sup>®</sup> проводится всего 1 раз и не требует повторного курса, как минимум в течении 5 лет, в то время как терапия другими применимыми препаратами стандартной консервативной терапии проводится с высокой периодичностью – каждые 6-8 месяцев.

#### Регенеративная медицина: SPRS-терапия

SPRS-терапия<sup>®</sup> (Service for Personal Regeneration of Skin) — комплекс персонализированных лечебно-диагностических процедур для восстановления кожи с признаками возрастных и иных структурных изменений.





#### Услуга включает:

- Проведение диагностики состояния кожи (оценка регенераторного и пролиферативного потенциала популяции фибробластов в коже пациента/методом клонального анализа/);
- Курс терапии кожи клеточным препаратом, содержащим собственные дермальные фибробласты пациента;
- Долгосрочное хранение культуры аутофибробластов кожи пациента в криобанке

Механизм действия SPRS-терапии<sup>®</sup> основан на дозированном введении в проблемные области кожи её функционально-активных клеток — собственных (аутологичных) дермальных фибробластов.

Фибробласты, синтезируя коллаген, эластин, гиалуроновую кислоту и другие компоненты межклеточного матрикса, эффективно восстанавливают микроструктуру кожи и стимулируют естественные процессы ее обновления.

В результате увеличивается толщина и упругость кожи, снижается ее рельефность, улучшаются цвет и контуры, уменьшается количество и глубина морщин.

По результатам клинических исследований на текущий момент, эффект после курса SPRS-терапии® носит нарастающий до 12 месяцев характер и сохраняется не менее 2-х лет.

Услуга была выведена на рынок РФ, начиная с января 2011 года, и оказывается на основе зарегистрированной инновационной медицинской технологии применения аутологичных дермальных фибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи.

Разрешение на применение новой медицинской технологии получено ИСКЧ в декабре 2009 г. («Забор, транспортировка, выделение, культивирование, криоконсервирование, хранение и использование аутологичных фибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи».В течение 2010 года Компания провела клиническую апробацию и дополнительные клинические исследования, по результатам которых внесла определенные изменения в технологию и зарегистрировала их (ФС №2009/398 в ред. от 21.07.2010) - с целью уточнения учреждений, в которых может применяться технология, а также требований к ним.

Доходы от услуги SPRS-терапия $^{\text{®}}$ , включая долгосрочное криохранение собственных фибробластов кожи, составили по итогам 2018 года 38,913 млн. рублей (6,0% от консолидированной выручки Компании). По сравнению с 2017 годом доходы выросли на 10,7%.

На динамику выручки в отчетном году оказало влияние снижение темпов увеличения количества первичных обращений под влиянием нестабильного экономического положения потенциальных клиентов (услуга принадлежит к премиум-сегменту эстетической медицины и первичный спрос на неё испытывает отрицательное влияние рецессии/стагнации в экономике страны).

Однако необходимо отметить стабильный рост вторичных обращений: более 80% пациентов на данный момент обращаются повторно – два и более раз – в том числе, для лечения кожи других областей, помимо лица, что говорит об удовлетворенности клиентов результатом.

С финансовой точки зрения важно подчеркнуть, что оказание повторной услуги обходится дешевле, поскольку для изготовления клеточного препарата используется уже сохраненный банк собственных фибробластов кожи пациента.

Таким образом, общее увеличение количества заявок на различные сервисы в рамках услуги SPRS-терапия $^{\text{®}}$  (как первичные, так и вторичные обращения) обеспечивает стабильность/рост выручки.

Предоставление услуги, в основном, осуществляется через клиники эстетической медицины г. Москвы и г. С-Петербурга, при этом, растет количество сотрудничающих клиник в регионах России, а также СНГ. В целом, услугу сейчас предоставляют 100 клиник в 19 городах.

Общее число пациентов, воспользовавшихся услугой с момента её выхода на рынок, на текущий момент, превышает 1000 человек.

Маркетинговая стратегия продвижения SPRS-терапии<sup>®</sup> включает работу в профессиональном сообществе эстетической медицины, а также непосредственно в среде конечного потребителя, в т.ч. через социальные сети в Интернете.

Также проводится работа по защите интеллектуальной собственности, связанной с SPRS-терапией<sup>®</sup>. Нарушение исключительных прав на соответствующие объекты интеллектуальной собственности, включая торговые марки, Компания пресекает в судебном порядке.

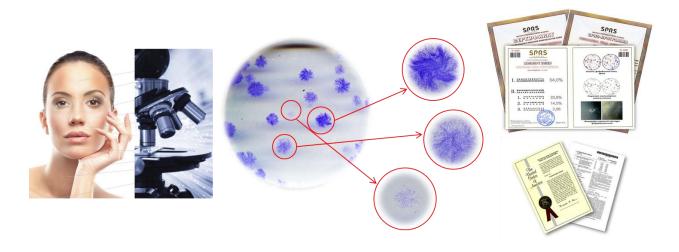
Помимо Российской Федерации, в планах Компании — сделать услугу SPRS-терапия<sup>®</sup>, а также сервис по персональной диагностике состояния кожи (Паспорт кожи<sup>®</sup>) доступными для зарубежных потребителей (медицинский туризм, трансфер технологии). В этой связи компания активно работает по защите прав на интеллектуальную собственность на зарубежных рынках. В период 2014-2018 годов были получены патенты на технологию Паспорт кожи<sup>®</sup> в Евразии, Японии, США и Бразилии.

В планах компании - расширение использования технологии на основе применения фибробластов из различных источников для лечения тяжелых заболеваний кожи, рубцовых изменений, буллезного эпидермолиза, а также для восстановления твердых и мягких тканей пародонта (SPRB+SPRG).

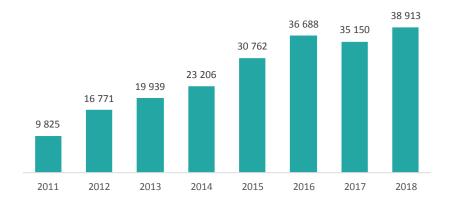
Так, ИСКЧ и Европейский Медицинский Центр (EMC) в 2016 году уже запустили инновационную услугу клеточной терапии в стоматологии под названием SPRG-терапия (Service for Personal Regeneration of Gum). С 2019 года сотрудничество в этой области будет осуществляться с МЕДИ, а также Бостонским Институтом Эстетической Медицины.

SPRG-терапия — это персонализированная клеточная технология, направленная на коррекцию мягких тканей пародонта (устранение рецессий и дефицита десны) посредством применения аутофибробластов слизистой оболочки полости рта. Разрешение на применение данной новой медицинской технологии ИСКЧ получил от Росздравнадзора РФ в декабре 2010 г. (ФС № 2010/419 от 9.12.2010).

Подробнее см.: <u>Пресс-релиз от 28 ноября 2016 г.</u> В 2018 году была подана заявка на регистрацию патента «Способ изготовления биотрансплантата, биотрансплантат для устранения рецессий десны и восстановления утраченного десной объем, способ устранения рецессий десны и восстановления утраченного десной объема».



Динамика выручки от услуги SPRS-терапия  $(MC\Phi O)$ , *тыс. руб.* 



## Основные тенденции развития отрасли в мире и в РФ

Развитие SPRS-терапии<sup>®</sup> соответствует восходящему тренду персонализированной медицины и вниманию к профилактике.

Зарегистрированные клеточные технологии в эстетической медицине (мировой и российский рынки):

- 1. SPRS® терапия (коррекция возрастных и рубцовых дефектов кожи), Россия
- 2. LaViv® therapy (Fibrocell, США) (коррекция морщин в области носогубных складок)
- 3. PRP (platelet-rich plasma) / плазма обогащенная тромбоцитами и лейкоцитами (США, Европа, Россия)
  - косметология (возрастные изменения кожи)
  - терапевтическая трихология
  - пластическая/реконструктивная хирургия (при липофилинге лица и тела)
- 4. Celution<sup>®</sup> 800/CRS Device (Cytori,CIIIA);

#### Конкурентное окружение

По состоянию на 31.12.2018 г. ИСКЧ является единственной компанией в мире, которая не только имеет разрешение на оказание услуги коррекции возрастных и рубцовых изменений кожи с помощью аутологичных дермальных фибробластов, но и активно предоставляет данную услугу (в т.ч. для зарубежных пациентов).

На настоящий момент для аналогичного применения официально одобрены ещё только две клеточные медицинские технологии: LaViv (<u>Fibrocell Science, Inc.</u>, CIIIA (не присутствует на ранке с сентября 2016 г.) и Fibroelastan<sup>®</sup>, Россия (не присутствует на рынке с 2015 года).

Конкурентным преимуществом услуги SPRS-терапия является входящий в её состав комплекс диагностических процедур, который позволяет применить персонализированный подход - составить  $\Pi acnopm\ \kappa o \infty cu^{\otimes}$  - индивидуальную программу коррекции дефектов и профилактики старения кожи пациента, в т.ч. с помощью клеточной терапии. Персонализированная диагностика состояния кожи пациента также позволяет предостеречь от агрессивных косметологических процедур (лазерная терапия, радиотерапия и пр.), которые принесут вред, если применяемым методом клонального анализа выявлен низкий регенераторный и пролиферативный потенциал популяции фибробластов в коже пациента.

Суспензия аутологичных дермальных фибробластов LaViv (Fibrocell, США).

Пройдены все фазы клинических исследований FDA (Управление за контролем продуктов и лекарственных препаратов США), пролечено более 1 450 пациентов. В июне 2011 г. получена лицензия FDA на применение для коррекции морщин в области носогубных складок. Выход на Российский рынок компании маловероятен, ввиду технических и правовых аспектов. Стоит отметить, что в 2013 году компания Fibrocell перестала заниматься активным развитием рынка услуги LaViv и переключилась на разработки в области терапии орфанных заболеваний, (буллезный эпидермолиз) а в сентябре 2016 г. полностью вывела технологию LaViv с рынка.

Суспензия аллогенных фибробластов пуповины человека Fibroelastan (Россия). Получено разрешение Росздравнадзора на применение в январе 2011 года, в это же время препарат был выведен на косметологический рынок. Препарат содержит фибробласты, полученные из чужеродного материала – пуповины человека, и поэтому его применение всегда связано с наличием риска контаминации инфекциями, неизвестными на сегодняшний день, а также риском развития аллергических реакций. Длительность клинического эффекта около 6-8 месяцев и выражается в повышении эластичности кожи, выравнивании микрорельефа кожи и улучшении цвета лица. Продукт не представлен на рынке с 2015 года.

Косвенное конкурентное окружение технологии SPRS-терапия<sup>®</sup> представлено альтернативными препаратами и заместительными косметологическими процедурами. Тем не менее, ни один из существующих методов косметологии и anti-age не добивается результатов, которые возможны только с применением SPRS-терапии − высокого качества кожи (увеличение ее толщины и увлажненности, уменьшения количества и глубины морщин, улучшение цвета лица) за счет естественных биологических процессов, осуществляемых функционально-активными трансплантированными фибробластами.

Перечисленные далее методы косметологии и anti-age с одной стороны являются альтернативными, а с другой стороны − прекрасно сочетаются с SPRS-терапией<sup>®</sup>, усиливая ее клинический эффект. Большинство врачей клиник-партнеров на основе перечисленных методов, включая SPRS-терапию<sup>®</sup> и данные Паспорта кожи<sup>®</sup>, составляют индивидуальные программы по уходу за кожей, что позволяет поддерживать состояние кожи в неизменно хорошем состоянии в течение длительного времени.

- 1). Лазерные технологии, в частности неаблативный фракционный лазерный фототермолиз. Суть метода заключается в микроскопическом термальном фракционном повреждении дермы, в процессе восстановления которой происходит ремоделирование коллагена (разрушение старого и активация неоколагеногенеза) и других компонентов дермы, увеличение количества фибробластов за счет стимуляции их пролиферации. Как следствие улучшение состояния микроструктуры дермы, клинически выражающееся выравниванием общего тона кожи и незначительным лифтинговым эффектом. Курс состоит из 3-5 процедур с интервалом 3-4 недели, повторяют 1 р/год.
- 2) Биоревитализация интрадермальные инъекции гиалуроновой кислоты (ГК) на основе стабилизированной и нестабилизированной ГК. ГК один из главных компонентов основного вещества дермы. Благодаря способности связывать и удерживать большое количество воды ГК поддерживает гидратацию, тургор и эластичность кожи. Интрадермальное введение препаратов на основе ГК

способствует повышению объема и гидратации дермы, увеличению новообразованного коллагена. Курс терапии состоит из 2-3-х процедур. Проводят курс, как правило, 2-3 раза/год.

- 3) Ботокс. Препарат, содержащий ботулотоксин (токсин, вырабатываемый бактериями Clostridium botulinum), который вводят внутримышечно. Основная суть применения нарушение иннервации мышцы, которая теряет способность к сокращению, что приводит к разглаживанию покрывающей ее кожи. Препарат действует 3-4 мес. Повторяют инъекции ботокса через 6 мес.
- 4) PRP-терапия. PRP обогащенная аутологичными тромбоцитами плазма крови. Тромбоциты служат богатым источником факторов роста/ цитокинов. Высвобожденные после активации тромбоцитов факторы роста связываются с соответствующими рецепторами, расположенными на поверхности фибробластов и других клеток, тем самым стимулируя их функционирование. Это приводит к индукции неоколлагенеза, улучшению кровоснабжения ткани, что сопровождается улучшением текстуры кожи, уменьшением глубины морщин.

#### Конкурентные преимущества

- Уникальная запатентованная в РФ технология, защищённая на международном рынке научной сложностью повторения результата.
- Известный с 2011 года в профессиональном сообществе бренд SPRS-терапия<sup>®</sup>, Паспорт кожи<sup>®</sup> (Защищенные торговые знаки)
- Развитая сеть партнёров (по состоянию на 31.12.2017 80 клиник), предоставляющих услугу в 19 крупнейших городах РФ.
- По данным наблюдений за состоянием кожи пациента после применения SPRS-терапии<sup>®</sup>, длительность клинического эффекта SPRS-терапии<sup>®</sup> не менее 2 лет.

#### Операционные планы на 2019 год

Основной задачей на 2019 год менеджмента проекта SPRS-терапия является рост показателей выручки и рентабельности. Этому должны будут способствовать следующие мероприятия:

- Развитие медицинского туризма, включая трансфер технологии в страны Азии и Латинской Америки.
- Расширение сети клиник-партнеров в России, включая Москву и С-Петербург, а также регионы.
- Продвижение и популяризация SPRS-терапии в научном и профессиональном сообществе.

#### Genetico<sup>®</sup>: генетические исследования и консультирование, Репробанк<sup>®</sup>

**Проект Genetico**<sup>®</sup> — социально-значимый проект ИСКЧ, включающий в себя лабораторию новых методов генетической диагностики, а также медико-генетическую службу для предоставления линейки услуг генетической диагностики и консультирования с целью выявления и профилактики заболеваний с наследственным компонентом.

На сегодня ЦГРМ Genetico — один из крупнейших лабораторно-производственных комплексов в России, построенный по стандартам GLP.

Проводимые в Лаборатории исследования по секвенированию являются быстрыми и доступными, конкурирующими по стоимости с зарубежными лабораториями.

Проект реализуется в партнерстве с <u>Биофондом РВК</u> и при поддержке Агентства стратегических инициатив (АСИ), а также Фонда развития промышленности (ФРП)









Услуги проекта Genetico®, который реализуется с 2013 года, предоставляет ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» (Центр генетики и репродуктивной медицины «ГЕНЕТИКО») – дочерняя компания ПАО «ИСКЧ», в которой 20,01% на текущий момент принадлежат ООО «Биофонд РВК» (инвестсоглашение сторон подписано 17.02.2014 г.).

Проект осуществляется на базе лабораторно-производственного комплекса ИСКЧ, открытого в 2013 году в Москве,

Входящая в его состав Лаборатория молекулярной генетики на сегодняшний день является уникальной: она состоит из, лаборатории НИПТ, лаборатории NGS, лаборатории онкогенетики и лаборатории генотипирования, которые проводят медико-генетические исследования на основе технологий различной сложности, обладая всеми видами применяемого для этого современного оборудования. Также в составе Лаборатории – штат биоинформатиков, которые занимаются расшифровкой полученных биоинформатических данных.

Основное отличие Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® от конкурентов на рынке заключается в комплексности услуг – здесь сформирован полный спектр сервисов в области репродуктивной генетики, охватывающий потребности всего репродуктивного цикла – от периода прегравидарной подготовки к беременности до первого года жизни родившегося ребенка.

Проект поддерживается государственными институтами развития, поскольку имеет целью снижение показателей младенческой и детской смертности, инвалидности, а также увеличение рождаемости.

Доходы от проекта Genetico<sup>®</sup> и Репробанк<sup>®</sup> составили за 2018 год 349,854 млн. рублей. **По сравнению с 2017 годом, доходы увеличились на 65,8%.** 

Сегодня основными направлениями деятельности Центра Genetico® являются:

#### Услуги медико-генетической лаборатории.

Продвижение линейки услуг генетических исследований и консультирования осуществляется для целей раннего выявления и профилактики наследственных заболеваний, а также патологий с генетической составляющей, в т.ч. в репродуктивной сфере.

Сервисы, обеспечившие наибольшую часть доходов по итогам отчетного года - неинвазивное пренатальное исследование (НИПТ) и преимплантационное генетическое тестирование (ПГТ).

**НИПТ** (**Prenetix**®) — неинвазивное пренатальное исследование (тестирование) ДНК плода на наличие хромосомных патологий по крови беременной им женщины (возможность уже с 10 недели беременности безопасным и высокоточным способом оценить риск рождения ребенка с Синдромом Дауна и другими часто встречающимися хромосомными заболеваниями): www.prenetix.ru.

Неинвазивное пренатальное исследование, которое проводится на базе технологии американской компании Ariosa Diagnostics, с 2015 года принадлежащей Roche − <u>Harmony™ Prenatal Test</u> − на сегодняшний день имеет самую высокую достоверность и самую большую доказательную базу (по данным международных экспертов и опубликованным результатам обширных клинических исследований с участием более 23 000 женщин). Неинвазивное пренатальное тестирование повышает частоту выявления хромосомных патологий, существенно снижает процент ложноположительных результатов, а, следовательно, снижает частоту неоправданного применения опасной для матери и плода инвазивной диагностики.

С конца 2013 г. Центр Genetico<sup>®</sup> предлагал данную услугу на российском рынке под брендом Prenetix<sup>®</sup> в качестве send-out теста — кровь отправлялась для анализа в США. Осенью 2016 года ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» и компания Roche Diagnostics подписали контракт на поставку оборудования, и с июня 2017 года, осуществив трансфер технологии и локализацию производства теста в Москве, лаборатория Центра Genetico<sup>®</sup> стала первой в РФ и СНГ, оснащенной компанией Roche для проведения полного цикла высокоточного неинвазивного пренатального исследования на базе технологии Нагтопу<sup>™</sup> (см. Пресс-релиз от 07.06.2017 г.).

Открытие специализированной лаборатории НИПТ в Москве позволяет сократить сроки проведения исследования и операционные издержки, что делает тест финансово доступным бОльшему количеству российских женщин, ожидающих ребенка. Проект осуществляется при финансовой поддержке ФРП. Подробнее см.: Пресс-релиз от 23.01.2017 г., Пресс-релиз от 05.04.2017 г., а также ниже.

**ПГТ** – преимплантационное генетическое тестирование эмбрионов на хромосомные аномалии / моногенные наследственные заболевания в цикле ЭКО (для определения, какие из эмбрионов могут быть рекомендованы для переноса в полость матки): <a href="http://genetico.ru/price/pgd-hromosomnyih-zabolevaniy">http://genetico.ru/price/pgd-hromosomnyih-zabolevaniy</a>, <a href="http://genetico.ru/price/pgd-hromosomnyih-zabolevaniy">http://genetico.ru/price/pgd-monogennyih-zabolevaniy</a>,

ПГТ-лаборатория ИСКЧ была создана в сотрудничестве с пионером и мировым лидером в данной области – Институтом Репродуктивной Генетики (Reproductive Genetics Institute), США, и является крупнейшей в РФ по количеству пациентов.

В лаборатории используется широкий арсенал методов и новейших технологий, отвечающий современным требованиям полноты, информативности и надежности анализа применительно к любому случаю, когда необходима преимплантационное генетическое исследование: во избежание риска рождения ребенка,

страдающего тяжелым наследственным заболеванием, хромосомными патологиями (например, синдром Дауна), для повышения результативности ЭКО (снижения рисков невынашивания беременности - внутриутробной смерти плода по причине наличия хромосомных нарушений), для обеспечения рождения ребенка, который сможет стать подходящим донором гемопоэтических стволовых клеток для лечения больного наследственным заболеванием старшего брата/сестры (ИСКЧ - организатор первого кейса и разработичк метода лечения в России, подробнее см.: Пресс-релиз от 31.03.2017 г., а также пресс-релизы от 03.10.2016 г. и 14.07.2014 г.) и др.

Также Компания продвигает прочие диагностические панели и тесты на отдельные категории и случаи социально-значимых заболеваний, а также генетически обусловленных патологических состояний, в т.ч. в репродуктивной сфере; занимается расшифровкой генома человека и его интерпретацией на основе методов NGS (в т.ч. с целью поиска причин заболеваний на генном уровне и, следовательно, лучшей их диагностики /особенно в сложных случаях/ и более четкого подбора действенной терапии, а также с целью персонализированного исследования генетических особенностей организма) и др.

Среди сфер нашего внимания:

#### Генетические причины бесплодия; проблемы невынашивания и осложнений беременности.

**Преконцепционный скрининг** – для минимизации риска рождения больного ребенка у пар, планирующих деторождение, проводится выявление скрытого носительства мутаций в генах, определяющих развитие тяжелых, в том числе несовместимых с жизнью, наследственных заболеваний. В случае выявления носительства наследственных заболеваний у будущих родителей, риск развития патологии у потомства можно предупредить с помощью вспомогательных репродуктивных технологий, проведя ЭКО с ПГТ.

Онкогенетика - выявление врождённых патогенных мутаций в генах, ассоциированных с разнообразными наследственными формами рака. Выявляются мутации в 207 генах, связанных с развитием определённого типа опухоли. Биоинформатика —анализ данных, полученных в результате геномного и/или экзомного секвенирования на основе методов NGS (особенно для диагностики сложных случаев наследственных заболеваний, верификации диагноза, более четкого подбора действенной терапии).

**Репробанк**<sup>®</sup> – банк репродуктивных клеток и тканей – крупнейший в России банк репродуктивных материалов, независимый от клиник ЭКО.

Репробанк<sup>®</sup> начал работу в 3 квартале 2013 г. с сервисов по продаже образцов донорской спермы, в т.ч. из коллекции одного из крупнейших мировых банков спермы - California Cryobank (США), а также по персональному хранению спермы в целях биострахования. В 2015 году Репробанк<sup>®</sup> запустил услуги донорства яйцеклеток, а также их персонального хранения.

В 2017 году была создана компания ООО «Репролаб» для выделения операционной деятельности Репробанка из материнской компании. Окончательный перевод деятельности планируется к завершению в течение 2018-2019 годов.

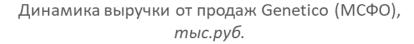
В планах Компании — дальнейшее продвижение линейки сервисов Центра Genetico<sup>®</sup> во врачебном медицинском сообществе и среди конечных потребителей, расширение географии продаж, увеличение количества медицинских центров-партнеров. Также проводится работа по выводу услуг в области медицинской, в т.ч. репродуктивной, генетики на международный рынок.

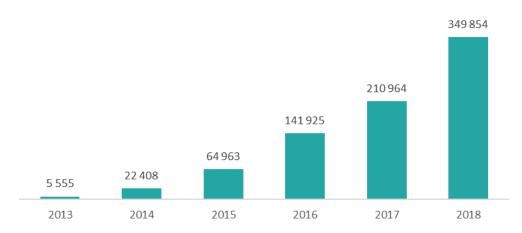
Реализация названных задач по внедрению новых технологий в области медико-генетических исследований и масштабированию услуг подразумевает инвестиции в новое технологическое оборудование, включая импортозамещение, а также в необходимую разработку. Так для целей трансфера технологий и локализации производства необходимых ДНК-тестов/диагностических панелей в РФ, ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» в сентябре 2016 г. получил долгосрочный целевой займ от ФРП (Фонда развития промышленности Минпромторга РФ) — 300 млн. рублей на 5 лет под 5% годовых с льготным периодом для выплаты основного тела долга (начиная с 4 года).

В рамках данного проекта на базе Центра Genetico® организуется производство ДНК-тестов на основе чипов (микроматриц) и секвенирования следующего поколения (NGS) для неинвазивного пренатального исследования хромосомных аномалий плода, ведущих к рождению детей с серьезными патологиями развития, а также для выявления и профилактики тяжелых заболеваний – наследственных и онкологических, включая подбор таргетной терапии. В 2017 году, Центр Genetico® оборудовал и оснастил лабораторию новым оборудованием, приобретенным у компаний

Roche и Illumina, став таким образом одним из нескольких в Европе центров генетических исследований, лучших по уровню оснащенности и по уникальности используемых технологий. Это открывает возможности экспорта услуг генетических исследований в зарубежные страны. Также, при высоком качестве ДНК-тестов, лаборатория Genetico<sup>®</sup> сократит расходы на импортные составляющие тестов и сделает их более доступными, в т.ч. для включения в программу ОМС.

Помимо всего перечисленного, Компания осуществляет взаимодействие с регуляторным, врачебным и пациентским сообществами с целью разработки и реализации новых стандартов и программ по развитию в РФ современных технологий генетической диагностики и широкого внедрения их в практическое здравоохранение (в т.ч. в рамках Национальной технологической инициативы, инициированной Президентом РФ) – см., например, Пресс-релиз от  $15.03.2017 \, \Gamma$ . и Пресс-релиз от  $07.04.2017 \, \Gamma$ .





Рынок и конкурентное окружение услуг проекта Genetico® (Рынок медицинской генетики и репродуктивных технологий)

## Медицинская (в т.ч. репродуктивная) генетика

#### Основные тенденции развития рынка в мире и в РФ

Медицинская генетика — раздел медицины, изучающий явления наследственности и изменчивости, особенности проявления и развития нормальных и патологических признаков, зависимость заболеваний от генетической предрасположенности и условий окружающей среды.

Генетическое тестирование — это анализ генов, хромосом или белков для выявления генетических факторов заболевания, определения носительства (для людей, не имеющих заболевания, но являющихся носителями повреждённого гена). Цитогенетика, молекулярная генетика, онкогенетика, пренатальный скрининг и пренатальная диагностика — типы генетического тестирования, которые включают исследования генетического материала человека, извлечённого из клеток в образце крови или других жидкостей или тканей пациента.

Глобальный рынок генетического тестирования может достичь объёма в \$60 млрд. в 2020 году (по данным Mordor Intelligence).

Рост объёмов рынка генетического тестирования обусловлен увеличивающейся частотой применения метода в онкологии, растущей осведомлённостью пациентов, а также востребованностью персонализированной медицины. Дополнительно на это влияют возрастающая продолжительность жизни и увеличение количества населения «в возрасте». Положительным фактором для рынка является также рост хронических и онкологических заболеваний. В настоящее время наиболее активно развиваются три направления медицинской генетики – репродуктивная генетика (планирование семьи и

рождение здоровых детей), диагностика наследственных заболеваний, а также фармакогенетика (исследование генома для назначения наиболее подходящих пациенту препаратов).

Аналитики портала TechNavio предсказывают рост глобального рынка генетического тестирования (который включает в себя все технологии и методы, используемые для анализа ДНК, РНК и белков) со средневзвешенным годовым темпом роста (CAGR) 9,65% в период 2014-2019 гг. Крупные сегменты, такие как фармакогеномное тестирование и предиктивное тестирование, могут иметь существенную долю в общем объёме рынка в течение следующих нескольких лет.

Согласно публикации TechNavio, лидерами рынка медицинской генетики, которые могут заявить о себе значимыми событиями до 2019 года являются 15 компаний: Abbott Laboratories, AutoGenomics, Biocartis, Bio-Rad Laboratories, Cepheid, EKF Diagnostics, Elitech Group, IntegraGen, Interpace Diagnostics, Myriad Genetics, Perkin Elmer, Qiagen, Quest Diagnostics, Roche Diagnostics, WaferGen Biosystems.

Одним из сегментов на рынке медицинской генетики является так называемый DTC (direct-to-consumer) рынок. Его особенностью является передача данных анализа напрямую пациенту со стандартизированной машинной интерпретацией. Минусами такого подхода являются низкая валидность теста, низкая степень применения таких результатов в профилактическом здравоохранении, а также частая необходимость дополнительных расходов на консультацию специализированного врача для интерпретации результатов и необходимость дополнительных уточняющих тестов.

В России рынок услуг из области медицинской генетики всё ещё находится на ранней стадии развития, а потому конкуренция на нём в настоящий момент пока достаточно низкая. Основные усилия игроков российского рынка направлены на формирование культуры генетического тестирования — повышение информированности потенциальных потребителей и врачей о целях и возможностях медицинской генетики, утверждение необходимости изменения существующего порядка оказания медицинской помощи путем перехода с акцента на лечение больных к профилактике здоровых людей.

Среди участников рынка  $P\Phi$ , предоставляющих услуги по генетической диагностике — провайдеры зарубежных лабораторий, независимые коммерческие лаборатории, запатентованные испытательные лаборатории, лаборатории, которые являются частью комплексной системы здравоохранения или других сетей, академические медицинские центры. Деятельность многих игроков зависит от зарубежных технологий и логистики, тем не менее, рынок быстро развивается и конкуренция растет.

Несмотря на наличие конкурентной среды, позиции Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® усиливаются за счет развития рынка и рекламной активности компании. Серьезным конкурентным преимуществом остается наличие собственной лабораторной базы. При этом медикогенетическая Лаборатория Центра Genetico® постоянно расширяет перечень оказываемых услуг по генетическому тестированию и консультированию.

На рынке РФ присутствуют несколько компаний, оказывающих примерно тот же спектр услуг с различными вариациями. К ним относятся: ООО «Мой ген» (специализируется в продвижении НИПТ «Дот-тест» и клинических экзомов); ООО «Геномед» (НИПТ «Панорама», генетические тесты, клинические экзомы), ООО «Проген» (ПГТ А, НИПТ «Панорама»), ООО «Медикал Геномикс» (ПГТ А, НИПТ «РrenaTest) и др.

Также существуют государственные лаборатории, такие как МГНЦ, осуществляющие медикогенетическую диагностику различных состояний.

Основное отличие Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico $^{\text{®}}$  от конкурентов на рынке состоит в комплексности услуг — здесь сформирован полный спектр сервисов в области репродуктивной генетики от периода прегравидарной подготовки до первого года жизни родившегося ребенка. Помимо этого, компания ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» - единственная в России, которая имеет в составе своей лаборатории все виды современного оборудования, применяемого для генетических исследований.

#### Генетическое тестирование и медико-генетическое консультирование для детей и взрослых

<u>Конкурентное окружение услуг по молекулярно-генетическому скринингу (диагностические панели и тесты на различные заболевания и состояния), предоставляемых Лабораторией Центра Genetico<sup>®</sup>, с развитием соответствующего российского рынка увеличивается.</u>

В 2015 году в медико-генетической Лаборатории Genetico<sup>®</sup> был осуществлен переход на оказание услуги референсным методом на основе микрофлюидики и создана панель, включающая исследование частых мутаций в генах, которые ответственны за развитие тяжелых наследственных патологий. Кроме того,

были созданы диагностические панели для выявления генетических причин бесплодия у женщин и мужчин.

Следуя тенденциям на рынке, Лаборатория перешла от предложения чипового скрининга к скринингу генома на основе секвенирования нового поколения NGS.

Конкурентное окружение по рынку NGS (полногеномное и полноэкзомное генетическое тестирование) в России представлено помимо ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» еще рядом компаний.

Компания ООО "Генотек" первой выпустила на российский рынок услугу полноэкзомного секвенирования для поиска причин заболеваний в 2013 году. Лаборатория ООО "Геномед" предоставляет полноэкзомный анализ для поиска причин заболеваний, начиная с 2014 года.

В отличии от конкурентов, после запуска в работу новейшего секвенатора компании Illumina NovaSeq 6000, лаборатория «Genetico» предложила рынку совершенно новый подход к формированию цен на секвенирование и продвигает, как базовую услугу, полноэкзомное секвенирование по цене, сопоставимой со стоимостью «клинического экзома», подтверждая значимые находки, в случае необходимости, референсным методом (секвенированием по Сэнгеру).

Важным фактором успеха на данном рынке является время оказания услуги, и в такой ситуации лаборатория, предоставляющая полный спектр услуг, обладающая современных парком оборудования и осуществляющая все виды работ на территории  $P\Phi$ , без вывоза образцов за границу, имеет серьезные преимущества.

<u>Конкурентные преимущества Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico<sup>®</sup> на рынке услуг генетического тестирования и медико-генетического консультирования основываются на следующих факторах:</u>

- собственная высокотехнологичная лабораторная база;
- квалифицированный персонал;
- грамотная маркетинговая политика, активное маркетинговое сопровождение вывода новых услуг на рынок;
- гибкое ценообразование;
- высокое качество оказываемых услуг;
- применение референсных методов;
- благоприятный имидж;
- применение современных технологий скрининга, обеспечивающих максимальное покрытие (наибольшее количество точек по сравнению с конкурентами).

#### Преимплантационное генетическое тестирование (ПГТ)

#### Основные тенденции развития рынка в мире и в РФ

Услуга преимплантационного генетического тестирования в мире развивается уже более 10 лет. На рынке РФ услугу также нельзя назвать новой, однако, технологии ее осуществления постоянно совершенствуются. В первую очередь, это связано с тем, что использование ПГТ позволяет не только родить здорового ребенка, но и существенно повысить результативность ЭКО.

Основным драйвером роста рынка ПГТ в РФ и мире является увеличение количества клиник ВРТ, а также циклов ЭКО, включая те, которые проводятся с использованием ПГТ. По данным Российской Ассоциации Репродуктологии Человека (РАРЧ) за период 2011-2016 гг количество циклов ЭКО в России увеличилось с 57 тысяч в 2011 году до 123 тысяч в 2016 году (среднегодовые темпы роста составили 16.7%). В США, для увеличения эффективности возникновения беременности после переноса, уже 20% всех ЭКО-циклов проводится вместе с ПГТ.

#### Конкурентное окружение в РФ

Спектр услуг по  $\Pi\Gamma T$ , который оказывает Центр генетики и репродуктивной медицины Genetico<sup>®</sup>, на данный момент на российском рынке является уникальным.

ИСКЧ отличает полнота предоставляемых услуг. Выполнение ПГТ на хромосомные аномалии с использованием метода, позволяющего анализировать лишь отдельные хромосомы, осуществляют в РФ порядка 20 центров ВРТ. ПГТ эмбрионов на наличие хромосомных аномалий по полному хромосомному набору клетки (46 хромосомам), с использованием собственных лабораторных мощностей, проводится в 8 лабораториях, в т.ч. в лаборатории Центра Genetico® ИСКЧ.

ПГТ на наличие моногенных наследственных заболеваний, кроме ИСКЧ, проводят в РФ ещё порядка 3 клиник ЭКО. В то же время ИСКЧ является единственной компанией, которая предоставляет как услугу ПГТ хромосомных аберраций эмбриона по всему геному, так и услугу ПГТ моногенных заболеваний одновременно, с использованием одного образца. Основными игроками на рынке услуги ПГТ диагностики моногенных заболеваний в России являются ИСКЧ, Клиника ЭКО «Поколение Некст», НИИ Медицинской генетики г.Томска, Московский областной научно-исследовательский клинический институт им. М. Ф. Владимирского (ГБУЗ МО МОНИКИ) МОНИКИ.

Помимо этого, в комплексе услуг ИСКЧ по ПГТ присутствует услуга планирования и организации всех этапов преимплантационного генетического тестирования (от консультации семейной пары и определения возможности проведения, а также рисков ПГТ, до передачи результатов генетического тестирования врачу-репродуктологу).

Основные конкуренты ИСКЧ на российском рынке ПГТ — Медико-генетический центр «Проген» (Москва), Клинико-диагностическая лаборатория репродукции человека "ПрогрессЛаб" (Москва), Next Generation Clinic (Санкт-Петербург), а также сеть клиник «Мать и Дитя» (Москва).

#### Конкурентные преимущества

Основными конкурентными преимуществами ПГТ-лаборатории Центра Genetico® являются:

- Квалифицированный персонал с опытом работы в международных компаниях, в т.ч. в компанииродоначальнике метода ПГТ и мировом лидере в данной области – Институте Репродуктивной Генетики, США.
- Большой опыт проведения ПГТ (по количеству ПГТ-пациентов крупнейшая лаборатория в РФ; растущее количество разработанных ПГТ-кейсов /ПГТ это персонализированное генетическое исследование и разработка тест-систем, которые разрабатываются под каждую отдельную мутацию в соответствии с генетическими особенностями семьи/).
- Использование современных методов.
- Использование новейшего оборудования.
- Гибкое конкурентное ценообразование.
- Сроки выполнения услуги

## Неинвазивное пренатальное исследование Prenetix®:

#### Основные тенденции развития рынка в мире и в РФ

Неинвазивное пренатальное тестирование (НИПТ) — направление, бурно развивающееся в мире, особенно в США и Китае. На рынке генетической диагностики существует несколько тестов для анализа ДНК плода, выделенной из крови беременной женщины, которые позволяют будущим родителям получить информацию о своем ребенке задолго до его рождения.

Основные компании, проводящие исследования в США, расположены в Калифорнии: Sequenom – в Сан-Диего, Ariosa Diagnostics – в Сан-Хосе, Verinata Health и Natera – в Редвуд-Сити. Для выделения ДНК плода из образца материнской крови они используют схожие методы. Разработанные компаниями тесты могут выявлять такие генетические нарушения, как синдром Дауна, уже на стадии 10 недель развития, что на несколько недель раньше, чем традиционно используемые диагностические методы.

Исследование женщин с высоким риском рождения ребенка с синдромом Дауна показало, что новые тесты показывают меньше ложноположительных результатов, особенно в сравнении с обычным скринингом 1 триместра беременности. Таким образом, основными преимуществами НИПТ по сравнению с консервативными методами являются:

- 1. Высокая достоверность результатов.
- 2. Абсолютная безопасность для матери и плода.

В развитых странах пенетрация рынка НИПТ составляет от 10% до 20% от общего числа зарегистрированных беременностей. На мировом рынке услуга успешно развивается уже свыше пяти пет

На рынке в РФ тест НИПТ существует уже более трех лет. В настоящий момент услуга не включена в протокол ведения беременности и не может быть субсидирована государством, однако мы ожидаем, что ситуация изменится в течение ближайших пяти-десяти лет. Пенетрация рынка в РФ в настоящий момент составляет около 1%, что позволяет рассчитывать на активное развитие рынка в ближайшее время.

Согласно отчету, опубликованному MarketInsightsReports, глобальный рынок НИПТ к 2022 году вырастет до 5 млрд. долларов. Основным трендом развития рынка является продвижение теста не только для группы риска, но и для всех беременных женщин. Подробнее см.: Пресс-релиз от 29.05.2017 г.

#### Конкурентное окружение в РФ

Центр генетики и репродуктивной медицины Genetico<sup>®</sup> активно продвигает новую для российского рынка услугу по неинвазивному пренатальному тестированию ДНК плода на хромосомные аномалии по крови матери, предоставляемую на основе теста Harmony<sup>TM</sup> американской компании Ariosa Diagnostics, которая с 2015 г. принадлежит Roche. Harmony<sup>TM</sup> Prenatal Test был впервые запущен Ariosa Diagnostics на рынок в 2012 году и на настоящий момент уже проведено более 1 млн. тестов по всему миру.

Поскольку подобные тесты появились на рынке России недавно, пенетрация рынка (от общего числа зарегистрированных беременностей) пока невелика, но темпы развития рынка — высокие. Основные покупатели данного теста — беременные женщины с выявленным риском (его объем — 10% от общего числа беременных в год /пациентки, у плода которых выявлен риск развития хромосомных патологий/). Также своей задачей основные игроки российского рынка НИПТ ставят широкий выход в сегмент пациенток без выявленного риска.

Основным преимуществом ИСКЧ на российском рынке НИПТ является выбор теста с надежной клинической валидацией и активная работа по продвижению услуги в клиниках регионов России, Москвы и Санкт-Петербурга. В 2016 году был подписан договор с Фондом развития промышленности на выделение финансирования (целевой займ ФРП) в рамках проекта «Создание производства ДНК-чипа для медицинской диагностики (неинвазивная пренатальная диагностика, онкодиагностика, диагностика моногенных наследственных заболеваний) на базе ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»», что позволило компании заключить договор с Roche Diagnostics (Рош Диагностике Рус) и приступить к трансферу оборудования и технологии для локализации производства услуги НИПТ (Harmony<sup>TM</sup> Prenatal Test) на территории РФ. В результате этого Компания смогла по размеру рыночной доли приблизиться к крупнейшему игроку на рынке, компании «Геномед».

Конкурентное окружение Центра Genetico $^{\mathbb{R}}$  на рынке РФ, в основном, представлено дистрибьюторами компаний США.

По количеству тестов в год крупнейший игрок на российском рынке НИПТ - компания «Геномед», которая является основным поставщиком теста Рапогата компании Natera (вторым поставщиком данного теста в РФ является компания «Проген»). Тест позволяет проводить два варианта исследования – стандартный, включающий основные хромосомные аномалии, и расширенный, анализирующий также очень редкие хромосомные перестройки. Однако этот тест не применим в случае двуплодной беременности или при ЭКО с использованием донорской яйцеклетки.

Компания «Мой Ген», занимающее сейчас третье место на рынке РФ после Центра Genetico®, осуществляет распространение собственного теста по неинвазивной пренатальной диагностике — ДОТ-тест. Являясь пионером в этой области, компания заняла нишу на рынке В2В, заключив соглашения с клиниками в разных городах России.

Кроме основных игроков услугу по неинвазивному пренатальному тестированию на базе собственной лаборатории предоставляет НЦАГИП им. Кулакова. Менеджменту ИСКЧ не удалось найти масштабных исследований эффективности теста, поэтому следует предположить, что его применение ограничено пациентской базой центра. К менее значительным игрокам на рынке относятся компании, работающие с пациентами напрямую — «Диагностический ДНК Центр», который поставляет тесты Ariosa,

«Медицинский ответ», представляющий интересы американской компании Sequenom, «Клинический госпиталь на Яузе» предлагающий тест NIFTY от китайской компании BGI. Компания «Medical Genomics» предлагает НИПТ «Prena Test», Кипр.

#### Конкурентные преимущества

Основные конкурентные преимущества технологии пренатального теста Harmony $^{TM}$ , которую использует Центр Genetico $^{®}$  при проведении неинвазивного пренатального исследования Prenetix $^{®}$ :

- 1. Высокая достоверность /точность/ (более 99% в случае Трисомии 21 (Синдром Дауна), обычный скрининг пропускает 15% и выше случаев риска данной патологии).
- 2. Крайне малая вероятность получения ложноположительных результатов (менее 0,1%, тогда как обычный скрининг первого триместра беременности может давать до 5% ЛПР, что приводит данных женщин, зачисленных в «высокую группу риска», к опасной для них самих и для плода инвазивной процедуре, которая, получается, не является оправданной для 19 из 20 (по итогам амниоцентеза хромосомная патология выявляется у 1 из 20 таких женщин).
  - Применение названной технологии снижает число инвазивных исследований на 88%, и на 94% уменьшает число случаев прерываний беременности, вызванных применением инвазии.
- 3. Низкая частота перезаборов.
- 4. Наиболее валидированная технология (опубликованы результаты «слепых» клинических исследований на более чем 23 тыс. женщин разных возрастов и разных категорий риска).

## Услуги Репробанка<sup>®</sup>

## Основные тенденции развития рынка в РФ

Репробанк<sup>®</sup> — пионер в области генетического тестирования доноров репродуктивных материалов, являющийся в настоящее время крупнейшим частным по числу доноров (более 100) банком в России и СНГ. В 2018 году деятельность Репробанка была переведена в ООО «Репролаб», компанию, которая владеет лицензией на медицинскую деятельность, имеет лицензированное профессиональное хранилище, предлагает своим клиентам услуги лицензированной профессиональной доставки.

Рынок донорской спермы и яйцеклеток в РФ относится к стабильно развивающемуся. Это связано с несколькими факторами:

- Постепенное выравнивание до среднемирового уровня обеспеченности населения РФ медицинскими услугами в области репродукции
- Постепенное повышение возраста деторождения
- Увеличивающееся количество пар, где хотя бы один из партнеров бесплоден
- Развитие института однополых отношений

Рынок донорских репродуктивных материалов также тесно связан с количеством циклов ЭКО – при повышении доступности современных ВРТ и, соответственно, росте количества циклов ЭКО, востребованность подобного биоматериала будет только увеличиваться. Рынок ЭКО в России демонстрирует высокие темпы роста. За период 2011-2016 гг количество циклов ЭКО в России увеличилось с 57 тысяч в 2011 году до 123 тысяч в 2016 году (среднегодовые темпы роста составили 16.7%).

С развитием эффективных технологий витрификации ооцитов, во всем мире в последние 5 лет наблюдается тенденция по созданию банков донорских ооцитов. По существовавшей до этого технологии, женщине-донору и реципиенту синхронизировали менструальные циклы для того, чтобы в день пункции яйцеклеток у донора, их оплодотворить и перенести с целью достижения беременности женщине-реципиентке. Данный подход неудобен в связи со сложностью синхронизации циклов, кроме того, достаточно затратен, т.к. пациент оплачивает полную стоимость прохождения медобследования, а также гормональной стимуляции донора. Полученное обычно большое число яйцеклеток полностью принадлежат реципиенту и обычно полностью не востребованы. Новый подход, связанный с созданием криобанка донорских ооцитов лишен всех указанных недостатков — пациент приобретает только нужное ему число донорских ооцитов, выбирая донора из каталога, чем экономит свое время и деньги. В России данная тенденция также наблюдается, часть клиник ЭКО начинает создавать свои собственные донорские банки ооцитов.

Другая тенденция рынка России – постепенное сосредоточение центров продажи донорской спермы в специализированных донорских банках. Новым клиникам ЭКО не выгодно создавать свои собственные донорские программы при наличии специализированных банков, что приводит к постепенному перераспределению рынка среди Репробанка<sup>®</sup> и его основных конкурентов.

Рынок персонального хранения тоже продолжает быть одним из наиболее перспективных, особенно в виду повышения возраста деторождения, а также роста заболеваемости онкологией — биострахование путем сохранения репродуктивных клеток помогает сохранить репродуктивную функцию, которая может быть утеряна в результате лечения основного заболевания (высокодозная химиотерапия либо удаление органов, ответственных за репродуктивную функцию).

#### Конкурентное окружение в РФ

#### Персональный банк

В настоящее время в РФ, помимо Репробанка $^{\mathbb{R}}$ , существует несколько специализированных банков спермы, позиционирующих себя в качестве персональных – «Biologic», «Germcellbank», «Криотоп» и пр.. Стоимость услуг «Biologic» выше соответствующих услуг Репробанка $^{\mathbb{R}}$ , кроме того, банк не работает с регионами РФ. По информации с сайта банка, он активно работает с ФНКЦ ДГОМ им. Рогачева, криохранилище располагается на базе НЦАГиП им. Кулакова. «Germcellbank» и «Криотоп» только вышли на рынок, поэтому существенно закрепиться на рынке еще не успели.

Также в Москве действует «1 репродуктивный банк», который создан клиникой ЭКО «Кармента». Стоимость услуг позиционируется ниже соответствующих в Репробанке.

Кроме того, конкурентами по персональному банку репродуктивных клеток и тканей выступают клиники ЭКО, например: «Альтравита», «Мама», «NGC», «Линия жизни». Они активно продвигают услуги персонального сохранения и хранения спермы, яйцеклеток и эмбрионов. Их преимущество - в том, что они могут это делать непосредственно в программе ЭКО и, естественно, что пациенты там же и хранят, несмотря на большую стоимость хранения репродуктивного материала в год.

#### Донорский банк

В настоящее время в России, помимо Репробанка<sup>®</sup>, функционируют 3 специализированных банка донорского репродуктивного материала: «Свитчайлд», «ВЕСП», «Криобанк клиники Нуриевых» (с 2016 года — «Криоцит»). Так же недавно полностью перевел на русский язык сайт датский банк Cryos, где можно выбрать доноров спермы из практически 1000 вариантов, при этом доставка в другие страны занимает 1-5 дней (возможность доставки в Россию не рекламируется).

Так же, как и по услуге персонального хранения основными конкурентами донорского банка выступают действующие клиники ЭКО. Основные клиники ЭКО, имеющие свои донорские банки, и продающие донорский биоматериал другим клиникам ЭКО: NGS, «АльтраВита», Арт-ЭКО, ИФК-Самара (ГК «Мать и Дитя»), «Мама», МЦРМ, АВА-ПЕТЕР, ЕМЦ. Однако, каталог доноров в клиниках относительно невелик — обычно до 10 разных доноров, что обусловлено нежеланием клиник развивать собственные криобанки ввиду непрофильной работы и ограниченного места в криохранилищах. Исключение составляет клиника NGC, имеющая большие каталоги доноров спермы и яйцеклеток, и сотрудничающая с датским криобанком.

На сегодня в каталоге Репробанка<sup>®</sup> – более 100 доноров спермы и около 100 доноров яйцеклеток, а также имеется доступ к более 600 образцов из базы партнера Репробанка – California Cryobank, США.

## Конкурентные преимущества Репробанка<sup>®</sup>:

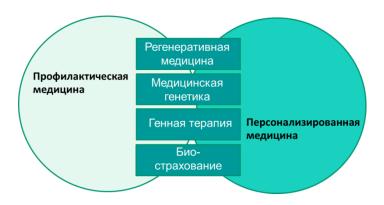
- Высокотехнологичный автоматизированный лабораторный комплекс; отработанные технологии обработки биоматериала, его заморозки/разморозки; строгий учет и маркировка каждого образца, включающая в себя многоуровневую систему контроля каждого образца.
- Широкий выбор донорского репродуктивного материала; хорошо отлаженная система доставки биоматериалов в любую точку мира.
- Сотрудничество с California Cryobank (США) одним из крупнейших в мире банков донорской спермы.

- Подробная информация по каждому донору, включающая в себя не только медицинские, но и личностно-психологические аспекты.
- Подробное уникальное генетическое тестирование донорского материала.
- Возможность удаленной консультации и заключения договора, особенно для людей из регионов.

## 2.2. Стратегия, планы и перспективы развития Компании

## Стратегия ИСКЧ– инновационные продукты и создание новых рынков

## Идеи медицины будущего – в реальную жизнь людей



Деятельность ИСКЧ и её дочерних компаний нацелена на осуществление проектов, связанных с направлениями, предусматривающими развитие на быстрорастущих рынках, включая формирование новых брендов и рыночных ниш, где у Компании появляется возможность занять лидирующие позиции для устойчивого роста в долгосрочной перспективе. Компания стремится занять лидирующую долю рынка в тех направлениях, где она работает, и планирует дальнейший рост вместе с рынком.

# Компании холдинга действуют на выделенных рынках и имеют команды, опирающиеся на экспертизу персонала холдинговой компании, с собственной стратегией и планами

- ИСКЧ имеет линейку инновационных продуктов и развивается на быстрорастущих, масштабных рынках с высоким спросом как в РФ, так и за рубежом; причем в РФ с невысоким уровнем конкуренции и проникновения.
- Мультибренд многопрофильная компания, осуществляющая инновационное развитие по нескольким направлениям. С 2003 года накоплен значительный опыт в исследованиях, разработках и коммерциализации продуктов. На рынок выведено несколько продуктов и услуг: диверсифицированная выручка и нацеленность на географическое расширение бизнеса и растущую акционерную стоимость.
- АО «ММЦБ» (бренд Гемабанк<sup>®</sup>)— крупнейший банк персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови в РФ и СНГ стабильно генерирует денежные потоки сроком до 20 лет в рамках одного клиентского контракта.
- ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» (бренд Genetico) лидер российского рынка медицинской генетики. В линейке продуктов и услуг генетические тесты при бесплодии, невынашивании, преконцепционный скрининг, ПГТ в цикле ЭКО, НИПТ, неонатальный скрининг, онкогенетика). Дочерней компанией ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» является ООО «Репролаб» (бренд Репробанк). Репробанк лидер российского рынка хранения и донации репродуктивных материалов. Консолидированная выручка Genetico и Репробанка

демонстрирует ежегодные среднегодовые темпы роста 129% в год за последние 5 лет.

- Синергия бизнесов (пример: продукты и услуги компаний холдинга охватывают потребности всего репродуктивного цикла, что сокращает затраты и повышает качество услуг и привлекательность для клиента).
- Интеллектуальная собственность с глобальной патентной защитой как ценный нематериальный актив, капитализация которой возможна через продажу лицензий.
- Готовая бизнес-сеть из партнёров и врачей на рынке РФ.
- Рынок медицины и здравоохранения обладает слабо выраженной цикличностью (чувствительностью к кризисам).
- Компании холдинга (ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», Витацел, НекстГен) являются резидентами Сколково, имеющими различные льготы, в т.ч. по налогообложению.

#### Стратегия создания стоимости ИСКЧ

Стратегия создания стоимости ИСКЧ состоит в том, чтобы, используя инновационные продукты и быстрорастущие рынки, занять мажоритарную долю и расти вместе с рынком. Важной составляющей стратегии ИСКЧ является создание и поддержание прав на интеллектуальную собственность, а также конвертации ее в денежные потоки путем лицензирования и коммерциализации прав в России и за рубежом.

**ИСКЧ -** диверсифицированный бизнес с активами в области биомедицины на различных стадиях зрелости на быстрорастущих глобальных рынках



#### Стратегия роста

- Увеличение продаж и доли рынка в  $P\Phi$ , а также рост стоимости активов: в первую очередь инновационного препарата Неоваскулген и услуг проекта Genetico (генетические исследования) и Репробанка (хранение и донация репродуктивных тканей и клеток), а также услуг Гемабанка.
- *Новые рынки*: вывод на глобальные рынки продуктов, зарегистрированных в РФ и имеющих здесь долю рынка.
- Инновационные продукты, конвертация интеллектуальной собственности в денежный поток:
  - расширение показаний к применению разработанного ИСКЧ и зарегистрированного в РФ и Украине инновационного препарата Неоваскулген<sup>®</sup> с механизмом действия, открывающим новый подход в лечении ишемии тканей различной локализации («терапевтический ангиогенез»); создание и вывод на рынок линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием действующего вещества препарата Неоваскулген<sup>®</sup>.
  - девелопмент на глобальных рынках, начиная с США, лекарственного кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с российским препаратом Неоваскулген<sup>®</sup> (для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза).
  - Продажа лицензий на технологию SPRS-терапия за рубежом.

#### Руководство ИСКЧ ставит перед собой следующие глобальные долгосрочные задачи:

- Увеличение продаж и доли рынка существующих продуктов и услуг в РФ.
- Расширение рынков сбыта в РФ за счет расширения линейки услуг / расширения сферы применения продукта.
- Географическое масштабирование бизнеса вывод текущих продуктов и услуг на международный рынок.
- Увеличение стоимости активов за счет девелопмента на глобальных рынках продуктов, связанных с интеллектуальной собственностью на продукты, патентованные и зарегистрированные в  $P\Phi$ .

В рамках развития приоритетных направлений в краткосрочной/среднесрочной перспективе Компания планирует осуществление следующих ключевых шагов:

Событие	Влияние на рост капитализации
Неоваскулген®	Высокая
Развитие деятельности собственной маркетинговой и коммерческой службы для увеличения продаж препарата в аптеки, а также работы с дистрибьюторами, профессиональным сообществом сосудистых хирургов и ангиологов и организаторами здравоохранения в центре и регионах в целях дальнейшего продвижения препарата на российском рынке (расширение госпитальных закупок препарата на основе его присутствия в списке ЖНВПЛ а также КСГ; инициация региональных программ по борьбе с ишемией нижних конечностей с применением Неоваскулгена®) -> рост выручки.	Средняя
Работа по выводу российского Неоваскулгена $^{\text{®}}$ на рынки развивающихся стран (дистрибьюторские соглашения; работа партнеров по осуществлению регистрации) -> рост выручки.	Средняя
Работа с американскими партнерами, включая привлечение инвестиций, по проекту	

девелопмента препарата-кандидата в США (контрактное производство, ДКИ, получение разрешения на начало 1 фазы КИ, проведение данной фазы и подача отчета регулятору). Средняя Работа по расширению показаний к применению Неоваскулгена<sup>®</sup> – проведение клинических исследований по СДС, получение разрешения МЗ РФ и начало клинических исследований по ИБС; заболевания, связанные с травмами периферических нервов (завершение ДКИ, получение разрешения МЗ РФ на начало КИ). Работа по расширению рынков сбыта препарата Неоваскулгена<sup>®</sup> за счет продаж остеопластических материалов на основе действующего вещества препарата Неоваскулгена<sup>®</sup> Средняя после получение партнером ИСКЧ ООО «Гистографт» разрешения на начало коммерческих продаж. Гемабанк<sup>®</sup> Продвижение расширенной линейки услуг / комплексных предложений для клиентов Гемабанка® + реализация маркетинговой стратегии и тарифных планов, удовлетворяющих требованиям текущей рыночной ситуации и состоянию потребительского спроса - > расширение Высокая территориальной дистрибуции и присутствия на рынке. Планируется ІРО оператора проекта компании АО «ММЦБ» на Московской бирже с целью привлечения финансирования для расширения плошадей под криохранилиша, а также реализации стратегии маркетинга и тестирования новых моделей продаж. Genetico® Развитие услуг медико-генетической лаборатории Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® Продвижение линейки услуг генетических исследований и консультирования в медицинском сообществе и среди конечных потребителей (расширение географии продаж, увеличение числа мелицинских центров-партнеров) -> рост доходов: - расширение объемов и географии продаж неинвазивного пренатального исследования Prenetix® Нагтопу<sup>ТМ</sup> (на базе трансфера технологии НИПТ и локализации производства услуги в РФ – первая в СНГ Высокая специализированная лаборатория полного цикла НИПТ, оснашенная Roche) - поддержание лидерских позиций ПГД/ПГС-лаборатории; - активное развитие продаж существующих диагностических панелей и тестов на отдельные категории и случаи заболеваний и патологических/проблемных состояний, в т.ч. в области репродукции, а также вывод на рынок новых услуг; - запуск более доступных для потребителей форм панелей/тестов; продвижение услуг NGS-лаборатории геномного секвенирования для эффективного диагностирования и целенаправленного лечения заболеваний (панели «Полный экзом», «Клинический экзом», «Исследование экзонов генов по классам заболеваний»), а также для оказания услуги ПГС. - продвижение проекта в области онкогенетики. - разработка собственных тест-систем ПГС/НИПТ, а также в онкогенетике. Репробанк® Расширение репутации среди экспертов и лидеров направления в медицинском сообществе и среди частных клиентов: Средняя - персональный банк спермы (биострахование) - развитие сервиса для уро-/онкопациентов, а также в немедицинском сегменте. - донорский банк спермы – увеличение российской донорской базы, расширение и доминирование на рынке В2С, развитие продаж в сегменте В2В. - развитие продаж банка донорских яйцеклеток - внедрение собственных стандартов среди партнеров. - развитие работы по направлению «логистика биоматериалов». Взаимодействие с АСИ, регуляторным, врачебным и пациентским сообществами с целью разработки и реализации новых стандартов и программ по развитию в РФ современных технологий генетической диагностики и их широкого внедрения в практическое здравоохранение (в т.ч. в рамках Национальной технологической инициативы, инициированной Президентом  $P\Phi$ ). Средняя Развитие услуг проекта Репробанк® на международном рынке – зарубежные продажи (->рост выручки).

SPRS-mepanus <sup>®</sup>	
Дальнейшее продвижение услуги на рынке РФ и СНГ посредством расширения работы в профессиональном сообществе эстетической медицины (включая как информационную и научную работу, так и наращивание числа клиник-партнеров), а также среди конечных потребителей (в первую очередь, в соцсетях) + активная защита интеллектуальной собственности и торговых марок -> рост продаж.	Средняя
Перевод деятельности на компанию ООО «Витацел» - владельца интеллектуальной собственности.	
Продвижение услуги SPRS-терапия и сервиса персональной диагностики состояния кожи (Паспорт кожи $^{(\! R \!)}$ ) для зарубежных потребителей (продажа лицензий, медицинский туризм).	
Расширение pipeline (НИОКР в целях дальнейшей коммерциализации), в т.ч.	
НИОКР в целях расширения использования технологии применения фибробластов (аутологичных и аллогенных) – для лечения тяжелых заболеваний кожи.	Слабая
НИОКР в целях создания линейки ген-активированных матриксов (медицинских изделий, содержащих Неоваскулген® и другие биологически активные нуклеиновые кислоты, для костной пластики, в т.ч. в стоматологии, и заживления поражений кожи).	

# 2.3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Компании

#### Отраслевые риски

В широком понимании, отрасль, в которой работает ПАО «ИСКЧ» и её дочерние общества (в настоящем пункте вместе именуемые далее — Группа ИСКЧ, ИСКЧ, Компания) - медицина и фармацевтика, а именно – современные биомедицинские технологии.

По состоянию на текущий момент (май 2019 года) основные проекты Группы ИСКЧ, представляющие текущие и перспективные продукты и услуги, включая научные исследования и разработки (НИР и НИОКР), охватывают следующие направления:

#### Генная терапия

Группа способов лечения человека путем переноса генов в клетки организма. Методология генной терапии состоит во внесении в клетку определенного гена (или генов), что обеспечивает синтез недостающих или неправильно экспрессирующихся белковых продуктов. В геннотерапевтических препаратах в качестве активного вещества применяются кодирующие фрагменты нуклеиновых кислот. Также внесение изменений в генетический аппарат соматических клеток человека, обеспечивает исправление дефектов, вызванных мутациями в структуре ДНК, поражением ДНК человека вирусами, или придание клеткам новых функций. Сфера ИСКЧ:

- Геннотерапевтические препараты
- R&D научные исследования и разработки, в т.ч. в сфере создания ген-активированных материалов для костной пластики и заживления поражений кожи медицинских изделий, состоящих из генной конструкции (плазмидная ДНК и др.), а также носителя в твердой, гелевой или др. форме; а также в сфере коррекции генома (коррекция патологически измененных ДНК у пациентов с некоторыми наследственными заболеваниями)

#### Регенеративная медицина

Использование в практическом здравоохранении знаний биологии о регенерации и обновлении тканей и органов на клеточном уровне. Регенеративная медицина базируется на концепции восстановления тканей, поврежденных травмой, болезнью или затронутых возрастными изменениями, с помощью клеточных и генных технологий. Сфера ИСКЧ:

- Клеточные препараты
- Клеточные сервисы (в области эстетической медицины, для лечения ожогов и тяжелых кожных заболеваний)
- Тканевая инженерия (область клеточных технологий, неотъемлемая часть современной реконструктивной хирургии: создание биоартифициальных тканей и (или) органов с использованием природного или искусственного материала, носителя (скаффолда) и жизнеспособных клеток

## Медицинская генетика (услуги оказываются дочерней компанией ПАО «ИСКЧ» – ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»)

Использование в практическом здравоохранении знаний о работе генов и наследственности — знаний о генетике человека для диагностики, лечения и профилактики наследственных заболеваний и генетически обусловленных патологических состояний. Сфера ИСКЧ:

Медико-генетические исследования и консультирование на основе технологий различной сложности (в т.ч. ДНК-скрининг; НИПТ (неинвазивное пренатальное тестирование); ПГД/ПГС (преимплантационная генетическая диагностика/скрининг)\*; диагностические панели и тесты на отдельные категории и случаи заболеваний, включая онкозаболевания, а также патологий с генетической составляющей, в т.ч. в репродуктивной сфере; онкогенетика, фармакогенетика; биоинформатика /расшифровка генома человека и его интерпретация на основе методов NGS, в т.ч. с целью диагностики заболеваний в сложных случаях и подбора действенной терапии/)

#### Биострахование

Выделение и персонализированное хранение (криоконсервация) собственных клеток и тканей для использования их в будущем с целью восстановления биологических функций организма. Сфера ИСКЧ:

- Банкирование стволовых клеток пуповинной крови и сопутствующего ценного биоматериала (мезенхимальных стволовых клеток, выделяемых из пупочного канатика)
- Банкирование аутофибробластов кожи (в рамках клеточного сервиса «SPRS-терапия» и отдельной услуги «SPRS-банк»)
- Репродуктивный банк (персональное хранение репродуктивных клеток и тканей, донация)\*

#### Биофармацевтика

Технология получения сложных макромолекул, идентичных существующим в живых организмах, для последующего использования в терапевтических или профилактических целях. Данные макромолекулы, лежащие в основе биофармацевтических препаратов, получают с помощью методов рекомбинантных ДНК, гибридом и культур клеток. Биофармацевтические препараты могут быть как «first-in-class», так и «BioBetters».

В текущий момент основными отраслевыми сегментами деятельности Группы ИСКЧ являются:

- клеточные технологии (выделение, криоконсервация и долгосрочное персональное хранение стволовых клеток пуповинной крови (Гемабанк<sup>®</sup>); клеточный сервис SPRS-терапия<sup>®</sup>, включающий применение клеточного препарата, содержащего собственные фибробласты кожи, и банкирование дермальных аутофибробластов; НИОКР);
- генная терапия (первый российский геннотерапевтический препарат Неоваскулген<sup>®</sup> -«первый в классе» препарат для терапевтического ангиогенеза);
- НИОКР в области тканевой инженерии и генной терапии;
- медицинская, в т.ч. репродуктивная, генетика: линейка услуг генетических исследований и консультирования на базе лаборатории Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico<sup>®</sup>; услуги Репробанка<sup>®</sup>: персональное сохранение спермы с целью биострахования, а также предоставление образцов из банка донорской спермы; персональное хранение яйцеклеток, банк донорских яйцеклеток.

Поскольку названные отраслевые направления относятся в классу *инновационных и высокотехнологичных*, то им свойственны *специфические риски*, основные из которых включают следующие:

- неопределенность относительно темпов роста спроса на инновационные продукты, а также скорости формирования достаточных объемов рынка под тот или иной продукт, в т.ч.:
  - риск задержки принятия рынком инновационных продуктов/технологий/услуг − со стороны профессионального медицинского сообщества (более длительное время, необходимое для завоевания доверия посредством роста количества примеров успешного применения; также, например, в клеточных технологиях − сложность методологии, требующая от врачей соблюдения протоколов, определенных навыков и временных затрат, от чего зависит безопасность и эффективность терапии);
  - риск задержки принятия рынком инновационных продуктов/технологий/услуг со стороны конечного потребителя (более длительное время, необходимое для завоевания понимания и доверия посредством роста количества примеров успешного применения; высокая стоимость услуги/ продукта для пациента);
  - риск медленного удешевления инновационных продуктов, а, следовательно, меньшей доступности для всех нуждающихся в них.
- репутационные риски, связанные с возможным появлением дополнительных данных об эффективности и побочных действиях препаратов и технологий по причине короткого опыта их применения или его отсутствия /препараты «first in class» «первые в классе»/);

<sup>\*</sup> Проекты «Репробанк» и «ПГД/ПГС» также представляют отдельное направление «Репродуктивные технологии»

- репутационные риски от неполноты данных или неверных интерпретаций, связанные с общественной дискуссией, в т.ч. и в СМИ, вокруг различных аспектов развития и применения инновационных биотехнологий (клеточная терапия, генная терапия, генетическая диагностика);
- поскольку рынки новых продуктов только формируются и делятся между немногими пока игроками, то могут присутствовать действия конкурентов через СМИ;
- конкуренция со стороны продуктов, созданных по другим технологиям, которые могут быть более эффективными;
- риск значительной зависимости ИСКЧ в осуществлении своей деятельности от высококвалифицированного персонала по производству и контролю за качеством, а также занятого в сфере НИОКР;
- риски, связанные с регистрацией имеющихся продуктов за рубежом, а также новых продуктов в РФ (успешность ДКИ, КИ и регистрационных действий);
- валютный риск резкие колебания курсов валют, которые повлекут существенное повышение цен на необходимые расходные материалы из-за рубежа;
- геополитический риск: риск запрета на импорт расходных материалов, оборудования, технологий;
- риск сложности в привлечении необходимых внешних инвестиций: по причине как возможной неуверенности инвесторов в успехе коммерциализации, если продукт находится на начальных этапах разработки, так и в связи с малой готовностью большинства инвесторов к медленному возврату на вложенный капитал (в связи с длиной «биотехнологического цикла» - длительный процесс НИОКР, вывода на рынок и достижения планируемых показателей маржинальности продукт;
- риск появления новых регуляторных документов /регуляторных барьеров (риски изменения законодательства и регуляторной среды, вследствие чего могут появиться дополнительные требования к продуктам и необходимость им соответствовать (в сфере лицензирования, регистрации, надзора и т.д.).

Клеточные технологии, включающие исследования и разработки, тестирование лекарств, производство клеточных препаратов, хранение и трансплантацию стволовых клеток, банкирование репродуктивных клеток и тканей для целей ВРТ, клеточные сервисы в эстетической медицине, стоматологии, реконструктивной хирургии и др. — сравнительно молодая высокотехнологичная отрасль. Перечисленные рынки находятся в стадии роста (в т.ч. в РФ). Биотехнологическими лидерами являются развитые страны - США, Европа, Япония, Австралия, Канада. В то же время, своими исследованиями и опытами практического применения выделяется Китай, и вообще — развивающие рынки стран ВКІС, «азиатские тигров» и стран СНГ являются наиболее перспективными с позиции высокой емкости и темпов роста, в том числе за счет экспансий и поглощений в этих регионах.

По данным Allied Market Research рынок стволовых клеток человека, включая хранение и терапию, должен расти в течение 2013 - 2020 гг. с CAGR 33,4%.

Наиболее перспективным можно назвать направление по созданию клеточных препаратов и терапии. Прослеживается устойчивый тренд к увеличению исследований СК и разработке продуктов на их основе во всем мире. Несмотря на присутствие проблем законодательного характера, затрагивающих область внедрения новых медицинских технологий и лекарственных средств на основе СК, в России на текущий момент имеются условия для работы в данном направлении.

ИСКЧ — один из лидеров сектора клеточных технологий в России. С 2004 года ИСКЧ предложена новая для РФ услуга по забору, выделению, криоконсервации и долгосрочному хранению стволовых клеток пуповинной крови. Анализ развития этой сферы за границей показывает перспективность данного направления и большой потенциал роста рынка. 13 лет развития банкирования СК ПК в РФ подтверждают обозначенные тренды. Более того, планируемые к производству инновационные

препараты на основе СК сделают возможной эффективную помощь многочисленной группе пациентов с онкологией, заболеваниями крови и иммунной системы, с ишемией, с широким кругом проблем в области косметологии, рядом наследственных заболеваний и др.

На текущий момент на рынке клеточных технологий Компания также присутствует с инновационной медицинской технологией применения собственных дермальных фибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи (услуга SPRS-терапия, запущенная в декабре 2010 г.) и с сервисом SPRG-терапия, направленным на восстановление мягких тканей пародонта путем использования собственных фибробластов десны (запущен в 2016 г.).

Помимо этого, ведутся исследования и разработки для расширения использования технологии на основе применения фибробластов из различных источников для лечения тяжелых заболеваний кожи и ожогов.

Так как биомедицинские клеточные технологии являются инновационной сферой, то существуют риски, связанные с продвижением услуг Компании на данном рынке. Основные факторы, оказывающие влияние на результаты деятельности Компании в сфере клеточных технологий включают:

- уровень осведомленности населения об инновационных услугах в этой сфере и их правильного назначения;
- уровень реальных доходов населения, а также государственного бюджета в сфере здравоохранения, от чего зависит доступность для всех нуждающихся инновационных видов терапии;
- государственная пропаганда использования современных средств сохранения здоровья и повышения качества жизни;
- разработанность законодательной базы, регулирующей сферу клеточных технологий, наличие регуляторных барьеров; капиталоемкость и длительность НИР и НИОКР;
- количество примеров успешного практического применения клеточных технологий (в т.ч. трансплантаций СК) в России;
- количество примеров отрицательных последствий применения клеточных технологий;
- степень применение клеточных технологий не по назначению;
- состояние научной базы в области биотехнологий как в России, так и за рубежом;
- наличие научных и вспомогательных кадров высокой квалификации для выполнения всего комплекса процедур, связанных с банкированием СК ПК (сбор пуповинной крови, выделение стволовых клеток, тестированием и типированием крови, замораживание и длительное хранением образцов), а также с лабораторным процессингом в ходе культивирования клеток и создания клеточного препарата;
- уровень цен на расходные материалы и реагенты, необходимые для производства клеточных продуктов/услуг;
- экологическая обстановки; уровень заболеваемости гематологическими и онкологическими заболеваниями, первичными иммунодефицитами, наследственными нарушениями обмена веществ и др. патологиями, поддающимися лечению/корреции с помощью клеточных технологий.

**Отрасль генной терапии** является во многом экспериментальной (emerging therapies) – первая статья по генной терапии была опубликована в 1970 г., первый протокол клинических исследований одобрен (зарегистрирован) в 1989г. За 25 лет, прошедшие с появления первых компаний, работающих в данной области, методы генной терапии проходили апробацию более чем в 2 тыс. клинических исследованиях; более 50 компаний привлекли на это, по разным данным, от 5 до 8 миллиардов долларов инвестиций. Однако всё это не увенчалось появлением на рынке большого

количества новых – геннотерапевтических – препаратов, поскольку на развитие отрасли оказывали воздействие многие факторы.

Из негативных моментов следует признать случаи смерти пациентов и развитие лейкозов у детей в клинических исследованиях первых препаратов в 1990-х годах. Дальнейшие исследования во всем мире велись ограниченно — по причине профессиональной и общественной дискуссии, имевшей влияние и на политику регуляторных органов, вокруг перспективности и рисков применения генной терапии, степени её опасности и обуславливающих эту возможную опасность факторов (канцерогенность и т.д.).

Тем не менее, начиная с 2000-х годов, началось внедрение генной терапии в клиническую практику.

Регуляторное агентство Китая (China SFDA) в 2003 г. утвердило Gendicine - первый аденовирусный препарат содержащий ген - регулятор роста опухолевых клеток (tumor suppressor p53), разработанный компанией Shenzhen SiBiono GeneTech для лечения плоскоклеточного рака шеи и головы. В 2004 г. препарат онколитической виротерапии Rigvir, разработанный для лечения разных типов рака, был зарегистрирован для лечения меланомы кожи, латвийским национальным регулятором (State Agency of Medicines of the Republic of Latvia), однако, ещё до вхождения страны в ЕЭС, а потому без возможности использования препарата за пределами Латвии. В Китае с 2005 года был официально утвержден препарат Oncorine (H101) - препарат с использованием онколитического вируса, разработанный компанией Shanghai Sunway Biotech и предназначенный для улучшения выживаемости и качества жизни онкопациентов, страдающих тяжелыми формами рака области головы.

Причина первенства Китая связана с тем, что получить разрешение на проведение клинических испытаний, а также дальнейшую регистрацию в КНР оказалось значительно легче, чем в США и Европе, где более жесткие требования государственного регулятора в области геннотерапевтических разработок. И, как пишет James M. Wilson, редактор журнала Human Gene Therapy, публикации в открытой печати не позволяют оценить решение китайского регулятора (China SFDA) в силу недостатка информации о критериях его эффективности.

Регистрационное удостоверение на первый российский геннотерапевтический препарат Неоваскулген<sup>®</sup> для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза получил ИСКЧ (№ ЛП-000671 от 28.09.2011). Продажи Неоваскулгена<sup>®</sup> в РФ начались в октябре 2012 г. Плазмидный вектор, используемый в препарате признается безопасным (количественно управляемый синтез белка и минимальный риск встраивания в геном клетки); а применяемый терапевтический ген признается эффективным (белок VEGF165 считается наиболее эффективным ангиогенным фактором). Неоваскулген<sup>®</sup> является первым в мире препаратом с механизмом действия, стимулирующим лечебный рост сосудов (терапевтический ангиогенез). В 2013 году Неоваскулген<sup>®</sup> получил РУ и в Украине.

В 2012 г. Европейским медицинским агентством (ЕМА) был зарегистрирован геннотерапевтический препарат — Glybera, разработанный голландской биотехнологической компании uniQure для терапии редкого наследственного заболевания - дефицита липопротеинлипазы (ЛПЛ). Курс лечения препаратом чрезвычайно дорог (1 млн. долларов), и у пациентов существуют значительные проблемы для получения одобрения его применения от страховых компаний: за 5 лет лишь один пациент прошел курс терапии, и хотя успешно, это не является статистическим подтверждением эффективности препарата, а потому продвигающая Glybera итальянская компания в 2016 году отказалась от планов его регистрации в США. В то же время в мае 2016 г. компания GlaxoSmithKline получила от Европейского медицинского агентства одобрение экспериментального генетического препарата Strimvelis, предназначенного для лечения тяжелого комбинированного иммунодефицита, и стоимость курса терапии данным лекарственным средством значительно ниже стоимости лечения Glybera.

В 2015 году в США и Европе соответствующие регуляторные агентства утвердили геннотерапевтический препарат – Imlygic компании BioVex Inc., выпускаемый компанией Amgen Inc., купившей права за 1 миллиард долларов. Препарат предназначен для лечения наиболее злокачественного рака кожи – меланомы. Лечебное онколитическое действие препарата основано на

ослабленной версии вируса, вызывающего герпес: вирус способен убивать опухолевые клетки, а также содержит ген фактора ГМ-КСФ, стимулирующего рост гранулоцитов и макрофагов и противоопухолевый иммунитет (Herpes Simplex Virus Type 1 carrying the gene for GM-CSF). Препарат успешно продается в США и недавно институт NICE (UK) утвердил его импорт для лечения меланомы в Великобритании.

Таким образом, современная ситуация на рынке генной терапии характеризуется как успехами, так и трудностями и неудачами, которые обуславливают достаточно медленное развитие данного рынка.

Несомненно позитивный тренд - продвижение генной терапии как метода лечения, что выражается во множестве открытых и проводимых сейчас по всему миру клинических исследований, в происходящей регистрации новых препаратов, вводе их в медицинскую практику, наблюдаемых положительных результатах лечения. Ключевым драйвером роста рынка генной терапии является потребность в новых эффективных лекарственных препаратах, не только существенно снижающих смертность, но и продлевающих жизнь тяжелобольных и улучшающих её качество, а также предназначенных для терапии инвалидизирующих заболеваний, в т.ч. генетически обусловленных. Поэтому большинство компаний, работающих в области генной терапии, прежде всего, развивают препараты для лечения онкологических и сердечно-сосудистые заболеваний.

Отрицательные моменты, ограничивающие развитие рынка – имеющие место неудачи, связанные с неуспешностью клинических испытаний в результате как неудачного выбора векторов (системы для переноса необходимых генов в клетки), так и неудачного выбора генов в плане их эффективного лечебного действия.

К факторам риска, замедляющим продвижение геннотерапевтических препаратов на рынке, относится и их высокая стоимость. На полноценное внедрение таких препаратов необходимо включение их в государственные программы финансирования лекарственной помощи населению (reimbursement), что требует и времени, и доказательной базы, и соответствующего состояния бюджета той или иной страны. Таким образом, увеличение доступности генной терапии для пациентов напрямую зависит как от государственного участия, так и от готовности компании-производителя снижать цены. Также важна позиция страховых компаний, участвующих в процессе.

Указанные выше специфические риски в сфере клеточных и генных технологий могут повлиять на деятельность ИСКЧ в сторону ухудшения или замедления темпов роста финансовых результатов Компании, что может отразиться на стоимости акций ПАО «ИСКЧ» и способности выплачивать дивидендный доход.

Над уменьшением рисков восприятия и принятия государственными регуляторными органами и потенциальным потребителем инновационных продуктов и услуг Компании, ИСКЧ работает путём проведения активного PR и GR, продуманной маркетинговой стратегии, широкой рекламной компании и просветительской работы в отношении безопасности и эффективности методов, используемых в клеточных и генных технологиях, а также путем представления всем заинтересованным лицам последних научных разработок и открытий в данной сфере, а также смежных областях на страницах издаваемого Компанией журнала «Гены и Клетки».

Также в Компании существуют службы, занятые привлечением финансирования на развитие существующих продуктов на рынке клеточных и генных технологий, а также на создание новых: служба по работе с инвесторами на публичном рынке (IR), департамент корпоративных финансов, который работает с частными и государственными фондами прямых инвестиций, служба по привлечение грантов.

Направлению медицинская, в т.ч. репродуктивная генетика, свойственны следующие основные риски.

Современная медицина во всем мире переходит от лечения больных людей к раннему выявлению возможных заболеваний и их профилактике. Основным драйвером в этом вопросе выступают генетика и применение последних исследований в медицинской практике. Как физика, считалась в XX веке основой всех наук, так в XXI веке это место, по праву, занимает биология. Выгоднее

заранее выявить и диагностировать возможные проблемы со здоровьем и заниматься их профилактикой, чем лечить уже существующую болезнь.

Российская медицина, признавая существующий мировой тренд, пока делает только первые шаги в этом направлении, в связи с чем существуют риски, связанные с исполнением стратегии продвижения услуг в области медицинской, в т.ч. репродуктивной, генетики:

- риск низкого уровня доверия к генетической информации со стороны врачебного сообщества, особенно по новым направлениям диагностики, вызванный недостаточными знаниями врачей о применении полученной информации;
- риск низкого уровня доверия к медицинской генетике со стороны пациентов в связи с низким уровнем подготовки врачей;
- риск низкого уровня государственного участия в развитии медико-генетического консультирования.

ИСКЧ предпринимает ряд действий для минимизации указанных рисков:

- участие в профильных конференциях с целью донесения до врачебного сообщества информации о современных методах диагностики и лечения;
- выращивание собственных высокопрофессиональных кадров;
- публикации в СМИ;
- постоянное расширение ассортимента предоставляемых услуг;
- расчет фармоэкономической эффективности применения современных методов генетической диагностики для государства;
- широкая рекламная компания и просветительская работа в среде конечного потребителя.

## Риск изменения конкурентной среды:

Данный риск на основных рынках сбыта Компания в настоящий момент оценивает, в целом, как достаточно низкий по причине либо значительного размера рыночной доли ИСКЧ (услуга персонального банкирования СК ПК), либо отсутствия прямой конкуренции (поскольку продукт/услуга ИСКЧ формирует новый рынок, являясь «первыми в классе» или «уникальными» - Неоваскулген<sup>®</sup>, SPRS-терапия<sup>®</sup>), либо в силу отличительных конкурентных преимуществ и особенностей продуктов и услуг Компании на быстрорастущих, а, следовательно, не высоко конкурентных, рынках (услуги генетических исследований и консультирования Центра Genetico<sup>®</sup>; услуги Репробанка<sup>®</sup>).

Тем не менее, необходимо отметить следующие особенности текущего состояния основных рынков ИСКЧ.

Стремительный темп развития новых инструментов в области молекулярно-генетической диагностики может привести к появлению на рынке технологически нового продукта в этой области, обладающего большими конкурентными преимуществами в сравнении с имеющимися.

В связи с тем, что в настоящий момент рынок услуги биострахования — персонального хранения пуповинной крови стабилизировался и почти не растет, то он становится более конкурентным. Вместе с тем, поскольку его пенетрация достаточно низкая, у рынка есть большой потенциал для роста (особенно в  $P\Phi$ ), в связи с чем давление конкуренции неизбежно уменьшится. На увеличение роста существенное положительное влияние должно оказать и увеличение примеров практического применения стволовых клеток — как в России, так и в мире.

Однако следует отметить, что росту российского рынка банкирования СК ПК сейчас значительно препятствуют кризисные явления в потребительском спросе в связи с рецессией/стагнацией в экономике страны.

Нестабильность цен на нефть, остающиеся санкции Запада наряду с ответными российскими мерами в области экспортных эмбарго и т.д. продолжают негативно сказываться на состоянии экономики страны и, соответственно, величине располагаемого дохода у населения. Кризисные явления в потребительском спросе также усиливаются формированием отрицательных ожиданий в связи со сложными экономическими условиями (включая рост инфляции, волатильность рубля, отток капитала из страны, снижение возможностей для получения кредитования и роста инвестиций в экономику).

С учетом данного риска Компанией разработан маркетинговый план, с указанием запланированных долей рынка по каждому продукту/услуге на периоды. Компания осуществляет дальнейшее развитие текущих продуктов и услуг, а также их рынков, ведет постоянную работу по расширению линейки предоставляемых продуктов/услуг, усовершенствованию имеющихся технологий, оперативно адаптирует маркетинговые стратегии к меняющимся условиям, реализует политику постоянного контроля качества, гибкую ценовую политику, тем самым повышая лояльность клиентов.

## Риски неудачной интеграции новых компаний:

Долгосрочная стратегия развития Компании предполагает рост за счет экспансии в регионы РФ, а также возможных поглощений в странах СНГ и Евросоюза — поэтому вероятны риски неудачной интеграции новых компаний и ошибки менеджмента. При экспансии на перспективные зарубежные рынки существует риск задержки выхода на рынок. Причиной может быть непродуманный маркетинговый план или недостаточный уровень подготовленности Компании, регуляторные барьеры / длительность и капиталоемкость регистрации продуктов. Данный фактор может увеличить финансовые и временные затраты Компании и снизить результаты операционной деятельности.

## Риски неправильного выбора рынков, предложения услуг и неверного определения стратегии операций на этих рынках:

Данные риски, по мнению менеджмента, минимальны: идеология коммерческой деятельности Компании основывается на уверенности в высоком потенциале коммерциализации выбранных для развития продуктов и услуг. Однако деятельность ИСКЧ зависит от восприятия потенциальными клиентами Компании в целом, ее бренда, безопасности и качества оказания услуг. В данном случае негативное отношение к любому аналогичному продукту, предлагаемому другими игроками рынка, может косвенно затронуть репутацию и, в конечном итоге деятельность, ИСКЧ. Также, из-за недостаточного пока уровня информированности потенциальных клиентов в РФ и СНГ, любая ошибочная информация, как о рынке стволовых клеток пуповинной крови, так и об ИСКЧ, могут снизить объемы продаж и увеличить издержки на восстановление имиджа Компании и бренда Гемабанк<sup>®</sup>. То же можно отнести и к продвижению геннотерапевтического препарата Неоваскулген<sup>®</sup>, услуги SPRS-терапия<sup>®</sup>, сервисов Репробанка<sup>®</sup>, а также услуг Центра Genetico<sup>®</sup> (репродуктивная генетика, а также генетические исследования и консультирование, в т.ч. с целью раннего выявления и семейной профилактики заболеваний с наследственным компонентом (моногенных и широко распространенных многофакторных), а также с целью поиска причин заболеваний на генном уровне и, следовательно, более четкого подбора действенной терапии).

Активной деятельности по продажам на внешних рынках, Компания в настоящий момент не ведет, поэтому риски на данных направлениях отсутствуют.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые компанией в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность компании и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Компания оценивает риск существенного изменения цен на сырье, используемое эмитентом в своей деятельности, а также на услуги сторонних организаций как достаточно низкий.

Однако в настоящий момент стоимость сырья и услуг нероссийских поставщиков, номинированная в иностранной валюте, в пересчете на российские рубли испытывает рост и колебания в связи с колебаниями курса российской валюты. Тем не менее, доля данных поставок и услуг не является критической для бизнеса Компании.

Основным риском в этом связи является геополитическая и экономическая изоляция РФ. Для минимизации данного риска Компания рассматривает возможность полной локализации всех производственных циклов на территории РФ, а также стимулирует отечественных производителей реактивов.

Наряду с этим риском существует риск существенного технического прорыва, который оставит текущие технологии, используемые во всем мире, далеко позади. Это повлечет за собой существенные инвестиции в обновление технологического парка, которые будет вынуждена произвести и Компания.

На внешнем рынке Компания в текущий момент активной деятельности по продажам не ведет, поэтому не имеет рисков, связанных с изменением цен на сырье, используемое для производства продуктов и услуг на данных рынках, а также на услуги сторонних организаций.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги компании (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность компании и исполнение обязательств по ценным бумагам:

ИСКЧ самостоятельно регулирует цены на собственные услуги. Не существует законодательных актов, регулирующих ценообразование на услуги ИСКЧ. Цены на услуги Компании также не подвержены прямой зависимости от положения на финансовых рынках РФ и мировых финансовых рынках.

Рычаги значительного влияния на цены ИСКЧ со стороны конкурентов на рынке банкирования СК ПК малы ввиду сильных позиций Компании.

Другие продукты и услуги Компании формируют новые бренды и рыночные ниши, либо развиваются на новых и быстрорастущих, а, следовательно, низкоконкурентных, рынках, а потому ИСКЧ оценивает указанные риски как незначительные.

Однако необходимо отметить, что, в связи с включением Неоваскулгена<sup>®</sup> в список ЖНВЛП на 2016 год, в марте текущего года была зарегистрирована предельно допустимая отпускная цена на данный препарат, таким образом, ИСКЧ сможет осуществлять продажи Неоваскулгена<sup>®</sup> дистрибьюторам не выше данной цены (см: <a href="http://grls.rosminzdrav.ru/LimPriceArchive.aspx">http://grls.rosminzdrav.ru/LimPriceArchive.aspx</a>).

Решение Совета директоров Компании о снижении цены на препарат в 2017 году было принято с целью повышения его доступности для пациентов (в т.ч. посредством включения в программы госзакупок), и, следовательно, увеличения продаж (см.: <a href="http://hsci.ru/news/innovatsionnyi rossiiskii preparat dlya lecheniya ishemii iz perechnya zhnvlp stanet deshevle 2 5 raza">http://hsci.ru/news/innovatsionnyi rossiiskii preparat dlya lecheniya ishemii iz perechnya zhnvlp stanet deshevle 2 5 raza)</a>.

На внешнем рынке: в текущий момент продаж на внешних рынках у Компании нет.

#### Страновые и региональные риски

Компания зарегистрирована в г. Москва и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации в динамично развивающихся городах: Москве, Санкт-Петербурге, а также в региональных центрах.

Хозяйственная деятельность и получаемая Компанией прибыль в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и административных, а также экономических изменений, имеющих место в Российской Федерации.

Современную политическую, равно как и экономическую, ситуацию в стране можно охарактеризовать как относительно стабильную.

Российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике, в особенности, колебаний уровня цен на нефть на мировом рынке. В течение 2014 года данное влияние являлось негативным по причине стабильного падения цен на нефть. С начала 2015 года появились признаки изменения ситуации в плане возвращения повышательного тренда, однако затем вернулся понижательный тренд. В настоящий момент наблюдается стабилизация на уровне, который более чем в 2 раза меньше, чем в начале 2014 г., при сохранении волатильности цены.

Особенностью же текущего момента является то, что, начиная с марта 2014 г., страна подвержена влиянию политического и экономического кризиса в Украине в силу прямой и косвенной вовлеченности в него РФ, следствием чего стали экономические санкции со стороны мирового сообщества (политические и экономические санкции были введены США и Евросоюзом в отношении Российской Федерации и ряда физических лиц и организаций в 2014 году в связи с присоединением Крыма к России и конфликтом на востоке Украины) и ответные меры РФ (различного рода эмбарго на экспорт зарубежных товаров), волатильность курса рубля, отток капитала из страны, что приводит к замедлению деловой активности, снижению возможности для роста инвестиций в экономику и увеличению рисков несбалансированности бюджета. Всё перечисленное позволяет говорить о кризисных явлениях в экономике страны, результатом которых стал экономический спад, который, по мнению многих экспертов, продолжится достаточно длительной стагнацией экономики. По итогам 2015 года, по оценке Росстата, ВВП РФ снизился на 2,8 % к предыдущему году (по пересмотренной оценке Росстата). Объем ВВП России за 2016 год, по второй оценке Росстата, составил в текущих ценах 86 трлн. 043,6 млрд. руб. Снижение ВВП замедлилось до 0,2 %. В структуре ВВП по источниками доходов снизилась доля валовой прибыли и валовых смешанных доходов на фоне увеличения удельного веса доли оплаты труда наемных работников и сокращения чистых налогов на производство и импорт. Со стороны расходов динамику произведенного ВВП поддержали инвестиционный (3,3 %) и внешний спрос (2,3 %), в то время как потребительский показал отрицательную динамику (-3,8 %). По итогам 1 квартала 2017 г. ВВП увеличился на 0,2-0,4 % в годовом выражении, в квартальном же он был близок к 1%. По итогам 2018 года, по оценке Росстата, ВВП РФ повысился на 2,3 % к предыдущему году. Объем ВВП России за 2018 год, по первой оценке Росстата, составил в текущих ценах 103 трлн. 626,6 млрд. руб. Со стороны использования ВВП, на рост его физического объема в 2018 году относительно 2017 года наиболее существенное влияние оказал опережающий рост экспорта (6,3 %) над импортом (3,8 %)

Обострение геополитической обстановки, в том числе и на Ближнем Востоке (Россия вовлечена с 2015 г. в Сирийский конфликт) и усиление экономических санкций в отношении России в 2014-2015 гг. привели к росту неопределенности и ухудшению бизнес-уверенности. В сентябре 2016 г. санкции ЕЭС и иных стран, связанные с присоединением Крыма к России и конфликтом в Донбассе, были продлены ещё на 6 месяцев — до марта 2017 г., причем обсуждается, вводить ли дополнительные санкции против РФ в связи с её участием в войне в Сирии. В настоящий момент санкции Евросоюза против России продлены до 31 июля 2019 года.

Ограничение доступа российских компаний к международным финансовым ресурсам и ужесточение денежной политики привели к росту стоимости заимствования, что в еще большей степени

негативно отразилось на инвестиционном спросе и потребительских настроениях, вызвав усиление оттока капитала и всплеск инфляции.

По оценке Банка России, чистый отток капитала по итогам 2014 года составил 153 млрд. долл. США, что в 2,5 раза выше, чем в 2013 году. Чистый отток капитала частным сектором из страны по итогам 2015 года составил 58,2 млрд. долл. США, что в 2,7 раза меньше чем в 2014 году. За январьдекабрь 2016 года, согласно годового отчета Центробанка РФ, отток капитала из России упал в 3 раза и составил 19.2 млрд, долл. США против 58.2 млрд, долл. США в 2015 году. Как пояснил Банк России, «резкому уменьшению чистого вывоза капитала способствовало снижение интенсивности сокращения внешних обязательств банковским сектором». По оценке Банка России, чистый отток капитала по итогам 2018 года увеличился в 2,7 раза по сравнению с предыдущим годом – до 67,5 млрд. долл. США. Как пояснил Банк России, «в 2018 году продолжилось сокращение внешних обязательств российских банков и одновременно выросли их иностранные активы на фоне более значительных поступлений от экспорта и накопления валюты на счетах». При этом, в условиях санкций у российских компаний стало меньше возможностей для получения рефинансирования долгов. Кроме того, не менее значимым фактором, повлиявшим на увеличение оттока капитала, послужило снижение крупнейшими зарубежными рейтинговыми агентствами долгосрочного кредитного рейтинга России, выраженного в иностранной валюте. В конце 2018 года рейтинговые агентства повысили кредитный рейтинг России до инвестиционного: Standard&Poor's - «ВВВ-» (прогноз Стабильный), Moody's - «Ваа3» (прогноз Стабильный), Fitch - «ВВВ-» (прогноз Позитивный). Таким образом, все три крупнейших международных рейтинговых агентства -Moody's, Standard & Poor's (S&P) и Fitch – считают российский госдолг достаточно надежным для инвестиций.

В связи с вышеописанным, состояние российского фондового рынка пока не позволяет рассчитывать на привлечение требуемых инвестиций посредством дополнительной эмиссии – как по причине малой рыночной активности потенциальных инвесторов, так и в связи с низкой рыночной оценкой Эмитентов (падение курса акций), что делает невыгодным выбор такого источника финансирования развития как дополнительное размещение акций на бирже.

Особенно это относится к акциям компаний малой капитализации. В результате влияния геополитических событий в начале 2014 года и дальнейших процессов оттока капитала из РФ индекс акций высокорисковых инновационных компаний (Сектор РИИ МБ, в котором торгуется ИСКЧ) существенно скорректировался. Объяснить подобную тенденцию можно тем, что, при оттоке капитала из страны, инвесторов-резидентов начинают привлекать менее рискованные активы своей снижающейся стоимостью при относительно стабильных фундаментальных показателях, и инвесторы начинают именно в них переводить свои средства из более рискованных (инновационных) активов. По состоянию на текущий момент ситуация постепенно начинает меняться. И следует также отметить, что вообще в современном мире биотехнологии являются одной из наиболее привлекательных сфер для долгосрочных инвестиций. Кроме традиционных венчурных инвесторов рынке действует большее на все количество корпоративных венчурных фондов крупных фармацевтических компаний.

Макроэкономические факторы непосредственно формируют особенности момента и влияют на риски для деятельности Компании в страновом и региональном разрезе.

Федеральные программы («Развитие здравоохранения», «Комплексная программа развития биотехнологий в Российской Федерации на период до 2020 года», «Стратегия развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 года»), бенефициаром которых потенциально может быть ИСКЧ, зависят от состояния государственного бюджета, в котором сейчас, в связи с экономическим кризисом, максимально сокращается расходная часть на краткосрочную перспективу. Те же причины в текущий момент влияют на перспективы получения Компанией финансирования и грантов от государственного фондов развития, а также на возможности и сроки включения её продуктов в государственные программы финансирования лекарственной помощи населению.

Так, часть проектов, над которыми мы работаем, связаны с R&D и требуют относительно длинных денег. Сегодня, учитывая ситуацию с падением платежеспособного спроса, что непосредственно

влияет на получаемые доходы от продаж, Компания приняла решение развивать R&D проекты, ориентируясь, в основном, на привлечение внешнего финансирования, которое сейчас достаточно сложно получить на данные цели – как от инвесторов, так и от государства.

По некоторым оценкам, научные исследования в России финансируются только на 20% от необходимых потребностей, а по отдельным направлениям — в еще меньшей степени. Но помимо количественных, существуют еще и качественные различия в финансировании НИОКР. За последние 20 лет структура расходов на научную деятельность в Российской Федерации практически не претерпела существенных изменений: более 3/4 — это бюджетные деньги, и менее 1/4 — частный капитал. В развитых странах основная часть общенациональных ассигнований на НИОКР, напротив, поступает из частного сектора, прежде всего, промышленного (свыше 60%). В США, Швеции, Финляндии, Японии она составляет 70–75%, в Бельгии, Германии, Франции и Китае — 60–65%. Суммарные затраты на науку в США превышают таковые же в России в 20 раз.

Учитывая, что ИСКЧ пока, в основном, работает в премиальном сегменте, выручка компании чувствительна к колебаниям располагаемого дохода у населения и потребительской уверенности, которые непосредственно зависят от экономической ситуации в стране. Также увеличение доходов от определенных видов бизнеса ИСКЧ зависит от темпов роста рождаемости в России, на которые также значительное влияние оказывает экономический фактор.

Среди прочих рисков — медленная динамика спроса на инновационные препараты и отсутствие достаточных объемов рынка под таковые продукты ИСКЧ — как в силу вышеописанных экономических причин (в разрезе рынка  $P\Phi$ ), так и глобально — в силу настороженного отношения потребителей к подобным препаратам и услугам, учитывая, что компания является первопроходцем и не работает на стабильных, уже сформированных рынках.

По услуге персонального банкирования СК ПК, рынок которой в РФ уже можно считать сформировавшимся, Компания имеет медицинских представителей и партнеров более чем в 70 городах, при этом по территориальному охвату вся региональная сеть насчитывает более 130 городов (доставка образцов может быть организована из более чем 150 городов). Компания опередила конкурентов в регионах, поэтому размер её доли на региональном рынке значительно выше долей конкурентов. На рынке банкирования СК ПК в целом по стране Компания, по итогам 2016 года, сохранила лидерство, но можно констатировать увеличение активности конкурентов и появление на рынке новых игроков.

Мировая практика показывает, что рынок клеточных технологий и продуктов на их основе растет опережающими темпами при росте экономической активности, и менее подвержен спадам в моменты, когда экономический цикл входит в фазу понижения (как и иные медицинские услуги).

Рынок клеточных и генных технологий условно можно отнести к фармацевтическому рынку. Фармацевтический рынок  $P\Phi$  – один из наиболее быстрорастущих рынков в мире, начиная с 2004 года. По оценкам DSM Group рост этого рынка в  $P\Phi$  в 2010 и 2011 г. – 11%, в 2012 г. – 12%, в 2013 году – 13,6%, в 2014 году – 13%, однако по итогам 2015 года, в связи с рецессией в экономике России, фармацевтический рынок упал на 4,4% по сравнению с 2014 годом. По оценкам DSM Group увеличение фармацевтического рынка в  $P\Phi$  в 2018 году составило 4,6%.

По экспертной оценке DSM Group емкость фармацевтического рынка России в 2016 году составила 1,309 млрд. руб., включая государственные закупки лекарственных препаратов, парафармацевтику и коммерческий рынок лекарственных препаратов. Рост емкости рынка по отношению к 2015 году составил 4%. По экспертной оценке DSM Group емкость фармацевтического рынка России в 2018 году достигла 991,9 млрд. руб. По данным Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, размер фармацевтического рынка в 2020 году может составить до 1 500 млрд. рублей, доля отечественных препаратов составит не менее 50 процентов объема рынка, а общая доля инновационных лекарственных препаратов составит 60 процентов объема рынка, из которых 50 процентов составят лекарства локального производства.

При этом длительный спад экономической активности в будущем может привести к сокращению бюджетов компании на развитие продуктов и услуг, разработку и коммерциализацию инновационных технологий и препаратов. Для потребителей биотехнологических услуг такое развитие событий (спад) может обернуться частичным или полным отказом от покупки предлагаемых услуг и продуктов (особенно в области биострахования). В настоящий момент (из-за формирования отрицательных ожиданий в связи с продолжающимися экономическими санкциями

Запада против России и её ответными мерами, вовлеченностью страны в политическую ситуацию в Сирии, несмотря на предполагаемый переход от стагнации к восстановлению экономического роста в России в 2017 году в соответствии с базовым (консервативным) прогнозом социальноэкономического развития РФ на 2017 год и на плановый период 2018-2019 гг. весьма вероятен риск нарастания кризисных явлений в потребительском спросе, а именно, снижение потребления и изменение его структуры, падение индекса потребительской уверенности из-за снижения располагаемых доходов у населения. Индекс потребительской уверенности по данным Росстата в 1 квартале 2016 года снизился на 4 п.п. по сравнению с 4 кварталом 2015 года и составил (-30%), во 2 квартале 2016 г. вырос на 4 п.п. и составил (-26%), в 3 квартале 2016 г. индекс вырос на 7 п.п., достигнув уровня (-19%), что близко к показателю 4-го квартала 2014 года. В 4 квартале 2016 года по сравнению с 3 кварталом 2016 г. индекс потребительской уверенности повысился на 1 п.п. и составил (-18 %). По итогам 2016 года рост индекса составил 8 п.п. Индекс потребительской уверенности в 1 квартале 2017 г. по сравнению с 4 кв. 2016 г. повысился на 3 п.п. и составил (-15 %). Индекс потребительской уверенности по данным Росстата в 1 квартале 2018 года повысился на 3 п.п. по сравнению с 4 кварталом 2017 года и составил (-8%), во 2 квартале 2018 г. не изменился и составил (-8%), в 3 квартале 2018 г. индекс снизился на 6 п.п., достигнув уровня (-14%). В 4 квартале 2018 года по сравнению с 3 кварталом 2018 г. индекс потребительской уверенности снизился на 3 п.п. и составил (-17%). По итогам 2018 года падение индекса составило 6 п.п.

Снижение реальных располагаемых доходов населения РФ за 2015 год составило 4 % по сравнению с 2014 годом, за 2016 год доходы населения снизились на 5,9 % по сравнению с 2015 годом. Высока вероятность, что MPOT сможет догнать уровень потребительской корзины только через несколько лет. Также прогнозируется рост уровня бедности. Снижение реальных располагаемых доходов населения РФ за 2018 год составило 0,2 % по сравнению с 2017 годом. Таким образом, 2018 год стал пятым годом подряд снижения реальных доходов населения. В 2017 году доходы снизились на 1,2 %.

Поскольку, в целом, продукты Компании не относятся к категории товаров первой необходимости, меняющаяся структура потребления может оказать непосредственное влияние на размер выручки Компании от продаж.

Инфляция потребительских цен по итогам 2012 г. составила 6,6%, 2013 г. – 6,5%, 2014 г. – 11,4%, 2015 г. – 12,9%, 2016 г. – 5,4%. По итогам 2017 г. рост потребительских цен составил 2,5%. По итогам 2018 г. рост потребительских цен по данным Росстата составил 4,3%.

Таким образом, в России сохраняется нестабильность уровня инфляции, что обуславливает наличие инфляционных рисков в стране, которые оказывают влияние на динамику потребительского спроса.

Отвечая на данные вызовы, в соответствии с бизнес-планом на среднесрочный период предусматривается значительная диверсификация деятельности ИСКЧ - диверсификация структуры выручки. Причем услуги и продукты Компании ориентированы как на относительно постоянное количество рождаемых в РФ (банкирование СК ПК, генетическая диагностика новорожденных по пуповинной крови, детей по периферической), так и на многочисленную группу больных тяжелыми заболеваниями (в т.ч. сердечно-сосудистые заболевания, онкология, дефекты кожи, наследственные заболевания и др.) – в РФ и на других перспективных международных рынках. Подобная потребительская и продуктовая диверсификация снижает вероятность резкого падения спроса на услуги и препараты, предлагаемые Компанией, поскольку все они, по сути, связаны с восстановлением здоровья, спасением жизни, обеспечением рождения здорового потомства. И рынки определенных услуг компании уже сейчас демонстрируют относительную устойчивость к кризисным явлениям в экономике страны.

Ухудшение экономической ситуации в РФ и ослабление реального курса рубля по отношению к мировым валютам могут стать неблагоприятными факторами для развития в России отрасли биотехнологий и в плане удорожания импортных материалов, оборудования и замедления темпов внедрения инновационных технологий, услуг и продуктов биотехкомпаний, в т.ч. ИСКЧ.

По данным Центрального Банка официальный курс доллара по отношению к рублю в 2015 году составил 72,88 рублей за доллар США. В 2015 году основные колебания курса рубля по отношению

к доллару были связаны с изменением цен на нефть. Всего по итогам 2015 года российская валюта обесценилась по отношению к доллару на 29,7 %. Номинальный курс рубля к доллару по итогам 2016 года снизился на 9,3 %, реальный курс рубля к доллару снизился на 4 %. По данным Центрального Банка официальный курс доллара по отношению к рублю в 2018 году составил 69,47 рублей за доллар США. Номинальный курс рубля к доллару по итогам 2018 года снизился на 6,7 %, реальный курс рубля к доллару снизился на 6,3 %.

По состоянию на текущий момент у Компании нет существенных обязательств, выраженных в иностранной валюте, в частности в долларах США.

Необходимо отметить и риски воздействия описанных кризисных явлений на темпы реализации планов Компании по выходу на зарубежные рынки.

Под влиянием геополитических кризисов в Украине и Сирии на отношения России и Запада, а также, несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Компании и её контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Компании. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России, в т.ч.в валюте.

В целом, Компания не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Компания осуществляет свою деятельность, Компания предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Компании. По мнению ИСКЧ, ситуация в регионах его основной деятельности сейчас умеренно благоприятна для дальнейшего развития и нет оснований полагать, что в ближайшее время она может ухудшиться настолько, чтобы повлечь за собой неисполнение финансовых обязательств Компании.

# Предполагаемые действия компании на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на ее деятельность:

На случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на деятельность Компании, ИСКЧ не планирует никаких дополнительных действий ввиду отсутствия возможности заранее прогнозировать с большой долей вероятности такие изменения и их однозначные последствия. Однако Компания планирует расширять географию деятельности путем развития своих технологий и продуктов за пределами РФ. Диверсификация клиентской базы поможет в будущем нивелировать страновые и региональные риски в РФ, а также использовать более широкие зарубежные рынки.

# Финансовые риски

*Кредитный риск* — это риск того, что Компания понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам или клиентским договорам (в том числе в форме предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги).

Компания подвержена кредитному риску, связанному с её операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельностью, включая выданные займы. Управлением кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется путем регулярной работой с должниками, а также посредством регулярного мониторинга непогашенной дебиторской задолженности, на основании которого создается адекватный резерв по сомнительным долгам, а дебиторская задолженность, по которой истек срок

исковой давности, списывается на расходы. Для снижения влияния кредитного риска и повышения ликвидности Компания, помимо прочего, применяет факторинговые схемы.

Риск ликвидности связан с возможностями Компании своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам. Учитывая данный риск в связи с продолжающейся в РФ экономической нестабильностью, Компания, по мере возможностей, не исключает досрочного погашения части долгосрочных процентных долгов (как это было в 2014 году в отношении долгосрочных кредитов, привлеченных для строительства и оснащения оборудованием нового лабораторно-производственного комплекса ИСКЧ, и в 2016 г. – кредит ИБ «ФИНАМ»).

Целью Компании является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских кредитов и факторинга. Компания осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Компании поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

Компания проанализировала концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришла к выводу, что она является достаточно низкой. Также Компания полагает, что, несмотря на сложность текущего момента для российской финансовой и экономической системы, можно рассчитывать на доступ к источникам финансирования, которые позволят удовлетворить необходимые потребности Компании в заемных средствах. Компания также считает, что поступления денежных средств будет достаточно стабильно обеспечивать её операционная деятельность, и кроме того она владеет финансовыми активами, для которых существует ликвидный рынок и которые могут быть достаточно быстро обращены в денежные средства.

Активы и обязательства Компании, в основном, имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Компания не подвержена *риску изменения процентной ставки* в отношении его активов и обязательств.

Однако, в принципе, по привлекаемым кредитам существует риск роста процентной ставки в случае принятия Банком России решения по повышению учетной ставки, как это уже имело место быть в 4 квартале 2014 г. Указанное решение может вновь быть принято в связи с ростом цен и инфляционных ожиданий, увеличивающим риски превышения среднесрочных ориентиров Банка России по инфляции, а также с учетом оценки перспектив экономического роста. При отрицательном изменении процентных ставок, Компания, в случае наличия соответствующего кредита (или необходимости его получения), планирует проводить более жесткую политику по снижению затрат, что будет способствовать сохранению её рентабельности и устойчивого финансового состояния.

В настоящий момент Компания оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях.

Однако в иностранной валюте фиксируются цены при покупке иностранных расходных материалов и оборудования, а также сервисов зарубежных сторонних организаций для производства услуг в области регенеративной медицины, а также генетической диагностики и консультирования. Руководство ИСКЧ предпринимает необходимые действия, чтобы в структуре себестоимости доля импортных товаров (включая материалы и оборудование) не принимала критического значения.

Кроме того, источники финансирования организации в текущий момент не номинированы в иностранной валюте. Таким образом, руководство считает, что Компания не подвержена значительному влиянию *валютного риска*.

Тем не менее, изменение валютного курса может оказать влияние, в первую очередь, на экономику в стране в целом и привести к снижению платежеспособного спроса.

Также, в дальнейшем, колебания обменных курсов могут оказывать влияние на результаты деятельности Компании в разрезе её планов развития на зарубежных рынках. Контракты покупки

компаний-таргетов (а также их долей) номинированы в валюте страны присутствия. Кроме того, в иностранной валюте будут фиксироваться расходы на девелопмент препаратов и услуг Компании за пределами РФ. Источники финансирования для названных целей также могут быть номинированы в иностранной валюте, что ограничит для Компании возможности принимать участие в софинансировании этих проектов наряду с зарубежным инвестором, а также получить инвестиции от российских фондов, для которых данные валютные вложения в пересчете на рубли окажутся слишком крупной суммой по сравнению с расчетной и запланированной изначально.

В связи с влиянием на Россию последствий экономического и политического кризиса в Украине, куда была вовлечена РФ, *инфляция* по итогам 2015 года, по данным Росстата, составила 12,9%, по итогам 2016 года инфляция составила 5,4 %. По итогам 2018 года инфляция по данным Росстата составила 4,3 %.

Рост инфляции может привести к опережающему росту себестоимости и прочих расходов Компании. Долгосрочный риск резкого роста инфляции в настоящий момент можно оценить как достаточно значительный.

Продолжающаяся нестабильность в области цен на нефть, в сфере политической ситуации на Ближнем Востоке и в Украине, в плане сохранения /ужесточения экономических санкций Западных стран в отношении России пока провоцирует волатильность рубля и неопределенность в отношении снижения/роста инфляции, так что есть вероятность ужесточения монетарной политики со стороны ЦБ.

Критическое значение инфляции, по мнению Компании, составляет 30-35% в год. Достижение данного уровня инфляции Компания считает маловероятным. При значительном превышении фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства РФ, Эмитент планирует принять меры по ограничению роста затрат и снижению дебиторской задолженности.

Стабильно высокие темпы инфляции могут привести к неравномерному росту выручки и затрат, что, соответственно, скажется на финансовом результате и соответственно на выплатах по ценным бумагам Эмитента.

Следует учитывать, что часть как валютного, так и инфляционного риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля деятельности Компании, а зависят от общеэкономической ситуации в стране.

Показатели финансовой отчетности компании, которые в наибольшей степени подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков, в том числе риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

В случае достижения показателем инфляции критического значения, а также резкого увеличения процентных ставок, наибольшим изменениям подвержены следующие показатели финансовой отчетности: дебиторская и кредиторская задолженность (Бухгалтерский баланс), выручка от продажи услуг, себестоимость, управленческие и коммерческие расходы (Отчет о финансовых результатах). При возникновении инфляционного риска и риска роста процентных ставок возможно снижение выручки и чистой прибыли, а также рост затрат по основной деятельности и операционных расходов. Вероятность наступления указанных рисков Эмитент оценивает как незначительную.

#### Правовые риски

В связи с тем, что Эмитент не ведет деятельность <u>на внешних рынках</u>, описание рисков, связанных с деятельностью Эмитента на внешних рынках, не приводится.

Для внутреннего рынка:

Риски, связанные с возможностью изменения внутреннего валютного регулирования – см. выше. Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Компании в связи с незначительным объемом операций Компании на внешнем рынке в текущий момент.

Налоговый режим может измениться в худшую сторону вследствие возможного дефицита бюджета, однако заявления высших государственных лиц о необходимости поддержки сектора биотехнологий позволяют рассчитывать на облегчение налоговой нагрузки для компании отрасли. В связи с тем, что российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям, что, в том числе, приводит к тому, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и предъявить претензии, которые они раньше не предъявляли – у Компании существуют риски, связанные с налоговым законодательством. Однако, с другой стороны, государственная политика поддержки отечественной отрасли медицины и фармакологии, позволяет рассчитывать на возможное облегчение налоговой нагрузки (как, например, с конца 2011 г. существует налоговая льгота в плане применения ставки 0 процентов по налогу на прибыль для организаций, выручку которых составляют доходы от определенных видов медицинской деятельности).

Компания, по роду своей деятельности подвержена и другим регуляторным рискам. Несовершенство российской юридической системы и непроработанность российского законодательства в сферах деятельности Компании (в т.ч. в сфере клеточных технологий) создает элементы неопределенности для инвестиций и хозяйственной деятельности. В РФ только идет разработка юридической базы и других мер, требуемых для создания и развития полноценного рынка биомедицинских технологий.

В связи с отсутствием в российском законодательстве четко регламентированных процедур возникает риск увеличения финансовых и временных издержек из-за внесения дополнительных регулирующих нормативов в среднесрочной перспективе.

Новый федеральный закон «О биомедицинских клеточных продуктах» вступил в РФ в силу с 2017 года, однако продолжается разработка соответствующих подзаконных актов.

В соответствии со статьей 8, п.2 данного закона «государственной регистрации подлежат: все биомедицинские клеточные продукты, впервые подлежащие вводу в обращение в Российской Федерации...».

# Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено:

Лицензионная деятельность в  $P\Phi$  регулируется  $\Phi 3$  «О лицензировании отдельных видов деятельности». Изменение требований по лицензированию не является существенным правовым риском для Компании, так как все лицензионные условия и требования законодательства и подзаконных актов ею соблюдаются. Компания полностью соответствует требованиям по лицензированию.

В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основной деятельности, Компания примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Существуют также регуляторные риски, связанные с таким изменением законодательства и регуляторной среды, вследствие чего могут появиться дополнительные требования к продуктам и необходимость им соответствовать (в сфере лицензирования, регистрации, надзора и т.д.).

Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительный и не окажет существенного влияния на её деятельность.

#### Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у Компании убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Компании, качестве её продукции (работ, услуг) или характере её деятельности в целом:

Деятельность Компании зависит от восприятия потенциальными клиентами, в целом, ее бренда, безопасности и качества оказания услуг. Негативное отношение к любому аналогичному продукту, предлагаемому другими представителями отрасли, может косвенно затронуть репутацию и, в конечном итоге, деятельность Компании.

Так, например, из-за недостаточной информированности потенциальных клиентов в РФ и СНГ, любая ошибочная информация, как о рынке стволовых клеток пуповинной крови, так и о ИСКЧ, могут снизить объемы продаж и увеличить издержки на восстановление имиджа Компании и бренда Гемабанк<sup>®</sup>.

Управление риском потери деловой репутации осуществляется в целях снижения возможных убытков, сохранения и поддержания деловой репутации Компании перед клиентами и контрагентами, акционерами, участниками фармацевтического рынка, органами государственной власти.

В целях минимизации репутационного риска ИСКЧ использует следующие основные подходы:

- постоянный контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации;
- обеспечение контроля качества оказываемых услуг;
- мониторинг деловой репутации учредителей (участников), аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций;
- контроль за достоверностью бухгалтерской отчетности и иной публикуемой информации, представляемой акционерам, клиентам и контрагентам, органам регулирования и надзора и другим заинтересованным лицам;
- мониторинг, своевременное рассмотрение, анализ полноты, достоверности и объективности информации о компании и ее аффилированных лицах и своевременное и адекватное реагирование на имеющуюся информацию.

Так влияние на потребительскую активность оказывают время от времени появляющиеся в прессе негативные статьи об отрасли банкирования стволовых клеток пуповинной крови, содержащие не соответствующие действительности сведения и потому дискредитирующие данное медицинское направление, в целом, и порочащие деловую репутацию банков ПК, и Гемабанка<sup>®</sup>, в частности.

В подобных случаях Компания ведет широкую разъяснительную работу, а также не исключает обращения в суд, как в случае со статьей в журнале «Русский репортер».

То же самое может происходить и из-за «дискуссионности» (неоднозначного отношения в общественных и научных кругах) отрасли клеточных технологий, а также сферы генной терапии и медицинской, в т.ч. репродуктивной, генетики.

Вероятность возникновения и величина потерь при проявлении данного риска в значительной степени зависят от уровня данного риска на соответствующем рынке, в целом.

В настоящее время не существует каких-либо существенных факторов, способных нанести ущерб деловой репутации Компании. Компания выполняет все свои обязательства своевременно и в полном объеме, имеет положительную деловую репутацию.

ИСКЧ прилагает значительные усилия по формированию положительного имиджа у клиентов и общественности путем повышения информационной прозрачности. Управление риском потери деловой репутации является составляющей частью системы управления рисками и осуществляется при непосредственном участии руководства Компании.

### Стратегический риск

Риск возникновения у Компании убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Компании (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Компании, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Компания может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материальнотехнических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Компании:

В качестве стратегического риска ИСКЧ рассматривает риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития, выражающихся в недостаточном учете возможных угроз деятельности компании, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых компания может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимыми ресурсами, в отсутствии организационных мер, которые необходимы для достижения стратегических целей ИСКЧ.

Управление стратегическим риском в компании осуществляется: Советом директоров, Генеральным директором.

Основным методом снижения стратегического риска является реализация полноценного цикла стратегического управления, включающего в себя анализ внешней и внутренней среды, определение стратегических целей, долгосрочное планирование, каскадирование стратегии, контроль и регулярное обновление стратегических планов. Снижение стратегического риска также осуществляется путем использования принципа коллегиального принятия решений при формировании стратегии развития ИСКЧ, а также в процессе контроля и управления данным риском.

ИСКЧ имеет эффективную структуру управления и принятия стратегических решений, поэтому риск возникновения убытков в результате принятия неверных стратегических решений достаточно низок.

Косвенное отношение к стратегическому риску имеет реструктуризация, которая начата в ИСКЧ с конца 2014 года – в плане принятия в срок всех корпоративных решений и одобрений, а также отношения акционеров к движению Эмитента к холдинговой структуре.

Выделение отдельных бизнес-единиц поможет оптимизировать управление и сократить издержки, что, с течением времени, должно привести к лучшим результатам в отношении эффективности работы и маржинальности бизнеса (выделение бизнес-единиц на отдельных юридических лицах со своим IP, менеджментом, маркетинговой стратегией для поддержания/завоевания значительной рыночной доли, эффективным управлением доходами/расходами для роста/быстрейшего достижения положительной EBITDA и т.д.).

Также одна из целей реструктуризации – использовать возможности, предоставляемые государством в плане льгот по налогообложению прибыли, НДС и др.:

- для медицинских компаний;
- для компаний, занимающихся исследованиями и разработками (НИОКР).

Так, в целях получения льготы по налогу на прибыль соответствующие медицинские услуги консолидируются в отдельных дочерних компаниях, где доходы от них могут составить более 90% выручки. А в целях расширения и увеличения эффективности научно-исследовательской деятельности ИСКЧ, те существующие или создаваемые дочерние компании, которые занимаются исследованиями, разработками, их развитием и внедрением в клиническую практику, предполагаются к переводу в ЦЕНТР НИОКР ИСКЧ на территории Сколково – для получения соответствующих льгот, предусмотренных государством для резидентов Сколково (см. слайд 9:

http://hsci.ru/content/files/Isaev HSCI 9mo2015 RAS webinar.pdf). В настоящее время резидентами «Сколково» являются 3 из 8 дочерних компаний, входящих в холдинг ИСКЧ.

Также отдельное структурирование того или иного проекта или сферы деятельности в определенных случаях облегчает привлечение прямого финансирования на развитие, а также целевого грантового финансирования.

Таким образом, реструктуризация проводится в целях увеличения стоимости активов и роста их инвестиционной привлекательности.

## Риски, связанные с деятельностью Компании

Деятельность ПАО «ИСКЧ» и его дочерних обществ можно разделить на две составляющие, каждой из которых присущи свои специфические риски:

- Бизнес ИСКЧ, с которого началась история Компании в 2003 году и который до настоящего времени является основным генератором денежного потока услуга забора, выделения, криоконсервации и долгосрочного персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК), предоставляемая Гемабанком<sup>®</sup>;
- новый и перспективный бизнес, связанный с разработкой, коммерциализацией и наращиванием доходов от собственных инновационных продуктов и услуг, выпускаемых на рынок, начиная с 2011 г. и далее. Данные шаги призваны расширить сферу деятельности Компании, а выручка от коммерциализации и дальнейшего продвижения на рынке инновационных разработок должна стать для ИСКЧ основой роста и главным генератором денежного потока, который в значительной мере превысит денежный поток от услуги персонального банкирования стволовых клеток пуповинной крови.

Названные продукты и услуги охватывают следующие направления: геннотерапевтические препараты для лечения ишемических заболеваний и состояний, клеточные технологии в эстетической медицине и стоматологии, генетические исследования и консультирование, в т.ч. репродуктивная генетика, хранение и донация репродуктивных клеток и тканей.

# Риски, связанные с традиционным бизнесом Компании, сформировавшим основную часть выручки за 2018 год – услугой персонального банкирования СК ПК в Гемабанке<sup>®</sup>:

Несмотря на значительный размер своей рыночной доли, Компания оценивает риск давления конкурентов на соответствующем рынке сбыта, в целом, как риск, на который стоит обратить внимание для построения и реализации маркетинговой стратегии в ближайшем будущем, т.к. компании работают на олигополистическом рынке и взаимозависимы друг от друга.

Поскольку в настоящий момент рынок услуги биострахования — персонального сохранения пуповинной крови стабилизировался и почти не растет, он становится более конкурентным. Вместе с тем, поскольку его пенетрация в РФ достаточно низкая, то у рынка есть большой потенциал для роста, в связи с чем давление конкуренции неизбежно уменьшится. Однако следует отметить, что пенетрация в ближайшие 5 лет значительно не увеличиться, если только государство не начнет оказывать информационную и административную поддержу данному направлению или появится значительное количество кейсов успешного практического применения СК ПК.

В целом по Российской Федерации, по причине уменьшения рождаемости в регионах (-10,9%) и кризисных явлений в потребительском спросе в связи с рецессией/стагнацией в экономике страны, объем рынка банкирования СК ПК, по оценкам Компании, в 2017 году снизился по сравнению с 2016 годом, при снижении, хотя и меньшем, пенетрации услуги. Гемабанк продолжает занимать лидирующие позиции, однако можно говорить о перераспределении долей на рынке между иными игроками, в том числе новыми. Рост с 2012 года числа новых банков СК ПК показывает заинтересованность бизнесменов, их уверенность в перспективности услуги, а также прибыльность данного бизнеса.

Для поддержания своих конкурентных преимуществ и для минимизации риска давления конкурентов, ИСКЧ ведет политику постоянного контроля качества обслуживания и стремится предоставлять максимально качественные услуги, повышая лояльность клиентов, постоянно осуществляет мероприятия по улучшению работы службы продаж и маркетинга, расширяет сеть медицинских представителей. Важная сфера направления усилий Компании – обновление маркетинговой стратегии: проведение новых рекламных кампаний, совершенствование программы продвижения услуги в столице и регионах, активизация работы с лидерами мнения, расширение каналов продаж, повышения уровня информированности и охвата целевой аудитории (как беременные, так и врачи – акушеры-гинекологи). Большое внимание Компания уделяет информированию целевой аудитории о применении СК ПК в лечебной практике, в том числе на примере использования образцов, сохраненных в Гемабанке<sup>®</sup> и востребованных для терапии различных заболеваний. Помимо этого, ИСКЧ ведет гибкую ценовую политику, а также работает над расширением линейки услуг для клиентов Гемабанка<sup>®</sup> в целях эффекта синергии между компаниями Группы и вовлечения новых потребителей. Так, с 1 ноября 2016 г. запущена уникальная услуга «Биострахование с сохранением ДНК», которая наряду с банкированием СК ПК предполагает и сохранение ДНК ребенка для использования в дальнейшем в целях генетической диагностики. Например, с 2017 года можно воспользоваться комплексным предложением, которое включает сохранение СК ПК новорожденного в Гемабанке<sup>®</sup> и проведение специалистами Центра Genetico® неонатального скрининга на самые распространенные наследственные заболевания, поддающиеся эффективной коррекции и профилактике, а также на их носительство («Генетическая карта здоровья» ребенка).

Дополнительные инвестиции в развитие и профессиональная команда способствуют укреплению преимуществ Компании над конкурентами.

Долгосрочная стратегия развития Компании предполагает возможный рост за счет приобретений и поглощений в странах СНГ и Евросоюза, поэтому менеджмент и собственники Компании не исключают риски неудачной интеграции новых компаний и ошибки менеджмента.

Деятельность Компании зависит от восприятия потенциальными клиентами, в целом, ее бренда, безопасности и качества оказания услуг. Негативное отношение к любому аналогичному продукту, предлагаемому другими представителями отрасли, может косвенно затронуть репутацию и, в конечном итоге, деятельность Компании. Из-за недостаточной информированности потенциальных клиентов в РФ и СНГ, любая ошибочная информация, как о рынке стволовых клеток пуповинной крови, так и о ИСКЧ, могут снизить объемы продаж и увеличить издержки на восстановление имиджа Компании и бренда Гемабанк<sup>®</sup>.

Так влияние на потребительскую активность оказывают время от времени появляющиеся в прессе негативные статьи об отрасли банкирования стволовых клеток пуповинной крови, содержащие не соответствующие действительности сведения и потому дискредитирующие данное медицинское направление, в целом, и порочащие деловую репутацию банков ПК, в т.ч. Гемабанка<sup>®</sup>, в частности. В подобных случаях Компания ведет широкую разъяснительную работу, а также не исключает обращения в суд, как в случае со статьей в журнале «Русский репортер».

Июнь 2013 — В соотвествии с законом РФ «О средствах массовой информации» - иск ИСКЧ к ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт» (учредителю журнала) с требованием опубликовать текст <u>ответа ИСКЧ</u> на статью в Русском Репортере № 3 (281) от 24.01. 2013 г. «Деньги на крови младенцев», которая содержит информацию о банкировании пуповинной крови в России, не соответствующую действительности и порочащую деловую репутацию, в частности, ИСКЧ и Гемабанка $^{\oplus}$ . (<a href="http://hsci.ru/news/hsci\_podaet\_v\_sud\_na\_zhurnal\_russkii\_reporter">http://hsci.ru/news/hsci\_podaet\_v\_sud\_na\_zhurnal\_russkii\_reporter</a>)

Октябрь 2013 — решение Арбитражного суда г. Москвы (вступ. в силу 26.11.2013 г.) об удовлетворении иска ИСКЧ: <u>см. Пресс</u>редиз от 26 ноября 2013 г.

Март 2014 — ИСКЧ подан иск к ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт» и ЗАО «Группа Эксперт» на 75,9 млн. рублей (компенсация убытков в виде упущенной выгоды  $\approx 40$  млн. руб./, а также возмещение стоимости деловой репутации  $\approx 35$  млн. руб./) + требование удалить страницы с названной статьей с сайта журнала Русский Репортер. (http://www.hsci.ru/news/iskch\_podal\_isk\_o\_vzyskanii\_s\_mediaholdinga\_ekspert\_75\_mln\_rublei)

28 октября 2014 - Арбитражный суд города Москвы постановил взыскать с ЗАО «Группа Эксперт» и ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт» суммарно 44,4 рублей в качестве компенсации понесенных компанией ИСКЧ убытков и репутационного вреда. Суд также обязал Группу Эксперт удалить интернет-страницы с опубликованной статьей, что было сделано в конце ноября 2014 г. Ответ ИСКЧ опубликован в начале декабря 2014 г. (см. Пресс-релизы: от 31 октября 2014 г.; от 28 октября 2014 г.)

Март 2015 - между сторонами подписано мировое соглашение (условия - см. Пресс-релиз от 12 марта 2015 г.)

Таким образом, среди общих рисков, свойственных отрасли персонального банкирования СК ПК, можно назвать:

- скепсис и антипропаганда со стороны отдельных врачей-гинекологов, потеря интереса и лояльности клиентов к услуге (как в некоторых странах ЕС);
- риски появления неудачных кейсов медицинского применения СК ПК (практик применения СК ПК в областях, где пока не доказана ни их безопасность, ни эффективность), а также непосредственно с этим связанное невежественное освещение проводимых исследований и практик применения СК ПК в средствах массовых информации;
- риски, связанные с появление новых эффективных методов лечения по сравнению с трансплантацей СК ПК в далеко отстоящей временной перспективе, а потому, на сегодняшний день, малозначительные.

### Риски, связанные с новым и перспективным бизнесом Компании:

Компания оценивает риск изменения конкурентной среды на рынках сбыта продуктов и услуг, запускаемых, в соответствии с бизнес-планом, начиная с 2011- 2013 гг., как достаточно низкий – по причине изначального отсутствия прямых конкурентов, поскольку названные продукты и услуги формируют новые бренды и рыночные ниши («первый в классе» геннотерапевтический препарат Неоваскулген<sup>®</sup>, персонализированный клеточный сервис SPRS-терапия<sup>®</sup>, перспективный диагностический сервис Паспорт кожи<sup>®</sup>) или как от низкого до умеренного (услуги генетической диагностики и консультирования Центра Genetico<sup>®</sup>, услуги Репробанка<sup>®</sup> - поскольку эти услуги развиваются на уже существующих, но всё же новых и быстрорастущих рынках).

Долгосрочная стратегия развития Компании предполагает рост за счет экспансии и развития уникальных продуктов ИСКЧ (Heobackyлгeh $^{\mathbb{R}}$ , SPRS-терапия $^{\mathbb{R}}$  (Паспорт кожи $^{\mathbb{R}}$ ), сервисы проекта Genetico $^{\mathbb{R}}$ ) на зарубежных рынках, не исключая вступления в партнерские программы. В связи с этим менеджмент и собственники Компании осознают ряд рисков связанных с развитием перспективных препаратов и услуг за рубежом.

При экспансии на зарубежные рынки может появиться риск задержки выхода на рынок. Причиной может быть непродуманный маркетинговый план, недостаточный уровень подготовленности Компании, осложнения с регистрацией продуктов Компании и их запуском на зарубежных рынках. Данный фактор может увеличить финансовые и временные затраты Компании и снизить результаты операционной деятельности.

Деятельность ИСКЧ по коммерциализации новых продуктов и услуг зависит от восприятия потенциальными клиентами как бренда Компании, так и, в принципе, идей регенеративной и генетической медицины. Инновационность препаратов и услуг ИСКЧ, выводящихся на рынок, зачастую отсутствие у них аналогов, высокая стоимость, могут вызвать у потенциальных потребителей сомнения вплоть до недоверия в различных аспектах. Также требуется определенное время и активные информационно-просветительские мероприятия, чтобы новая культура медицинской заботы о человеке, которую несет ИСКЧ, крепко пустила корни в сознании, как профессионального врачебного сообщества, так и среди потребителей услуг, поскольку это – новая культура отношения самих людей к персонализированной и профилактической медицине. Так, для оптимизации ресурсов, необходимых при выведении на рынок услуг генетической диагностики, Компания проанализировала потребности различных целевых групп врачей и потребителей, выбрав для продвижения своих услуг аудитории с наиболее высоким потенциалом. Информирование целевой аудитории о преимуществах услуг Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® осуществляет команда высокопрофессиональных сотрудников Компании, которые осуществляют индивидуальные информационные визиты, а также участвуют в научно-практических конференциях.

Важен также финансовый аспект готовности потребителя, и материальной возможности для него выделить средства на высокотехнологичные услуги, связанные с повышением уровня безопасности и качества жизни.

На сегодняшний день существует значительный разброс мнений об эффективности разработок в сфере клеточной и генной терапии, а также сомнений относительно как необходимости и полезности генетической диагностики, так и доверия к её результатам, методам их толкования и дальнейшим рекомендациям специалистов-генетиков.

Мнения заинтересованных сторон варьирует от полного отрицания в получении должного коммерческого продукта до возможности ежегодных продаж с большим объемом выручки. Общественность также выражает полярные мнения, чему немало способствует тот факт, что часто она не имеет всестороннего представления о новых возможностях инновационной терапии. Так, например, в отношении клеточной терапии: что, применяя клеточную терапию, мы способны к лечению большинства болезней, или же что подобная терапия вовсе неэффективна. Кроме того, в настоящий момент только происходит формирование законодательной базы, регламентирующей отрасль клеточных технологий.

Продвижение на рынке *инновационной клеточной технологии «SPRS-терапия*®» и соответствующей услуги может столкнуться со следующими рисками:

- на текущий момент высокая стоимость услуги для пациента, что сокращает темпы увеличения первичных обращений, особенно под влиянием нестабильного финансового положения потенциальных клиентов и сберегательной модели их экономического поведения;
- нежелание врачей-косметологов принять SPRS-терапию в качестве составной части терапевтической парадигмы в косметологии;
- вероятность того, что практикующие врачи не будут точно придерживаться SPRSпротоколов, что может отрицательно сказаться на эффективности терапии;
- сложность методологии (логистика, биопсия кожи, техника введения, жесткие сроки производства и проведения процедуры), требующая от врачей определенных временных затрат, что может привести к задержке принятия рынком SPRS-терапии<sup>®</sup> в качестве предпочтительного метода лечения;
- обнаружение нежелательных побочных эффектов (такая вероятность всегда существует при коммерческом использовании любого нового лекарственного продукта более многочисленной группой пациентов);
- зависимость от основного персонала по производству и контролю за качеством продукции.

Разработанный Компанией  $Heobackyлгeh^{\mathbb{R}}$  – nepbbi в мире препаратом с механизмом действия, стимулирующим терапевтический ангиогенез (лечебный рост сосудов) – при продвижении на рынке может столкнуться с рядом рисков.

В текущий момент препарат зарегистрирован и применяется для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза (ХИНК, включая КИНК) – в РФ и в Украине.

Основные риски бизнеса могут быть связаны с двумя группами причин.

Внутренние – связанные с выявлением новых редких побочных реакций, нежелательных явлений и осложнений при широком применении препарата. Пока таких явлений не наблюдалось.

#### Внешние:

- связанные с задержками в оформлении вхождения препарата в федеральные и региональные программы финансирования лекарственной помощи населению, а также со степенью осуществлением государством данных программ (в зависимости от состояния госбюджета). Последнее может стать препятствием для успешного осуществления запланированной программы продвижения Неоваскулгена и, следовательно, роста его продаж, доходы от которых, в соответствии с принятым бизнес-планом, должны занять значительное место в структуре выручки ИСКЧ.

- связанные с темпами принятием медицинскими кругами (врачами-ангиологами, сосудистыми хирургами) нового метода лечения с помощью Неоваскулгена $^{\mathbb{R}}$ .
- связанные с действиями потенциальных конкурентов (препаратов-кандидатов на стадии клинических исследований). Несмотря на явное лидерство Компании в проведении регистрационных действий в отношении названного геннотерапевтического препарата на основе гена фактора роста эндотелия сосудов (VEGF) для лечения ишемических состояний, ожидаемые действия конкурентов могут оказать влияние на тактику Компании. Накопленный за последние два десятилетия опыт изучения эффекта от применения генной терапии и клеточных технологий для коррекции сосудистой патологии, позволяет ожидать выход на рынок новых лекарственных средств в данной области. Однако аналоги препарата могут появиться на российском рынке не ранее, чем через 3-5 лет.
- связанные с появлением новых препаратов, превосходящих по эффективности Неоваскулген<sup>®</sup> или выигрывающих по цене (в тех терапевтических областях, где Неоваскулген<sup>®</sup> применяется или планируется применяться).

Предупреждая возможные риски и в целях обеспечения должных темпов в продвижении  $Heobackyлreha^{\text{®}}$  на фармацевтическом рынке, Компания осуществляет ряд действий.

Для облегчения доступа пациентов к Неоваскулгену<sup>®</sup>, Компания проводит значительную работу по взаимодействию с профессиональным медицинским сообществом и регуляторными органами, и первым её итогом стало включение Неоваскулгена<sup>®</sup> в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), что обеспечивает возможность увеличения госпитальных закупок. В список ЖНВЛП Неоваскулген<sup>®</sup> вошел с 2016 года по распоряжению Правительства РФ № 2724-р. от 26 декабря 2015 г., а в середине марта 2016 г. на него, как на препарат из списка ЖНВЛП, была зарегистрирована предельно допустимая отпускная цена от производителя — в размере 120 000 рублей без учета НДС (см: <a href="http://grls.rosminzdrav.ru/LimPriceArchive.aspx">http://grls.rosminzdrav.ru/LimPriceArchive.aspx</a>). Однако, ориентируясь на текущие возможности государственного бюджета РФ в области здравоохранения и стремясь содействовать быстрейшему импортозамещению малоэффективных зарубежных препаратов предыдущего поколения путем расширения практики применения Неоваскулгена<sup>®</sup>, Компания в начале 2017 г. приняла решение снизить цену на препарат в 2,5 раза (<a href="http://hsci.ru/news/innovatsionnyi\_rossiiskii\_preparat\_dlya\_lecheniya\_ishemii\_iz\_perechnya\_zhnvlp\_stanet\_deshevle\_2\_5\_raza">http://hsci.ru/news/innovatsionnyi\_rossiiskii\_preparat\_dlya\_lecheniya\_ishemii\_iz\_perechnya\_zhnvlp\_stanet\_deshevle\_2\_5\_raza</a>).

На текущий момент опыт положительного применения Неоваскулгена<sup>®</sup> имеется в десятках ЛПУ Российской Федерации, и Компания, при содействии Агентства Стратегических Инициатив (АСИ), продолжает работу в области продвижения данного лекарственного препарата в медицинском сообществе, а также увеличения информированности сосудистых хирургов и ангиологов о новом методе лечения пациентов с ишемией нижних конечностей (терапевтическом ангиогенезе). Идет работа и с органами здравоохранения с целью инициация региональных программ по борьбе с ишемией нижних конечностей с применением Неоваскулгена<sup>®</sup>.

ИСКЧ нацелен на реализацию в РФ новых протоколов ДКИ и КИ для расширения показаний к применению Неоваскулгена<sup>®</sup> (другие нозологии, помимо ХИНК/КИНК). На текущий момент получено разрешение регулятора и летом 2017 года планируется начать клинические исследования 2 фазы в области терапии синдрома диабетической стопы. Также в 2017 году планируется получить разрешение и начать КИ препарата для лечения ишемической болезни сердца. Идут доклинические исследования возможности применения Неоваскулгена<sup>®</sup> в области терапии травматических повреждений периферических нервов.

Помимо этого, ведется работа по созданию линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием Неоваскулгена  $^{\text{®}}$  — для реконструкции костей скелета различной сложности в различных клинических ситуациях.

Лицензирование и девелопмент Неоваскулгена<sup>®</sup> на новых перспективных рынках может оказать существенное влияние не только на стоимость интеллектуальной собственности, но и на оценку самой компании. Поэтому, помимо продвижения Неоваскулгена<sup>®</sup> на российском рынке, ИСКЧ осуществляет работу по его выводу на зарубежные рынки, а также реализует проекта девелопмента

в США и Канаде препарата-кандидата на основе интеллектуальной собственности, связанной с российским  $Heobackyлгehom^{\otimes}$ .

В будущем Компания планирует разрабатывать и новые геннотерапевтические препараты, базирующиеся на других конструкциях и генах, поддерживая статус одного из европейских лидеров в области продвижения генной терапии на фармацевтическом рынке.

Продвижение на рынке линейки услуг генетических исследований и консультирования, предоставляемых дочерней компанией  $\Pi AO$  «UCKY» — OOO «OOD» (услуги медикогенетической лаборатории OOD» OOD

В условиях экономического и социального кризиса семьи могут сознательно отказываться от рождения ребенка, тем самым снижается потребность в генетическом тестировании на наличие гетерозиготного носительства мутаций при планировании беременности, а также в обследовании на хромосомные анеуплоидии во время беременности. Также, в условиях экономической нестабильности, высокая стоимость преимплантационной генетической диагностики может повлиять на принятие решения по репродуктивному поведению консультирующимися с бесплодием или отягощенным репродуктивным анамнезом в пользу отказа от дальнейших попыток забеременеть.

С другой стороны, учитывая высокие темпы развития технологий, возможно появление более дешевых и более информативных генетических тестов, которые могут составить конкуренцию имеющимся продуктам. Кроме того, появление новых данных, полученных в ходе масштабных полногеномных проектов, могут изменить представление о патогенезе наследственных заболеваний, о влиянии эпигенетических факторов на проявляемость и выраженность того или иного признака и/или заболевания, что может изменить подход к диагностике и уровень информативности используемых тестов.

Также присутствуют риски, связанные с трансфером технологий в  $P\Phi$  и возможными законодательными ограничениями.

 $Pепробанк^{®}$  - банк репродуктивных клеток и тканей (услуга, предоставляемая ООО «Репролаб», 100-я дочка ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО») - начал работу в 3 квартале 2013 года. На текущий момент Репробанк $^{®}$  - крупнейший в РФ банк репродуктивных клеток, независимый от клиник ЭКО.

Для описания рисков проекта необходимо ввести классификацию по его направлениям.

Персональное сохранение спермы/яйцеклеток с целью биострахования (персональный банк). Врачи, которые занимаются лечением основного заболевания пациента (в ходе которого появляется риск утраты репродуктивной функции), на данном этапе проводят недостаточное информирование пациентов о возможностях сохранения репродуктивных клеток и тканей в банках персонального хранения. В основном это вызвано неразвитостью рынка банкирования репродуктивных клеток и тканей и стремлением врачей, в первую очередь, сосредоточиться на лечении основного заболевания, уделяя мало внимания сохранению репродуктивных возможностей пациентов. Существует и конкурентное окружение: потенциальными конкурентами являются клиники ЭКО (у них имеются для этого необходимые ресурсы), но это не их основной рынок, и вероятность реализации риска потери мажоритарной доли рынка низка. Есть и риски, связанные с транспортировкой: ввиду того, что хранилище персонального банка расположено в г. Москве существуют невысокие риски утраты образцов, связанные с высокотехнологичными условиями перевозки. Риски в области персонального хранения яйцеклеток следующие: высокая стоимость услуг банкирования; отсутствие собственной клиники ЭКО – необходимость аутсорсинговых услуг.

Банк донорской спермы/яйцеклеток. Развитие донорского банка связано со следующими рисками:

- Сложность поиска качественных и отвечающих запросам клиентов доноров репродуктивного материала (спермы) в среднем 299 из 300 доноров не проходят отбор (проходит 1 из 300: по качественным характеристикам сперматозоидов, по генетическим анализам и др.).
- Необходимость крупных финансовых вложений на первоначальном этапе на стадии

формирования донорского банка (базы данных и образцов).

- Высокая стоимость образцов донорской спермы для клиентов (например, импортированных образцов).
- Логистика и таможенные процедуры: трудоёмкое таможенное оформление, связанное с необходимостью получения большого количества специальных документов и разрешений со стороны различных государственных инстанций.
- Риски конкурентной среды: на данный момент рынок по предоставлению услуг донорских банков в РФ не развит. Принципы и подходы Репробанка (глубокое генетическое тестирование доноров, предоставление расширенной информации о персоналии донора и пр.) соответствуют лучшим мировым стандартам и практикам и будут служить долгосрочным конкурентным преимуществом, позволяя сохранять мажоритарную долю рынка в РФ.
- Выход на рынок новых и работа существующих конкурентов в области донорского репродуктивного материала.

Из-за недостаточной информированности целевой группы в РФ и СНГ, любая ошибочная информация, как о банкировании биоматериалов, так и о клеточной и генной терапии, а также в целом об ИСКЧ, могут снизить объемы продаж и увеличить издержки на восстановление имиджа Компании и брендов её продуктов и услуг.

Поэтому, для устранения перечисленных рисков Компания, в том числе, активно участвует в научно-просветительской деятельности.

Компания издает журнал «Гены и Клетки» (с 2006 по начало 2014 г. назывался «Клеточная Трансплантология и Тканевая Инженерия» /КТТИ/). Основная цель журнала - сформировать научнообразовательную и информационную среду в области современных генных и клеточных технологий, направленных на решение актуальных задач здравоохранения. Для выполнения поставленной задачи Журнал предоставляет целевой аудитории качественную информацию о выполняющихся передовых исследованиях и разработках в рамках фундаментальных и прикладных генных и клеточных технологий, тканевой инженерии, биоматериаловедения, медицинской генетики, клеточной биологии.

Возможность коммерциализации новых препаратов и технологий зависит от успешности прохождения данными препаратами и технологиями доклинических исследований и клинических испытаний.

НИРы, НИОКР и планируемое производство инновационных препаратов могут столкнуться с рисками неполучения патентов, отрицательными результатами фаз клинических испытаний, задержками рассмотрения документации в связи с возможным изменением законодательства о регистрации или отказом в регистрации, а также с более низким, чем предполагалось, реальным спросом и проблемами последующего продвижения на рынке в случае успеха регистрационных действий.

Успех деятельности ИСКЧ зависит от его способности проводить все необходимые исследования и испытания, что требует постоянного финансирования. Невозможность своевременно и в требуемом объеме получить финансирование исследований и разработок, а также клинических испытаний может отрицательно сказаться на возможности коммерциализации того или иного препарата. Компания имеет четкую инвестиционную политику, что сводит данный риск к минимуму.

Ограниченное предложение на рынке профессиональных узкоспециализированных медицинских специалистов может подталкивать вверх расходы на заработную плату.

Вероятны активные действия других игроков рынка, направленные на наращивание своей доли за счет объединения совместных усилий. В этой ситуации Компании может потребоваться дополнительное привлечение инвестиционных ресурсов для возможных приобретений и поглощений, разработки новых услуг и продуктов, а также более агрессивного маркетинга.

# III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2018 году ИСКЧ продолжил реализацию стратегии повышения инвестиционной привлекательности Компании путем увеличения стоимости входящих в Группу активов и эффективного менеджмента Холдинга.

Основными задачами в ходе идущей реструктуризации являются:

- выделение управленчески самостоятельных бизнес-единиц по проектам;
- формирование их полноценной экономики и менеджмента;
- обеспечение инвестициями на развитие (текущие продукты и новые разработки);
- наращивание выручки и патентный девелопмент по направлениям бизнеса;
- работа по повышению операционной эффективности с целью роста или быстрейшего достижения положительной EBITDA по истечении инвестиционного периода проекта.

Рост стоимости компаний Группы ИСКЧ и, соответственно, их привлекательности для прямого инвестирования окажет непосредственное влияние на акционерную стоимость управляющей компании холдинга – ПАО «ИСКЧ», эмитента Московской биржи.

В отчетном году, в ходе выполнения обозначенных целей, Компания осуществила ряд действий и достигла следующих результатов по основным направлениям развития и операционной деятельности:

- Консолидированная выручка Компании за 2018 год составила 644,688 млн. рублей, увеличившись по сравнению с 2017 годом на 30,4% в результате роста доходов по основным направлениям деятельности Компании.
- Основную часть консолидированной выручки 54,3% составили доходы от услуг проекта Genetico® (генетические исследования и консультирование), а также сервисов Репробанка®. Второй по величине составляющей консолидированной выручки Компании стали доходы ПАО «ИСКЧ», а также его дочерних компаний ООО «ММЦБ» и АО «Крионикс» от услуги забора, выделения, криоконсервации и долгосрочного персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови и пупочного канатика (СК ПК) 37,6%.
- Доходы от услуги SPRS-терапия® составили 6,0%, от реализации лекарственного препарата Неоваскулген® – 1,9%, прочие доходы – 0,2% от консолидированной выручки за отчетный период.
- Суммарные консолидированные доходы по проекту Genetico® (вместе с Репробанком) выросли по сравнению с предыдущим годом на 65,8% с 210,964 млн. рублей за 2017 год до 349,854 млн. рублей за 2018 год, а их доля в общей консолидированной выручке компании увеличилась с 42,7% до 54,3%.
- На текущий момент компаниями Группы ИСКЧ получено всего 49 патентов (24 РФ, 25 за рубежом) и подано 28 заявок на патенты (2 РФ, 26 за рубежом). За последние 3 года количество патентов компаний Группы, увеличилось в 2 раза. В 2018 г. получено: 1 патент в РФ, 6 за рубежом.
- Компаниям Группы принадлежит 34 товарных знака (зарегистрированы в РФ и за рубежом).
- Нематериальные активы Группы существенно выросли в отчетном периоде по сравнению с 2017 годом (на 193,4%) и составили 316 437 млн. рублей. Рост связан с проведением НИОКР по разработке и созданию собственных диагностических тест-систем.

Ключевые события и развитие основных проектов компании в отчетном году.

**Гемабанк**<sup>®</sup> (персональное банкирование  $CK \Pi K$  – биострахование новорожденного и всей семьи):

✓ Окончательный перевод деятельности Гемабанка<sup>®</sup> в 100%-ю дочернюю компанию ПАО «ИСКЧ» (ООО «ММЦБ») в целях более эффективного управления бизнесом, а также использования государственных

- льгот по налогообложению медицинских компаний; перезаключение клиентских договоров на данную вновь созданную базу.
- ✓ Расширение линейки услуг Гемабанка<sup>®</sup> и вывод на рынок привлекательных комплексных предложений.
- ✓ Стабильность доходов поддержание лидерства на конкурентном рынке с потенциалом роста.

**Genetico**<sup>®</sup> (генетические исследования и консультирование, Репробанк<sup>®</sup> – услуги предоставляются дочерней компанией ПАО «ИСКЧ – ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», в которой 20,01 % принадлежит ООО «Биофонд РВК»):

- ✓ Дальнейшее продвижение линейки сервисов Центра генетики и репродуктивной медицины Genetico® на базе собственного лабораторного комплекса, расположенного в Москве:

  Формирование полного спектра сервисов в области репродуктивной генетики, охватывающего все этапы репродукции от периода планирования беременности до неонатального скрининга.
- ✓ Открыты собственные лаборатории НИПТ и NGS. Для них закуплено новое оборудование, соответствующее передовым стандартам отрасли.
- ✓ Исследование рынков и поиск партнеров для развития услуг Genetico<sup>®</sup> за рубежом.
- ✓ Рост выручки ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» на 65,8% благодаря активной маркетинговой политике, развитию партнерской сети и расширению географии продаж. Основные рынки услуг Genetico® и Репробанка® по-прежнему еще далеки от насыщения и продолжили рост в 2018 году, обеспечивая таким образом данным проектам устойчивый рост выручки.

**SPRS-терапия**<sup>®</sup> (комплекс персонализированных лечебно-диагностических процедур на основе зарегистрированной инновационной технологии применения дермальных аутофибробластов для восстановления кожи с признаками возрастных и иных структурных изменений).

- ✓ Дальнейшее продвижение услуги на рынке эстетической медицины РФ: увеличение числа клиникпартнеров в РФ и СНГ, рост количества пациентов.
- ✓ Расширение международной патентной защиты уникальной диагностической составляющей технологии SPRS-терапия<sup>®</sup> персонализированной диагностики кожи (Паспорт кожи<sup>®</sup>) и работа по продвижению услуги для зарубежных потребителей (в области медтуризма и лицензирования).

**Неоваскулген**<sup>®</sup> (разработанный ИСКЧ первый российский геннотерапевтический препарат для лечения ишемии нижних конечностей атеросклеротического генеза, «первый в классе» препарат для терапевтического ангиогенеза — лечебного роста сосудов)

- ✓ За 2018 год доходы от реализации Неоваскулгена® составили 12,206 млн. рублей (1,9% от консолидированной выручки Компании) по сравнению с 25,409 млн. рублей за 2017 г. Падение доходов от реализации Неваскулгена связано с задержкой производства препарата.
- ✓ Подписание соглашений с потенциальными дистрибьюторами и работа партнеров по получению разрешения на продажу российского Неоваскулгена<sup>®</sup> в ряде развивающихся стран.
- ✓ Расширения сферы применения Неоваскулгена<sup>®</sup>: получение разрешения на начало клинических исследований для <u>оценки эффективности препарата в терапии синдрома диабетической стопы (СДС)</u> получение разрешения на начало КИ, получение патента на геннотерапевтический способ лечения СДС. Получение гранта фонда Сколково на проведение клинических исследований СДС.
- ✓ Работа по созданию линейки ген-активированных остеопластических материалов с использованием Неоваскулгена®: успешное завершение клинических исследований <u>ген-активированного материала «Нуклеостим-VEGF»</u>, предназначенного для костной пластики в хирургической стоматологии и челюстно-лицевой хирургии (для лечения пациентов с костными дефектами и атрофией челюстей); формирование международной патентной защиты ген-активированных материалов (правообладатель OOO «НекстГен»).

# IV. ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ

# 4.1. Консолидированные финансовые результаты Компании – ПАО «ИСКЧ» и его дочерних и ассоциированных организаций (по МСФО)

За 2018 год группа компаний ИСКЧ (далее – Компания или Группа ИСКЧ) продемонстрировала следующие основные консолидированные финансовые результаты\*:

Тыс. руб.	2018 г.	2017 г.	% изменения
Выручка	644 688	494 441	30,4%
Операционные расходы, в т.ч.	(527 297)	(552 584)	-4,6%
Амортизация основных средств, нематериальных активов и НИОКР	(29 652)	(40 640)	-26,7%
OIBDA	147 043	(17 683)	н.п
Маржа no OIBDA (OIBDA margin), %	22,8%	н.п	н.п
Операционная прибыль / (убыток)	117 391	(58 143)	н.п
Маржа по операционной прибыли (Operating margin), %	18,2%	н.п	н.п
Чистая прибыль / (убыток)	(18 243)	(109 975)	-83,4%
Маржа по чистой прибыли (Net margin), %	н.п	н.п	н.п
Совокупный доход / (убыток), итого	(18 243)	(109 975)	-83,4%
Нематериальные активы	316 437	107 844	193,4%

<sup>\*</sup> Консолидированная финансовая отчетность за 2018 год включает результаты ПАО «ИСКЧ» и его дочерних компаний – АО «ММЦБ», ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», ООО «НекстГен», ООО «НекстГен Фарма», ООО «Репролаб», ООО «Витацел», АО «Крионикс», ООО "Лаборатория Клеточных Технологий", ООО «НВГ-кардио», ООО «Ангиогенезис», а также ООО «АйсГен» (подробнее см. Прим. 2,3,9,10 к Консолидированной финансовой отчетности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних организаций за 2018 год по МСФО).

<sup>\*\*</sup> OIBDA не является показателем, рассчитанным Компанией в соответствии с IFRS. Компания рассчитывает OIBDA как операционную прибыль без учета амортизации. Компания считает, что OIBDA дает важную информацию инвесторам, поскольку отражает состояние её бизнеса, включая способность финансировать инвестиции, а также возможность привлекать заемные средства и обслуживать долг.







#### Интеллектуальная собственность и динамика роста нематериальных активов

Разрабатывая и внедряя инновационные продукты в области биомедицинских технологий, с момента своего создания Группа ИСКЧ уделяет значительное внимание развитию интеллектуальной собственности и наращиванию нематериальных активов, которые, в том числе, использует для инвестиций в УК совместных предприятий по проектам в приоритетных сферах деятельности, а также для лицензирования.

На текущий момент компаниями Группы ИСКЧ получено всего 49 патентов ( $24 - P\Phi$ , 25 - 3а рубежом) и подано 28 заявок на патенты ( $2 - P\Phi$ , 26 - 3а рубежом). За последние 3 года количество патентов компаний Группы, увеличилось в 2 раза. В 2018 г. получено: 1 патент в  $P\Phi$ , 6 - 3а рубежом. Компаниям Группы принадлежит 34 товарных знака (зарегистрированы в  $P\Phi$  и за рубежом).

Нематериальные активы Группы существенно выросли в отчетном периоде по сравнению с 2017 годом (на 193,4%) и составили 316 437 млн. рублей. Рост связан с проведением НИОКР по разработке и созданию собственных диагностических тест-систем.

#### Консолидированная выручка и доходы по основным проектам

Консолидированная выручка Компании за 2018 год составила 644,688 млн. рублей, увеличившись по сравнению с 2017 годом на 30,4% — в результате роста доходов по основным направлениям деятельности Компании.

Основную часть консолидированной выручки -54,3% — составили доходы от услуг проекта Genetico<sup>®</sup> (генетические исследования и консультирование), а также сервисов Репробанка<sup>®</sup>. Второй по величине составляющей консолидированной выручки Компании стали доходы ПАО «ИСКЧ», а также его дочерних компаний ООО «ММЦБ» и АО «Крионикс» от услуги забора, выделения, криоконсервации и

долгосрочного персонального хранения стволовых клеток пуповинной крови и пупочного канатика (СК ПК) – 37,6%.

Доходы от услуги SPRS-терапия $^{\text{®}}$  составили 6,0%, от реализации лекарственного препарата Неоваскулген $^{\text{®}}$  – 1,9%, прочие доходы – 0,2% от консолидированной выручки за отчетный период.

Суммарные консолидированные доходы по проекту Genetico<sup>®</sup> (вместе с Репробанком) выросли по сравнению с предыдущим годом на 65.8% - c 210,964 млн. рублей за 2017 год до 349,854 млн. рублей за 2018 год, а их доля в общей консолидированной выручке компании увеличилась с 42.7% до 54.3%.

## Операционные расходы, OIBDA, операционная прибыль / (убыток)

**Консолидированная операционная прибыль** Компании по итогам 2018 года составила 117,391 млн. рублей (для сравнения, по итогам 2017 года операционный убыток составил 58,143 млн. рублей). Рост операционной прибыли в основном связан с существенным ростом выручки проекта Genetico, а также ростом выручки Гемабанка и SPRS-терапии.

**Консолидированные операционные расходы за** 2018 год незначительно снизились по сравнению с предыдущим годом — на 4,6% до 527,297 млн. рублей.

Снижение операционных расходов связано с более чем 50%-ным падением расходов на услуги сторонних организаций производственного характера, что вызвано запуском новых лабораторий ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» и, в основном, отказом от услуг внешних лабораторий при выполнении неинвазивного пренатального тестирования, уменьшением расходов на создание резервов по сомнительным долгам, а также капитализацией ряда расходов, связанных с проведением НИОКР.

В Группе ИСКЧ в течение 2018 года в основном было завершено формирование полноценной экономики управленчески самостоятельных бизнес-единиц - дочерних компаний, куда выделены в рамках реструктуризации основные бизнес-проекты (организация производственного процесса, создание полноценного менеджмента, подготовка финансовой отчетности и др. процессы).

Операционная прибыль с учетом амортизации составила 117,391 млн. рублей, в результате чего **показатель OIBDA** составил положительное значение (147,043 млн. рублей).

### Прочие прибыли и убытки, прибыль / (убыток) до налогообложения

За 2018 год Компания продемонстрировала Прочие убытки в размере 171,220 млн. рублей (сумма результата от участия в ассоциированных компаниях, чистых процентов, чистых прочих внеоперационных расходов и чистых отрицательных курсовых разниц /см. Приложение І ниже/). Наличие и величина прочих убытков в отчетном году обусловлена полученным убытком от переоценкии ценных бумаг.

В результате, Компания, по итогам отчетного года, зафиксировала убыток до налогообложения в размере 53,829 млн. рублей (в отличие от убытка до налогообложения в размере 127,179 по итогам 2017 года).

# Прибыль / (убыток) за отчетный период (чистая прибыль / (убыток))

В силу указанных выше причин, по результатам 2018 года Компания продемонстрировала чистый убыток в размере 18,243 млн. рублей, что на 83,4% меньше чистого убытка, полученного по итогам 2017 года.

Консолидированный промежуточный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2018 год и 2017 год, в тыс. рублей – в укрупненной форме с расшифровками:

Тыс. руб.	2018 г.	2017 г.	% изм-я
Доходы от реализации товаров и услуг:			
Выделение, криоконсервация и персон. хранение стволовых клеток пуповинной крови (СК ПК)	242 317,0	222 714,0	8,8%
Неоваскулген®	12 206,0	25 409,0	-52,0%
SPRS-терапия®	38 913,0	35 150,0	10,7%
Услуги Genetico® (генетические исследования и консультирование) + Репробанк®	349 854,0	210 964,0	65,8%
Доходы от проведения НИОКР	193,0	0,0	н.п.
Прочая выручка	1 205,0	204,0	490,7%
Выручка - итого	644 688,0	494 441,0	30,4%
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	-227 961,0	-200 645,0	13,6%
Аренда помещений	-37 001,0	-38 187,0	-3,1%
Расходные материалы и реагенты	-72 855,0	-84 248,0	-13,5%
Услуги сторонних организаций производственного характера	-20 766,0	-42 720,0	-51,4%
Консультационные и аналогичные услуги, правовое сопровождение	-21 407,0	-18 147,0	18,0%
Реклама	-29 877,0	-46 143,0	-35,3%
Научные исследования (НИОКР)	-29 913,0	-4 906,0	509,7%
Транспортные, командировочные расходы	-20 283,0	-28 294,0	-28,3%
Увеличение резерва по сомнительной задолженности	-12 623,0	-24 808,0	-49,1%
Услуги связи, программное обеспечение и техсопровождение	-9 985,0	-10 644,0	-6,2%
Расходы по налогам	-1 323,0	-1 866,0	-29,1%
Обслуживание криооборудования	-112,0	-1 011,0	-88,9%
Расходы на аудит	-1 191,0	-1 750,0	-31,9%
Прочие операционные расходы	-12 348,0	-8 755,0	41,0%
Операционные расходы до амортизации	-497 645,0	-512 124,0	-2,8%
OIBDA	147 043,0	-17 683,0	н.п.
Маржа no OIBDA (OIBDA margin), %	22,8%	н.п.	н.п.
Амортизационные отчисления (ОС, НМА и НИОКР)	-29 652,0	-40 460,0	-26,7%
Операционные расходы - итого	-527 297,0	-552 584,0	-4,58%
Операционная прибыль / (убыток)	117 391,0	-58 143,0	н.п.
Маржа по операционной прибыли (Operating margin), %	18,2%	н.п.	н.п.

Консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., в тыс. рублей – в сокращенно-укрупненной форме с расшифровками

Тыс. руб.	31.12.2018 г.	31.12.2017 г.	% изменения
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы, в т.ч.:	650 541	659 751	-1,4%
Основные средства	276 721	282 458	-2,0%
Нематериальные активы	316 437	73 458	330,8%
Инвестиции в ассоциированные компании	0	244 922	-100,0%
Оборотные активы, в т.ч.:	474 221	393 470	20,5%
Запасы	137 872	123 850	11,3%
Дебиторская задолженность	43 814	140 920	-68,9%
Прочие оборотные финансовые активы, включая	140 559	21 924	541,1%
Финансовые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	131 004	9 498	1279,3%
Денежные средства и их эквиваленты	64 413	106 776	-39,7%
Итого активы	1 124 762	1 053 221	6,8%
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал:	121 754	128 556	-5,3%
Капитал, приходящийся на собственников материнской компании, в т.ч.	27 025	51 214	-47,2%
Нераспределенная прибыль	-94 541	-53 294	77,4%
Дивиденды, объявленные к выплате	-	-	н.п.
Неконтрольные доли участия	94 729	77 342	22,5%
Долгосрочные обязательства, в т.ч.:	589 830	627 886	-6,1%
Долгосрочные заемные средства (процентные кредиты и займы)	322 015	362 045	-11,1%
Авансы полученные	264 698	261 303	1,3%
Отложенные налоговые обязательства	2 524	3 506	-28,0%
Краткосрочные обязательства, в т.ч.:	413 178	296 779	39,2%
Краткосрочные заемные средства (процентные кредиты и займы)	50 648	48 926	3,5%
Авансы полученные	230 793	166 676	38,5%
Торговая и прочая кредиторская задолженность	121 516	72 763	67,0%
Итого обязательства	1 003 008	924 665	8,5%
Итого капитал и обязательства	1 124 762	1 053 221	6,8%

# 4.2. Информация об объёме использованных энергетических ресурсов

Ниже приведена информация об объёме использованных энергетических ресурсов за отчетный год:

Событие	В натуральном выражении	В денежном выражении
атомная энергия	0	-
тепловая энергия*	0	
электрическая энергия*	0	
электромагнитная энергия	0	
нефть	0	-
бензин автомобильный (ГСМ)	32 913,10 литров	1 430 046,00 рублей
топливо дизельное	0	<u>-</u>
мазут топочный	0	<u>-</u>
газ естественный (природный)	0	<u>-</u>
уголь	0	-
горючие сланцы	0	<u>-</u>
торф	0	<u>-</u>

<sup>\*</sup> Используемые Компанией электрическая и тепловая энергия входит в арендную плату в составе коммунальных платежей, в связи с чем они не могут быть отдельно выделены и должны быть представлены в составе годового отчёта арендодателя.

# 4.3. Информация о сделках, совершенных акционерным обществом в 2018 году

# 4.3.1. Перечень совершенных акционерным обществом в 2018 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Дата сделки	01.02.2018		
Содержание сделки	Договор займа №1/18 от 01.02.2018, заключенный между ООО «АйсГен 2» (Займодавец) и ПАО «ИСКЧ» (Заемщик)		
Существенные условия	Размер сделки в денежном выражении: 200 000 руб. Цель предоставления заемных средств финансирование операционной и научно-исследовательской деятельности Заемщика; Срок возврата: 01 февраля 2020 года. Проценты за пользование суммой займа не начисляются.		
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов	0,02%		
Заинтересованные лица, основание заинтересованности	Приходько Александр Викторович Основание заинтересованности: член совета директоров ПАО «ИСКЧ» Приходько А.В. занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.  Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) акционерного общества на дату совершения сделки: 1,63 %  Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке, на дату совершения сделки: 0%		

Наименование органа управления, принявшего решение о согласии на совершение сделки или ее	Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «ИСКЧ» 15.02.2018, Протокол № 0118 от 16.02.2018.
последующем одобрении	

Дата сделки	27.03.2018	
Содержание сделки	Договор займа, заключенный между ООО «АйсГен 2» (Займодавец) и ПАО «ИСКЧ» (Заемщик)	
Существенные условия	Размер сделки в денежном выражении: 10 000 000 руб. Займ предоставляется траншами, по заявкам. Срок возврата: в течение 2 (двух) календарных лет с момента заключения договора займа. Проценты за пользование суммой займа не начисляются.	
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов	0,84%	
Заинтересованные лица, основание заинтересованности	Приходько Александр Викторович Основание заинтересованности: член совета директоров ПАО «ИСКЧ» Приходько А.В. занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.  Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) акционерного общества на дату совершения сделки: 1,63 %  Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке, на дату совершения сделки: 0%	
Наименование органа управления, принявшего решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении	Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «ИСКЧ» 13.04.2018, Протокол № 0318 от 16.04.2018.	

# 4.3.2. Перечень совершенных акционерным обществом в 2018 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками

В 2018 году ПАО «ИСКЧ» не совершало сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

# **V. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

# 5.1. Совет директоров

В течение 2018 года Совет директоров в ПАО «ИСКЧ» действовал в следующем составе:

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров от 19.06.2018, в Совет директоров общества входили следующие лица:

Приходько Александр Викторович Председатель Совета директоров

Исаев Артур Александрович

Исаев Андрей Александрович

Деев Роман Вадимович

Киселев Сергей Львович

Александров Дмитрий Андреевич Независимый директор

Майзель Борис Александрович Независимый директор

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 21.06.2018 (Протокол № 0118 от 22.06.2018 г.) в Совет директоров были избраны:

Приходько Александр Викторович<sup>1</sup> Председатель Совета директоров

Исаев Артур Александрович

Исаев Андрей Александрович

Деев Роман Вадимович

Киселев Сергей Львович

Александров Дмитрий Андреевич Независимый директор

Майзель Борис Александрович Независимый директор

# Сведения о членах Совета директоров\*

Приходько Александр Викторович

Председатель Совета директоров ПАО «ИСКЧ»

Год рождения: 1959

Образование: Высшее, Куйбышевский медицинский институт; Доктор медицинских наук (специальность «Вирусология» - разработка средств биологической защиты (закрытая тема)) Основное место работы: АО «ММЦБ», Генеральный директор

С 1981 по 1999 гг. работал на различных должностях в Министерстве обороны, в том числе являлся начальником ведущего подразделения Вирусологического научного центра МО. С 1999 по 2003 гг. возглавлял лабораторию по производству биологических консервантов в интересах вооруженных

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

сил «Консэко». В 2003 г. пришел на работу в ИСКЧ и возглавил Гемабанк $^{\text{®}}$ . Автор научных публикаций и патентов.

I	Период*	Наименование организации	Должность
c	по		
2004	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	заместитель генерального директора
2007	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров (председатель)
2008	H.B.	000 "ЛКТ"	Директор
2018	H.B.	ООО "АйсГен 2"	генеральный директор
2012	2014	ООО "ЦГРМ "ГЕНЕТИКО"	генеральный директор
2016	H.B.	ООО "ЦГРМ "ГЕНЕТИКО"	член совета директоров
2014	H.B.	АО "ММЦБ"	генеральный директор
		(до 31.08.2018 – ООО «ММЦБ»)	
2018	H.B.	AO «ММЦБ»	член совета директоров
2016	2018.	ООО "Витацел"	заместитель директора по науке

Доля участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акционерного общества (на 31.12.2018): **1,63%.** 

В 2018 году Приходько А.В. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

#### Александров Дмитрий Андреевич

Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ», независимый директор

Год рождения: 1981

Образование: Высшее, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова; Кандидат химических наук («Влияние холестерина и его эфиров на синтез лейкотриенов 5-липоксигеназой клеток млекопитающих»)

Основное место работы: ООО «Универ Капитал», Заместитель Генерального директора по инвестициям

Пер	)иод <sup>*</sup>	Наименование организации	Должность
С	ПО		
2008	2009	ООО "ИК "ФайнэншлБридж" (Financial Bridge)	ведущий аналитик
2009	2013	ООО "УНИВЕР Капитал"	начальник отдела аналитических исследований
2011	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров
2013	Н.В.	ООО УНИВЕР Капитал"	заместитель генерального директора по инвестициям

Доля участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества (на 31.12.2018): **0,01%**.

В 2018 году Александров Д.А. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

Деев Роман Вадимович

Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»

Год рождения: 1979

\_

<sup>\*</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

Образование: Высшее, Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова, Кандидат медицинских наук («Посттравматическая регенерация костной ткани при трансплантации культуры костномозговых стромальных клеток (экспериментальное исследование)»)

Основное место работы: ФГБОУ ВО "Рязанский государственный медицинский университет им. академика И.П. Павлова", Заведующий кафедрой патологической анатомии с курсом судебной мелицины

В 2003 г. закончил Военно-медицинскую академию им. С.М. Кирова по специальности «хирургия». В период с 2003 по 2010 годы занимал различные должности в данной академии, работал научным сотрудником в НИИ травматологии и ортопедии им. Р.Р. Вредена. После основания (2005 г.) - главный редактор журнала «Гены и Клетки» (бывш. «Клеточная трансплантология и тканевая инженерия»), главный редактор электронного СМИ <a href="www.genescells.ru">www.genescells.ru</a>. Автор печатных работ, научных публикаций и патентов.

Пер	иод*	Наименование организации	Должность
c	по		
2010	2012	ПАО "ИСКЧ"	медицинский директор
2012	2013	ПАО "ИСКЧ"	директор по науке
2012	2015	ООО "НекстГен"	генеральный директор
2014	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	директор по науке
2014	2015	ГОУ ВПО Военно-медицинская академия им. С.М. Кирова	старший преподаватель
2014	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров
2015	H.B.	АО "Крионикс"	председатель совета директоров
2016	н.в.	ФГБОУ ВО "Рязанский государственный медицинский университет им. академика И.П. Павлова"	Заведующий кафедрой
2018	H.B.	АО «ММЦБ»	член совета директоров

Доля участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акционерного общества (на 31.12.2017): **0.39%.** 

В 2017 году Деев Р.В. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

Исаев Артур Александрович Генеральный директор ПАО «ИСКЧ» Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»

Год рождения: 1970

Образование: Высшее, Ростовский государственный медицинский институт Основное место работы: ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», Генеральный директор

Закончил Ростовский государственный медицинский институт и Московскую международную высшую Школу бизнеса «Мирбис» (диплом МВА - Магистр Делового Администрирования). С 1999 по 2003 гг. возглавлял аудиторско-консалтинговую группу «Мауэр-Аудит и партнёры». В конце 2003 года создал биотехнологическую компанию «Институт Стволовых Клеток Человека» и открыл на базе Онкоцентра РАМН банк стволовых клеток пуповинной крови Гемабанк<sup>®</sup> - один из первых в России, начавший функционировать с 2004 года. Автор печатных работ, научных публикаций и патентов.

Пері	иод*	Наименование организации	Должность
С	По		
2003	2018	ПАО "ИСКЧ"	генеральный директор
2007	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров
2011	H.B.	ДАЙНЭМИКСОЛЮШИНСЛТД.	директор

<sup>\*</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

-

Пер	оиод <sup>*</sup>	Наименование организации	Должность
С	По		
		(DYNAMIC SOLUTIONS LTD.)	
2012	2013	ООО "АйПиО Борд"	генеральный директор
2015	2017	Vita 34 AG (Вита 34 АГ)	член наблюдательного совета
2016	H.B.	ООО "ЦГРМ "ГЕНЕТИКО"	председатель совета директоров
2018	H.B.	ООО "ЦГРМ "ГЕНЕТИКО"	генеральный директор
2016	H.B.	ООО "Витацел"	директор по науке
2018	H.B.	ООО «НекстГен»	генеральный директор
2018	H.B.	АО «ММЦБ»	член совета директоров
			(председатель)

Доля участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества (на 31.12.2018): **0%.** 

В 2018 году Исаев А.А. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

## Киселев Сергей Львович

Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»

Год рождения: 1958

Образование: Высшее, Московский инженерно-физический институт, Доктор биологических наук («Новое семейство генов иммунной системы млекопитающих, имеющих лизоцим-подобный домен, и их потенциальная применимость для генной терапии рака», Специальность 03.00.26 молекулярная генетика)

Основное место работы: ФГБУ ФНКЦ ФХМ ФМБА России, Заведующий лабораторией

Ученый-исследователь с более чем 30-летним опытом работы в области генетики, автор множества научных трудов и патентов.

	Период*	Наименование организации	Должность
c	по		
2002	2006	Институт биологии гена РАН	заведующий лабораторией молекулярной генетики рака
2007	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров
2007	Н.В.	Институт общей генетики им.Н.И. Вавилова РАН	заведующий лабораторией генетических основ клеточных технологий
2016	H.B.	ФГБУ ФНКЦ ФХМ ФМБА России (Федеральное Государственное Бюджетное Учреждение "Федеральный Научно-Клинический Центр Физико-Химической Медицины" Федерального Медико-Биологического Агентства России)	

Доля участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества (на 31.12.2018): **0,80%**.

В 2018 году Киселев С.Л. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

Майзель Борис Александрович

Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ», независимый директор

Год рождения: 1968

\_

<sup>\*</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

# Образование: 2-ой медицинский институт имени Пирогова (РГМУ) Основное место работы: ПАО «ИСКЧ», Член Совета директоров

Закончил 2-ой медицинский институт имени Пирогова (РГМУ) – педиатр, РЭА им. Г.В.Плеханова – экономист, и Московскую международную высшую Школу бизнеса «Мирбис» (диплом МВА - Магистр Делового Администрирования). В период с 1997 по 2008 занимал различные руководящие должности в компаниях.

Пе	ериод*	Наименование организации	Должность
С	по		
2008	2013	ЗАО "Интерфакс Бизнес Сервис"	заместитель генерального директора
2015	H.B.	ПАО "ИСКЧ"	член совета директоров
2018	H.B.	АО «ММЦБ»	член совета директоров

Долю участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акционерного общества (на 31.12.2018): не имеет.

В 2018 году Майзель Б.А. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

Исаев Андрей Александрович

Член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»

Год рождения: 1971

Образование: высшее педагогическое

Основное место работы: Генеральный директор ООО «Сегмент»

Период <sup>*</sup>		Наименование организации	Должность
c	по		
2002	H.B.	OOO «Сегмент»	Генеральный директор
2017	H.B.	ПАО «ИСКЧ»	Член Совета директоров

Долю участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих обыкновенных акционерного общества (на 31.12.2018): *0,67%*.

В 2018 году Исаев А.А. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

# Сведения о заседаниях Совета директоров, проведенных в 2018 году

Дата СД	Информация об участии членов СД	
	Повестка дня:	
15.02.2018	<ol> <li>О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организаци</li> <li>О предоставлении согласия на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;</li> <li>Об учреждении юридического лица.</li> </ol>	
	Форма проведения: Заочное голосование	
	<b>Количество членов СД, принявших участие в СД:</b> Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович - 7 человек.	

<sup>\*</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

102

#### Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 05.03.2018

- 1) О рассмотрении поступивших в Общество предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества и кандидатов для избрания в органы управления и контроля Общества (ст.53 ФЗ «Об акционерных обществах»).
- 2) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «ММЦБ»).
- 3) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «НекстГен»).
- 4) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»).
- 5) Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
- 6) Об образовании единоличного исполнительного органа Общества.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович - 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 13.04.2018

- 1) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (учреждение юридического лица);
- 2) О представлении согласия на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович - 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 25.04.2018

- 1) О созыве годового общего собрания акционеров Общества;
- 2) Об определении формы проведения, места и даты проведения годового общего собрания акционеров Общества (в т.ч. времени начала регистрации на участие в годовом общем собрании акционеров Общества);
- 3) О дате определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович - 7 человек

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 16.05.2018

- 1) Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров;
- 2) Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам Общества при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров, и порядка ознакомления акционеров с указанной информацией;
- 3) Об определении порядка сообщения акционерам Общества о проведении годового общего собрания акционеров, в том числе об утверждении формы и текста сообщения;
- 4) Об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим

право на участие в годовом общем собрании акционеров, определении адреса, по которому могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования;

- 5) Об утверждении формы и текста бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров;
- 6) О рассмотрении кандидатуры аудитора Общества;
- 7) О предварительном утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в т.ч. отчета о прибылях и убытках за 2017 год;
- 8) О рекомендациях по распределению прибыли (в том числе выплаты (объявлению) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2017 года (в т.ч. о рекомендациях по определению даты, на которую определяется список лиц, имеющих право на получение дивидендов);
- 9) Об утверждении проекта решений годового общего собрания акционеров;
- 10) Об избрании секретаря годового общего собрания акционеров;
- 11) О предварительном утверждении новых редакций учредительных/внутренних документов Общества;
- 12) Об утверждении отчета о совершенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович - 6 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 1 человек.

#### Повестка дня:

### 01.06.2018

- 1) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (утверждение эмиссионных документов АО «ММЦБ»);
- 2) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «ММЦБ»);
- 3) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «Витацел»);
- 4) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»);
- 5) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «ЛКТ»);
- 6) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «Ангиогенезис»);
- 7) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «НекстГен»);
- 8) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (ООО «НВГ-кардио»);
- 9) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях (АО «Крионикс»).

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович. — 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 29.06.2018

- 1) Об избрании Председателя Совета директоров;
- 2) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях;
- 3) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев

Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 20.07.2018

1) о принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях.

Форма проведения: заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 29.08.2018

- 1) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях;
- 2) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 06.09.2018

- 1) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях;
- 2) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях;
- 3) О принятии решений, связанных с участием Общества в коммерческих организациях.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 6 человек

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 1 человек.

#### Повестка дня:

## 10.10.2018

1) Об утверждении изменений, вносимых в эмиссионные документы Общества

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 06.11.2018

1) Об утверждении сделки в соответствии с положениями Устава Общества.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр

Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 05.12.2018

- 1) О принятии решений, связанных с участием в коммерческих организациях;
- 2) О принятии решений, связанных с участием в коммерческих организациях;
- 3) О принятии решений, связанных с участием в коммерческих организациях;
- 4) О принятии решений, связанных с участием в коммерческих организациях;
- 5) Об утверждении внутренних документов Общества.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Майзель Борис Александрович, Приходько Александр Викторович – 7 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 0 человек.

#### Повестка дня:

#### 17.12.2018

1) О принятии решений, связанных с участием в коммерческих организациях.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Приходько Александр Викторович – 6 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 1 человек.

#### Повестка дня:

#### 19.12.2018

1) Об участии Общества в коммерческих организациях.

Форма проведения: Заочное голосование

**Количество членов СД, принявших участие в СД:** Александров Дмитрий Андреевич, Деев Роман Вадимович, Киселев Сергей Львович, Исаев Артур Александрович, Исаев Андрей Александрович, Приходько Александр Викторович – 6 человек.

Количество членов СД, не принимавших участие в СД: 1 человек.

# 5.2. Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ПАО «ИСКЧ» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

С начала 2018 года до 21 марта 2018 года функции единоличного исполнительного органа – Генерального директора ПАО «ИСКЧ», исполнял:

#### Исаев Артур Александрович

Год рождения: 1970 Образование: высшее

Доля участия в уставном капитале акционерного общества: 0% (на 31.12.2018)

Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: 0% (на 31.12.2018)

В 2018 году Исаев А.А. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

С 22 марта 2018 года функции единоличного исполнительного органа – Генерального директора ПАО «ИСКЧ», исполнял:

Богуславский Дмитрий Эдгардович

Год рождения: 1970 Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		На	менование организации Должность
С	по*		
01.02.2013	23.09.2	2013 O	О «Управляющая компания ЗЛКЗ» генеральный директор
29.10.2013	28.02.2	2014 O	О «Европейская Международная исполнительный директор
		Кл	іника»
01.03.2014	29.07.2	2015	О «Диалайн»
04.04.2014	25.02.2	2016 Пл	О «ИСКЧ» член Совета директоров
26.10.2015	13.03.2	2016 Пл	О «ИСКЧ» операционный директор
17.03.2016	09.11.2	2018 O	О «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» генеральный директор
23.03.2018	по н.в.	Пл	О «ИСКЧ» генеральный директор

Доля участия в уставном капитале акционерного общества: 0% (на 31.12.2018)

Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: 0% (на 31.12.2018)

В 2018 году Богуславский Д.Э. сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ИСКЧ» не совершал.

# **5.3.** Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов

В Обществе не утвержден внутренний документ (политика) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Определение вознаграждения указанных лиц осуществляется в соответствии с положениями устава Общества:

- в соответствии с п.18.3.15 устава Общества определение вознаграждения и иных выплат единоличному исполнительному органу относится к компетенции совета директоров Обшества:
- в соответствии с п.18.3.16 вынесение рекомендаций по размеру выплачиваемых **членам ревизионной комиссии** вознаграждений и компенсаций относится к компетенции совета директоров Общества;
- в соответствии с п.17.3.18 устава Общества определение вознаграждения **членам совета** директоров и **членам ревизионной комиссии** Общества относится к компетенции общего собрания акционеров;
- в соответствии с п.19.5.12 устава Общества заключение и расторжение трудовых договоров с работниками Общества относится к компетенции единоличного исполнительного органа.

Уровень выплачиваемого ПАО «ИСКЧ» вознаграждения членов совета директоров, единоличного исполнительного органа и иных ключевых сотрудников Общества является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

В Обществе конкретизирован перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать исполнительные органы и иные ключевые руководящие сотрудники Общества при исполнении своих обязанностей, в соответствии с Положением о порядке оформления служебных командировок ПАО «ИСКЧ». Общество компенсирует расходы, связанные с поездками генерального директора и иных сотрудников, совершаемых в рамках исполнения указанными лицами возложенных на них обязанностей.

-

<sup>\*</sup> Информация указывается на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018).

В соответствии со ст. 7 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ» член Совета директоров Общества имеет право получать за исполнение своих обязанностей вознаграждение и (или) компенсацию расходов, связанных с исполнением функций члена Совета директоров Общества, в случаях и размере, установленных решением Общего собрания акционеров Общества и утвержденными внутренними документами Общества. На дату утверждения настоящего Годового отчета Общество не установило для членов Совета директоров перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который данные лица могут претендовать, в связи с отсутствием производственной необходимости — члены Совета директоров не несут расходов, связанных с выездом к месту проведения заседаний и прочими поездками, совершаемыми в рамках исполнения указанными лицами возложенных на них обязанностей.

Общество не предоставляет членам Совета директоров (неисполнительным и независимым) программ страхования, инвестиционных программ и прочих льгот и привилегий.

В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров, в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.

# Совет директоров

Фиксированное годовое вознаграждение является единственной формой денежного вознаграждения членов совета директоров ПАО «ИСКЧ». Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета директоров в Обществе не предусмотрена. Фиксированное вознаграждение, выплаченное членам совета директоров Общества в отчетном году, отражало временные затраты и необходимые усилия директора, связанные с подготовкой и участием в заседаниях совета директоров.

Размер фиксированного вознаграждения может быть дифференцирован в зависимости от объема обязанностей члена Совета директоров Общества, степени его участия в принятии решений, посещаемости заседаний, а также дополнительных временных затрат, связанных с выполнением функций председателя Совета директоров.

Сведения о вознаграждении (компенсации расходов), выплаченного членам совета директоров ПАО «ИСКЧ» в 2018 году.

Наименование показателя	2018 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	560 000 руб.
Заработная плата	834 281 руб.
Премии	57 500 руб.
Комиссионные	0 руб.
Компенсации расходов	0 руб.
Иные виды вознаграждений	0 руб.
ИТОГО	1 451 781 руб.

Размер индивидуального вознаграждения, выплаченного каждому члену совета директоров ПАО «ИСКЧ» в 2018 году, составил 80 000 руб. (в том числе НДФЛ).

Компенсация расходов членам Совета директоров ПАО «ИСКЧ» в 2018 году не осуществлялась.

#### Единоличный исполнительный орган и иные сотрудники Общества

Уровень выплачиваемого вознаграждения сотрудникам Общества направлен на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений не ниже среднего вознаграждения по отрасли и региону, с учетом их квалификации и меры ответственности. Любому сотруднику Общества может быть выплачено единовременное вознаграждение в виде премии в отчетном периоде в зависимости от результата работы Общества и личного вклада такого сотрудника в достижение этого результата.

Критерии определения вознаграждения единоличного исполнительного органа Общества определены в зависимости от квалификации и обязанностей такого лица и установлены трудовым договором в виде постоянной и переменной части вознаграждения. Переменная часть вознаграждения зависит от конкретных достигнутых результатов деятельности Общества по итогам отчетного периода.

В Обществе не определена система краткосрочной и долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых работников Общества, в том числе, Компанией не разработан набор индивидуализированных ключевых показателей эффективности и их целевых значений, на основе которых строится система мотивации.

В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации единоличного исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).

# 5.4. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

# Заявление Совета директоров ПАО «ИСКЧ» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

ПАО «ИСКЧ» официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако отдельные положения Кодекса корпоративного управления, одобренного советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Обществом соблюдаются.

Система корпоративного управления Общества организована в соответствии с требованиями действующего законодательства и обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о его деятельности.

Основным принципом построения ПАО «ИСКЧ» взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

ПАО «ИСКЧ» соблюдает отдельные принципы Кодекса корпоративного управления в целях повышения инвестиционной привлекательности Общества, а также в целях повышения эффективности работы органов управления Общества, путем внедрения передовых стандартов корпоративного управления.

Отдельные принципы Кодекса корпоративного управления соблюдаются Обществом частично или не соблюдаются полностью вследствие сложившейся практики корпоративного управления в Обществе, обусловленной особенностями его организационной структуры и финансово-экономическими факторами. В данном случае Общество использует альтернативные механизмы корпоративного управления.

Отчет о соблюдении ПАО «ИСКЧ» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в **Приложении № 3.** 

# Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе

Система корпоративного управления ПАО «ИСКЧ» представляет собой систему органов управления и контроля, созданных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, и которая представлена Общим собранием акционеров, Советом директоров, Единоличным исполнительным органом и Ревизионной комиссией.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления и осуществляет свою деятельность в соответствии с компетенциями, определенными уставом Общества и федеральным законом «Об акционерных обществах». Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение исполнительным органам Общества, а также совету директоров Общества, за исключением вопросов, предусмотренных действующим законодательством.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом к компетенции общего собрания акционеров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен совету директоров Общества и общему собранию акционеров.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ИСКЧ», составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности, осуществляется внешними аудиторами Общества.

Держателем реестра акционеров ПАО «ИСКЧ» является регистратор.

Созданная в ПАО «ИСКЧ» система органов управления устанавливает правила и процедуры принятия корпоративных решений, обеспечивает управление и контроль деятельности Общества и его подконтрольных компаний, регулирует взаимоотношения между акционерами, Советом директоров, менеджментом и иными заинтересованными лицами.

Основными документами, обеспечивающими корпоративное управление ПАО «ИСКЧ» являются:

- 1. Устав ПАО «ИСКЧ» (утвержден решением ГОСА 19.06.2018)
- 2. Положение о порядке подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров ПАО «ИСКЧ» (утверждено решением ГОСА 21.06.2017)
- 3. Положение о совете директоров Общества (утверждено решением ГОСА 21.06.2017)
- 4.Положение о дивидендной политике Общества (утверждено решением ГОСА 17.06.2014)
- 5. Положение о конфиденциальной информации (утверждено решением СД 22.12.2011)
- 6. Положение об инсайдерской информации (утверждено решением СД 21.12.2011)

Требования к корпоративному управлению ПАО «ИСКЧ» установлены федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», федеральным законом от 22.04.1996 № 39- ФЗ «О рынке ценных бумаг», Гражданским кодексом Российской Федерации (ГК РФ), а также иными нормативными актами, которые строго соблюдаются Обществом.

### Совет директоров ПАО «ИСКЧ»

Совет директоров ПАО «ИСКЧ» осуществляет стратегическое управление Обществом, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа Общества, а также реализует иные ключевые функции в соответствии с Уставом Общества.

В 2018 году в Компании функционировал Совет директоров, выдвинутый акционером Общества ООО «НекстГен» (в лице генерального директора Черных И.В.) в кандидаты Совета директоров для его избрания годовым Общим собранием Общества в 2018 году. Сведения о кандидатах были представлены акционерам Общества в качестве материалов при подготовке и проведении годового Общего собрания акционеров в надлежащий срок и в объеме, достаточном для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. От кандидатов были получены письменные согласия на избрание в Совет директоров Общества.

19 июня 2018 годовое Общее собрание акционеров ПАО «ИСКЧ» утвердило состав Совета директоров Общества в следующем составе:

ФИО директора	Сведения о директоре <sup>*</sup>
Приходько Александр	• с 2004 года занимает должность заместителя генерального директора ПАО «ИСКЧ»;
Викторович	• с 2007 года является членом Совета директоров Общества;
(Председатель)	• с 2010 года является экспертом Научно-технического совета ПАО «ИСКЧ»;
	▶ занимает руководящие должности / должности в органах управления в ООО «ЛКТ», ООО «АйсГен 2», АО «ММЦБ»;
	<ul> <li>доктор медицинских наук, тематика научной диссертации – разработка средств биологической защиты;</li> </ul>
	▶ в 2018 году вошел в состав совета директоров АО «ММЦБ».
Исаев Артур Александрович	<ul> <li>с 2003 года по 2018 год занимал должность Генерального директора ПАО «ИСКЧ»;</li> </ul>
	с 2007 года является членом совета директоров Общества;
	• с 2010 года является экспертом Научно-технического совета ПАО «ИСКЧ»;
	▶ в 2012 году признан победителем конкурса «Предприниматель года» в номинации «Высокие технологии»;

	1
	• с 2015 по 2017 год являлся членом Наблюдательного совета европейского банка пуповинной крови VITA34;
	• занимает должности в органах управления в ДАЙНЭМИК СОЛЮШИНС ЛТД., ООО «НекстГен», ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»
	▶ в 2016 году Исаев АА. получил премию Правительства Москвы «Сделано в Москве» в номинации «Лучший бизнес в сфере услуг».
	▶ в 2018 году вошел в состав совета директоров АО «ММЦБ».
Майзель Борис	▶ с 2015 года член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»;
Александрович	является дипломированным врачом-педиатром;
(независимый)	<ul><li>имеет степень MBA по маркетингу;</li></ul>
	▶ в 2018 году вошел в состав совета директоров АО «ММЦБ».
Киселев Сергей	▶ с 2007 года член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»;
Львович	• с 2010 года является экспертом Научно-технического совета ПАО «ИСКЧ»;
	занимает должность заведующего лабораторией генетических основ клеточных технологий в Институте общей генетики им. Н.И. Вавилова РАН, должность заведующего лабораторией биомедицинских технологий в Федеральном Научно-Клинический Центр Физико-Химической Медицины Федерального Медико-Биологического Агентства России;
	<ul> <li>доктор биологических наук, профессор, тема научной диссертации: «Новое семейство генов иммунной системы млекопитающих, имеющих лизоцим- подобный домен, и их потенциальная применимость для генной терапии рака;</li> </ul>
	<ul> <li>автор множества научных публикаций и патентов.</li> </ul>
Деев Роман	▶ с 2014 года член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»;
Вадимович	• с 2010 года является медицинским директором, а с 2012 года – директором по науке ПАО «ИСКЧ», с 2015 года - председатель Совета директоров в АО «Крионикс», в настоящее время является заведующим кафедрой Рязанского государственного медицинского университета им. академика И.П. Павлова;
	• кандидат медицинских наук, тема научной диссертации: «Посттравматическая регенерация костной ткани при трансплантации культуры костно-мозговых стромальных клеток» (экспериментальное исследование)»;
	▶ в 2018 году вошел в состав совета директоров АО «ММЦБ».
Александров	▶ с 2011 года член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»;
Дмитрий Андреевич	эанимает должность заместителя генерального директора по инвестициям ООО «УНИВЕР Капитал»;
(независимый)	<ul> <li>кандидат химических наук, тема научной диссертации: «Влияние холестерина и его эфиров на синтез лейкотриенов 5-липоксигеназой клеток млекопитающих».</li> </ul>
Исаев Андрей	▶ с 2017года член Совета директоров ПАО «ИСКЧ»;
Александрович	▶ занимает должность генерального директора в ООО «Сегмент»;
	▶ в 2018 году вошел в состав совета директоров АО «ММЦБ».
· Undonugung nangdumag n	а дату околиання отнативах года (на 31.12.2018). С дати околиання отнативах года до дати утавтувания

<sup>\*</sup> Информация приводится на дату окончания отчетного года (на 31.12.2018). С даты окончания отчетного года до даты утверждения Годового отчета на годовом общем собрании акционеров в представленной информации возможны изменения.

По мнению ПАО «ИСКЧ», члены Совета директоров Общества имеют безупречную деловую и личную репутацию, обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров.

Личные и профессиональные качества членов Совета директоров Общества оцениваются Компанией как эффективные и достаточные для вынесения объективных независимых суждений и принятия решений, отвечающим интересам Общества и его акционеров.

Состав Совета директоров Общества является сбалансированным по квалификации его членов, опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров, что подтверждается неоднократным переизбранием отдельных членов Совета директоров в органы управления Общества с момента их первого избрания.

В 2018 году Обществом было проведено 15 заседаний Совета директоров ПАО «ИСКЧ». По итогам заседаний членами Совета директоров были приняты следующие решения:

Повестка дня	Количество заседаний
Одобрение сделок в соответствии с требованиями Устава Общества и законодательства РФ, в том числе, сделок, в совершении которых имелась заинтересованность	4
Участие Общества в коммерческих организациях, в том числе, изменение доли участия Общества в коммерческой организации	11
Определение цены имущества/имущественных прав в целях совершения сделок в соответствии с законодательством РФ	0
Подготовка к проведению Общего собрания акционеров	3
Увеличение уставного капитала Общества, в том числе, утверждение решения о дополнительном выпуске ценных бумаг и проспекта ценных бумаг, внесение в них изменений	1
Рассмотрение предложений акционеров о внесении в повестку дня Общего собрания акционеров и выдвижении кандидатов в органы управления и контроля Общества	1
Избрание Председателя Совета директоров	1
Определение приоритетных направлений деятельности	0
Образование единоличного исполнительного органа Общества	1
Учреждение коммерческой организации	1

В целях одобрения сделок в соответствии с требованиями Устава Общества и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, Совет директоров ПАО «ИСКЧ» провел 4 заседания. Принятые решения касались одобрения заключения договоров займов.

В компетенцию Совета директоров Общества в соответствии с Уставом ПАО «ИСКЧ» входит принятие решений об одобрении совершения Обществом сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но имеют существенное значение для Общества.

В перечень сделок, требующих одобрения Совета директоров Общества, включены сделки куплипродажи, залога, уступки права требования, перевода долга, внесения в уставный капитал другого хозяйственного общества и иных сделок по приобретению, отчуждению или обременению, независимо от суммы сделок: недвижимого имущества и прав на него, долей, акций и других эмиссионных бумаг. Совет директоров Общества также принимает решения об одобрении любых сделок по предоставлению Обществом обеспечения как по собственным сделкам, так и по сделкам третьих лиц и принимает решения об одобрении сделки, связанной с отчуждением (возможностью отчуждения) прямо или косвенно имущества Общества, стоимость которого составляет более 5 000 000 рублей.

С конца 2014 года ПАО «ИСКЧ» активно осуществляет реструктуризацию Компании в форме выделения отдельных бизнес единиц (учреждения организаций) в целях оптимизации управления, сокращения издержек и повышения маржинальности бизнеса. Реструктуризация позволяет ПАО «ИСКЧ» использовать возможности по оптимизации налогообложения, в отдельных случаях

выделение отдельного направления деятельности позволило Компании привлечь прямое и целевое грантовое финансирование на развитие.

В настоящее время в составе группы ИСКЧ осуществляют свою деятельность 9 подконтрольных организаций, 3 из которых — резиденты инновационного центра «Сколково» (подробная информация о Группе ИСКЧ представлена в разделе 1.2.настоящего Годового отчета).

В отчетном году Совет директоров Общества активно принимал решения, связанные с участием в подконтрольных организациях как единственного участника (ООО «ММЦБ», ООО «НекстГен»), а также решений, связанных с участием в ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО», ООО «Витацел». В частности, в марте 2018 года Совет директоров ПАО «ИСКЧ» одобрил принятие решения от имени ПАО «ИСКЧ», являющего единственным акционером ООО «ММЦБ», по реорганизации компании в форме преобразования из ООО в АО. Реорганизация завершилась в августе 2018 года.

**Подготовка к проведению Общего собрания акционеров** осуществлялась Советом директоров Общества в отношении созыва ГОСА на 19.06.2018.

Подготовка к проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «ИСКЧ» в отчетном году также включала в себя рассмотрение предложений акционеров о внесении в повестку дня Общего собрания акционеров и выдвижении кандидатов в органы управления и контроля Общества, а именно, включение кандидатов, предложенных акционером ООО «НекстГен», в список кандидатур для избрания в Совет директоров.

В марте 2018 года Совет директоров ПАО «ИСКЧ» избрал на должность генерального директора Общества Богуславского Д.Э.

## Общее собрание акционеров ПАО «ИСКЧ»

В 2018 году Общество обеспечило равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

В 2018 году Обществом было проведено одно (годовое) Общее собрание акционеров ПАО «ИСКЧ» в форме собрания (совместного присутствия), на котором акционерами были приняты следующие решения:

- Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 финансовый год;
- О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2017 финансового года;
- Об избрании членов Совета директоров Общества;
- Об избрании членов Ревизионной комиссии;
- Об утверждении аудиторов Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и Международными стандартами финансовой отчетности;
- О вознаграждении членов Совета директоров.

#### Раскрытие информации

Общество раскрывает обязательную информацию в форме сообщений о существенных фактах, ежеквартального отчета и консолидированной финансовой отчетности в порядке и сроки, установленные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. решением Банка России 30.12.2014 № 454-П), а также в соответствии с Положением о порядке и сроках раскрытия инсайдерской информации (утв. приказом ФСФР России 28.02.2012 № 12-9/пз-н) как эмитент, обыкновенные акции которого допущены к торгам в ПАО Московская биржа.

ПАО «ИСКЧ» создан высоко информативный корпоративный сайт (<u>www.hsci.ru</u>) с регулярным новостным потоком и подробной информацией о Обществе и его бизнесе со специальным разделом для акционеров и инвесторов на английском языке (<u>http://eng.hsci.ru/home</u>).

Корпоративный сайт Компании содержит информационные разделы «Пресс-центр», «Направления деятельности», «Продукты», «Инвесторам» и иные разделы, содержащие актуальные сведения об Обществе, его акционерах и членах органов управения, новости, календарь событий, прессредизы, презентаци, а также внутренние документы и т.д..

Общество предоставляет постоянный доступный способ коммуникации с Обществом, такой как электронная почта (номер телефона), указанные на странице в сети Интернет в разделе «**IR Контакты**» (http://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/kontakty).

ПАО «ИСКЧ» обеспечивает необременительный доступ всем заинтересованным лицам к документам Общества в информационной системе Интерфакс в сети Интернет по адресу: <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7814&type=1">https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7814&type=1</a>, а также по адресу корпоративного сайта в разделе «Инвесторам» <a href="https://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/informatsiia-dlia-investorov/press-relizy">https://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/informatsiia-dlia-investorov/press-relizy</a>.

ПАО «ИСКЧ» на регулярной основе проводит презентации, встречи, вебинары и он-лайн конференции с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Общества, в том числе, вебинары и презентации, сопутствующие раскрытию бухгалтерской (финансовой) отчетности (как по РСБУ, так и по МСФО). Записи вебинаров и он-лайн конференций размещаются в разделе «Инвесторам» в подразделе Презентации (<a href="http://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/informatsiia-dlia-investorov/prezentatsii">http://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/informatsiia-dlia-investorov/prezentatsii</a>).

В 2018 году Обществом была проведена 1 он-лайн конференция с участием генерального директора Богуславского Д.Э., посвященная операционным и финансовым результатам Компании в 2017 году по МСФО, где также рассматривались планы и перспективы Компании.

Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с принципами регулярности, оперативности, доступности, достоверности, полноты и сравнимости данных.

Своевременное и полное раскрытие информации ПАО «ИСКЧ» рассматривается Компанией как важнейший инструмент формирования долгосрочных отношений с акционерами и иными заинтересованными лицами, который способствует повышению стоимости Общества и привлечению им капитала, а также поддержанию доверия заинтересованных сторон.

Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Оценка соблюдения ПАО «ИСКЧ» принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась на основе сравнительного анализа устава и внутренних документов Общества, а также сложившейся практики корпоративного управления и внутренних процедур Общества.

# **VI. АКЦИИ КОМПАНИИ**

# 6.1. Структура акционерного капитала

Сведения об акциях, составляющих уставный капитал ПАО «ИСКЧ»:

Вид, категория и форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-01-08902-A
Номинальная стоимость одной акции	10 копеек
Количество акций, составляющих уставный капитал	75 000 000
Размер уставного капитала	7 500 000
Код акций/ISIN	ISKJ/ RU000A0JNAB6

По состоянию на 31 декабря 2018 года уставный капитал Компании составляет 7 500 000 рублей и состоит из размещенных и находящихся в обращении 75 000 000 обыкновенных (голосующих) акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая. Согласно Уставу ПАО «ИСКЧ» Компания может выпустить дополнительно к уже размещенным объявленные акции – 100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

В 2016 году Советом директоров ПАО «ИСКЧ» принималось решение об увеличении уставного капитала с 7 500 000 до 9 300 000 рублей путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 18 000 000 штук. В октябре 2018 года Советом директоров принято решение о продлении срока размещения акций дополнительного выпуска. На дату окончания отчетного года решение о начале размещения акций не принималось.

Акции Компании обращаются на фондовом рынке по торговым кодом «ISKJ», включены в третий уровень Списка ценных бумаг допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа. Кроме того акции включены в сектор РИИ (рынок инноваций и инвестиций).

### Структура акционерного капитала ПАО «ИСКЧ»



## 6.2. Дивидендная политика

**Согласно Уставу Общества и Положению «О дивидендной политике» (статья 4)** дивидендная политика Компании основывается на следующих принципах:

- оптимальное сочетание интересов Общества и его акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- уважение и строгое соблюдение прав акционеров;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты.

Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным бухгалтерской отчетности Компании по РСБУ (в соответствии с законодательством).

Совет директоров ПАО «ИСКЧ» 25 апреля 2018 г. принял решение созвать годовое Общее собрание акционеров 19 июня 2018 г. Своим решением от 16 мая 2018 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров прибыль Общества не распределять и дивиденды не выплачивать в связи с получением Обществом убытка по итогам 2017 года (см. <a href="http://www.hsci.ru/content/files/statements/2018\_05\_16\_Ob\_otdelnikh\_reheniyah\_SD.pdf">http://www.hsci.ru/content/files/statements/2018\_05\_16\_Ob\_otdelnikh\_reheniyah\_SD.pdf</a> (вопросы повестки дня и проведения ГОСА по итогам 2017 года, включая рекомендацию по выплате дивидендов)).

19 июня 2018 г. общее собрание акционеров ПАО «ИСКЧ» проголосовало за данное решение.

### Дивидендная история Компании:

	Размер дивидендов,	Начислено, тыс.		Доля чистой прибыли ПАО "ИСКЧ", направленная на дивидендные выплаты,
Год	руб.	руб.	Выплачено, тыс. руб.	<b>%</b>
за 2004	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2005	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2006	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2007	0,1	6 000	6 000	88,05
за 2008	0,1	6 000	6 000	90,21
за 2009	0,1	7 500	7 500	32,13
за 2010	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2011	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2012	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2013	0,15	11 250	11 249*	98,24
за 2014	-	не начислялись		не выплачивались
				247,63
				на выплату дивидендов было направлено 100% ЧП за 2015 год (9 086 000 руб.) и нераспределенная прибыль по итогам нескольких
за 2015	0,30	22 500	22 345**	прошлых лет в размере 13 414 000 руб.
за 2016	-	не начислялись	-	не выплачивались
за 2017	-	не начислялись	-	не выплачивались

<sup>\*</sup>Выплачено 11 249 367,22 руб. Сумма дивидендов в размере 632,78 руб. возвращена на расчетный счет Эмитента по причине отсутствия банковских реквизитов акционера.

<sup>\*\*</sup> Выплачено22 345 404,60 руб. Дивиденды по 515 318 акциям не выплачены Эмитентом в связи с отсутствием у Эмитента банковских реквизитов акционера.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество «Институт Стволовых

Клеток Человека»

Сокращённое наименование: ПАО «ИСКЧ»

Регистрационный номер и дата государственной регистрации:

№ 1037789001315 от 27.11.2003 г.

Местонахождение: РФ, г. Москва

Почтовый адрес: 117036, г. Москва, проспект 60-летия Октября, д.10А, этаж 3, пом. 24

Контактный телефон / факс: Телефон: +7 (495) 646-80-76; Факс: +7 (495) 646-80-76

Cайт в сети Интернет: <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7814">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7814</a>,

http://www.hsci.ru

Департамент по связям с инвесторами: Пресс-секретарь:

Красоткин Дмитрий Игоревич

Телефон: +7(495) 646-80-76 (доб. 180) Телефон: +7(916) 809-55-59

e-mail: <u>krasotkin@nextgene.ru</u> e-mail: <u>rea@gemabank.ru</u>

## РЕГИСТРАТОР

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»

Член Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев (СРО  $\Pi APTA \underline{\mathcal{I}}$ ), а также Саморегулируемой организации "Национальная фондовая ассоциация" (СРО " $H\Phi A$ ").

Романова Елена Анатольевна

**Лицензия:** Лицензии ФСФР России № 10-000-1-00330 от 16 декабря 2004 года без ограничения срока действия.

Местонахождение: г. Москва

**Адрес:** 109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4

Контактные телефоны/факс: 8 (495) 411-79-11 / 8 (495) 411-83-12

Адрес Электронной почты: support@reestrrn.ru

Сайт в сети Интернет: <a href="http://www.reestrrn.ru/">http://www.reestrrn.ru/</a>

Подробнее см. на корпоративном веб-сайте ИСКЧ:

http://hsci.ru/investoram-i-aktsioneram/service for aktsionerov/registration

# НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

(годовая финансовая отчетность по РСБУ и МСФО за 2018 год)

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РЕКА АУДИТ»

Местонахождение: 105064, г. Москва, Нижний Сусальный пер., д. 5, стр. 19, офис 8

Почтовый адрес: 105064, г. Москва, Нижний Сусальный пер., д. 5, стр. 19, офис 8

Контактные телефоны/факс: +7(499) 553-07-07

Член саморегулируемой организации Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

Адрес Электронной почты: akonovalov@cfoservices.ru, amakarova@cfoservices.ru

Сайт в сети Интернет: www.cfoservices.ru

# ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «ИСКЧ» ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

ПАО «ИСКЧ»

БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г. И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г., ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (РСБУ)

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской (финансовой) отчетности

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНСТИТУТ СТВОЛОВЫХ КЛЕТОК ЧЕЛОВЕКА» за 2018 год

Москва, 2019



#### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам Публичного акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ»)

#### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ИСКЧ» (ОГРН 1037789001315, Россия, 117036, г. Москва, проспект 60-летия Октября, дом 10А, этаж 3, пом. 24), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, расчета стоимости чистых активов на 31 декабря 2018 года и пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «ИСКЧ» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудиторской организации за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения.

Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этими

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.





Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Оценка активов в виде инвестиций в дочерние компании

баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года и пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год аудируемое лицо имеет инвестиции в виде вкладов в капиталы организаций, в размере отношении подходов и применяемых оценок в 928 352 тысячи рублей, в том числе финансовые бухгалтерской вложения, по которым текущая рыночная аудируемого лица. стоимость не определяется в сумме 927 863 Проведенные аудиторские процедуры не инвестиций после их признания применяется значительная доля субъективных оценок.

Согласно ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 №126н, обесценение финансовых вложений - это устойчивое существенное снижение стоимости некотируемых финансовых вложений, ниже величины экономических выгод, которые аудируемое лицо рассчитывает получить от них в обычных условиях ее деятельности. Обесценение характеризуется следующими условиями (условия должны выполняться одновременно):

- на отчетную дату и на предыдущую отчетную дату учетная стоимость существенно выше их расчетной стоимости;
- в течение отчетного года расчетная стоимость финансовых вложений существенно изменялась исключительно в направлении ее уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно существенное повышение расчетной стоимости данных финансовых вложений.

Признаками обесценения финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется, могут быть:

Согласно данным прилагаемого бухгалтерского Мы проанализировали допущения и суждения, которые руководство аудируемого использует при оценке инвестиций после их признания.

> Мы рассмотрели раскрытие информации в (финансовой) отчетности

тысячи рублей. В отношении оценки таких выявили наличия признаков обесценения финансовых вложений в виде вкладов в капиталы организаций, способные существенным образом повлиять на наше мнение в настоящем аудиторском заключении.





- появление у организации эмитента ценных бумаг, имеющихся в собственности организации, либо у ее должника по договору займа признаков банкротства, либо объявление его банкротом;
- отсутствие или существенное снижение поступлений от финансовых вложений в виде процентов или дивидендов при высокой вероятности дальнейшего уменьшения этих поступлений в будущем;
- другие признаки.

В случае возникновения ситуации, в которой может произойти обесценение финансовых аудируемое лицо должно осуществлять проверку наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений.

Отражение в отчетности авансов полученных по срокам обращения

баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года аудируемое лицо имеет долгосрочные прочие обязательства в сумме 131 333 тысяч рублей и краткосрочную кредиторскую задолженность 130 191 тысяч рублей.

Согласно данным прилагаемого бухгалтерского В целях получения достаточной уверенности в отношении правильности распределения кредиторской задолженности по срокам погашения мы проанализировали учетную политику компании, регистры бухгалтерского учета и предоставленный расчет распределения кредиторской задолженности по полученным предоплатам по договорам хранения биологического материала клиентов.

#### Обесценение дебиторской задолженности

В бухгалтерском балансе аудируемое лицо отражает остатки дебиторской задолженности на 31 декабря 2018 года в сумме 182 364 тысячи рублей. уменьшенной на сумму сформированного резерва по сомнительной задолженности в сумме 58 256 тысяч рублей. Информация раскрыта в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год (пункт 2 Основные принципы учетной политики, пункт 3.6. Краткосрочная и долгосрочная дебиторская задолженность).

Мы рассматриваем порядок формирования резерва по сомнительным долгам ввиду возможного влияния на данный показатель субъективных факторов.

В целях получения достаточной уверенности в отношении достаточности формирования резерва по сомнительным долгам, проанализировали учетную политику компании представленный анализ дебиторской задолженности в части просрочки выполнения обязательств.

Мы провели аудиторские процедуры в информации, использованной отношении аудируемым лицом для определения дебиторской задолженности, обесценения структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.





#### Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации. А также руководство несет ответственность за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

# Ответственность аудиторской организации за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица:
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;





- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор ООО «РЕКА АУДИТ»

Руководитель задания по аудиту

01 апреля 2019 года

И. С. Сульдина

Н. Г. Малышенко

## Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ») ОГРН 1037789001315

Местонахождение: Россия, 117036, г. Москва, проспект 60-летия Октября, дом 10А, этаж 3, пом. 24.

#### Аудиторская организация

Общество с ограниченной ответственностью «РЕКА АУДИТ» (ООО «РЕКА АУДИТ») является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) регистрационный номер (ОРНЗ) 11703062744 от 06.07.2017.

OFPH 1177746544282

Местонахождение: 105064, город Москва, Нижний Сусальный пер., дом 5, строение 19, помещение XI, комн. 17.

# Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2018 г.

			Ko	ды
			071	0001
		по, месяц, год)	31 1	2018
Организация	Публичное акционерное общество "ИНСТИТУТ СТВОЛОВЫХ КЛЕТОК ЧЕЛОВЕКА"	по ОКПО	7132	28785
Идентификаци	онный номер налогоплательщика	— инн	77026	08905
Вид экономиче деятельности	другие группировки	по ОКВЭД	27775	90.9
Организационі Публичные ак общества	о-правовая форма / форма собственности ционерные / Частная собственность по С	КОПФ / ОКФС	12247	16
Единица измер		по ОКЕИ	20	84
Местонахожде 117036, Москв	ие (адрес) а г. 60-летия Октября пр-кт. д. № 10А, этаж 3 пом. 24		30	19

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	АКТИВ				
1.1	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Нематериальные активы	1110	7 981	8 454	7 606
	Результаты исследований и разработок	1120	16 717	10 610	673
	Нематериальные поисковые активы	1130		10010	0/3
	Материальные поисковые активы	1140			
2.1	Основные средства	1150	14 983	23 151	24.00
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	14 000	25 151	31 334
3.1	Финансовые вложения	1170	940 647	040 770	
	Отложенные налоговые активы	1180	31 343	942 776	779 961
	Прочие внеоборотные активы	1190	31 343	7 760	5 333
	Итого по разделу I	1100	1 011 671	992 751	*******
4.1	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	9 619		824 907
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	9019	10 844	18 384
5.1	Дебиторская задолженность	1230	182 364		53
31	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	21 609	187 738	167 199
	Qенежные средства и денежные эквиваленты	1250	511	2 229	39 984
	Трочие оборотные активы	1260	1 161	1 670	8 090
	Итого по разделу II	1200	215 266	203 806	1 721
	БАЛАНС	1300	210 200	203 806	235 431

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
X-14-1-15	ПАССИВ	_			70.00
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал, (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	7 500	7 500	
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	7 000	7 500	7 500
	Переоценка внеоборотных активов	1340	486 241	486 241	100.0
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	141 000		486 241
	Резервный капитал	1360	375	141 000	141 000
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	30 066	375	375
	Итого по разделу III	1300	665 182	4 672	28 419
5.2	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	17 584	639 788 62 045	663 535
	Отложенные налоговые обязательства	1420	489	693	53 400
	Оценочные обязательства	1430	400	693	15 703
5.2	Прочие обязательства	1450	131 333	- 445.000	
	Итого по разделу IV	1400	149 406	145 630	164 815
5.2	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	5500 195-1	208 368	233 918
5.2	Кредиторская задолженность	1520	281 292	243 500	95 384
	Доходы будущих периодов	1530	130 191	103 441	66 708
7	Оценочные обязательства	1540		-	-
	Прочие обязательства	1550	865	1 460	793
	Итого по разделу V	1500	-	-	
	БАЛАНС	1700	412 348	348 401	162 885
		1700	1 226 936	1 196 557	1 060 338

Отчет о финансовых результатах

	за Январь - Декабрь 2018 г.	1	Ke	ды
		Форма по ОКУД	071	0002
	Дата (чис	сло, месяц, год)	31 1	12 2018
Организация	Публичное акционерное общество "ИНСТИТУТ СТВОЛОВЫХ КЛЕТОК ЧЕЛОВЕКА"	по ОКПО	7132	8785
Идентификаци	онный номер налогоплательщика	— NHH	77001	00005
Вид экономиче деятельности	другие группировки	по	0.000	90.9
Организационн	о-правовая форма / форма собственности	_ оквэд		
Публичные ак общества	/ Частная собственность	ОКОПФ / ОКФС	12247	16
Единица измер	ения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	38	34

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Выручка	2110	05 400	1000000000
6	Себестоимость продаж	2120	95 160	121040
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(113 536)	(174 298)
6	Коммерческие расходы		(18 376)	(49 955)
6	Управленческие расходы	2210	(9 649)	(14 163)
State - State	Прибыль (убыток) от продаж	2220	(45 768)	(42 754)
	Доходы от участия в других организациях	2200	(73 793)	(106 872)
	Проценты к получению	2310	124 212	131 629
	Проценты к уплате	2320	2745	3 510
	Процес вохоть	2330	(18 394)	(22 712)
	Прочие доходы	2340	14 769	63 843
	Прочие расходы	2350	(47 931)	(107 501)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1608	(38 103)
	Текущий налог на прибыль	2410		(50 100)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	24 318	
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		16 691
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	203	10 301
	Прочее		23 583	4 058
	Чистая прибыль (убыток)	2460	-	
	The state of the s	2400	25 394	(23 746)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	25 394	****
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	25 394	(23 746)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель Богуславский Дмитрий Эдгардович (расшифровка подлись) 24 февраля 2019 г.

Отчет об изменениях капитала за Январь - Декабрь 2018 г

за Унварь - Декабрь 2018 г. ф Дата (чисд Организация ЧЕЛОВЕКА" Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической Деятельность в области медицины прочая, не включенная в Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные / Частная собственность  — Изстная собственность  — Изстная собственность  — Изстная собственность  — Изстная собственность  — Настная собственность	Коды	Форма по ОКУД 0710003	Дата (число, месяц, год) 31 12 2018	IX KILLIOK NO OKTIO 71328785	инн 7702508905	OF DEBANC	Hoovo	по ОКОПФ / ОКФС 12247 16	
	за Январь - Декабрь 2018 г.		Публичное акционернов общество "имститот стегото	YENOBEKA"	Идентификационный номер налогоплательщика	Вид экономической Деятельность в области медицины прочая, не вкли- деятельности другие группировки	Организационно-правовая форма / форма собственности		Единица измерения: в тыс рублей

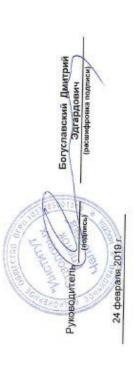
			<ul> <li>Наимение капитала</li> </ul>	ma			
Наименование показателя	Kog	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3100	7 500	T			(непокрытый убыток)	-3070 7500247
3a 2017 r		200		627.241	375	28 419	663 535
Увеличение капитала - всего:	3210						
в том числе:							1
чистая прибыль	3211	×	>	>	54		
переоценка имущества	3212	×	< >	<	×		
доходы, относящиеся непосредственно			<		×		1.
на увеличение капитала	3213	×	×	- 0	>		
дополнительный выпуск акций	3214				<>>		1
увеличение номинальной стоимости					<	×	1
акции	3215	ा	20		>		
реорганизация юридического лица	3216	-	,		<		×
	3217			-			1
Уменьшение капитала - всего;	3220						1
в том числе:				1	•	(23 747)	(23 747)
убыток	3221	×	×	>	,		
переоценка имущества	3222	×	< ×	<	×	(23 747)	(23 747)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	×			× :		1
уменьшение номинальной стоимости			<	•	×		1
актии	3224	1	•		>		
уменьшение количества акций	3225	,			< >	1	•
					×		

дивиденды	ого лица	3226	×	×	×	×	-	
					<	<	1	

(Menorpharbuil yGurox)  -	375 4 672 - X - 25 394 - 25 394 X - X	375 4 672 - 25 394 - 25 394 - X	375 4 672 - 25 394 - 25 394 - X - X	375 4 672 - 25 394 25 394 X -	375 4 672 - 25 394 25 394 X	25 394 25 394 X	25 394 25 394 X	25 394	25 394 X	×	×			3	× ,					× ::	×	×		<   >	×	1	×	× -	×		375 30 066 885 402
627 241 X	627 24	627 24	627 24	627 24	02124							1	1			1			>	<		•	1				<	1 2	<	- 207 02	147 /70
x ×				1				1	×	×									×	< >	< >	<				*	< >	< >	<		
>		< :	×	*	7.500		,		×	×	×			1	,				×	×	×		1	7	,	×	×	×		7 500	
0000	3230	0000	3240	3245	3200		3310		3311	3312	3313	3314		3315	3316	3317	3320		3321	3322	3323	2000	3324	3325	3326	3327	3330	3340	3345	3300	
Изменение добавочного капитала	The state of the s	Изменение резервного каритала	Poorboiolo valiniana		Беличина капитала на 31 декабря 2017 г.	3a 2018 r.	Увеличение капитала - всего;	в том числе;	чистая прибыль	переоценка имущества	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	дополнительный выпуск акций	увеличение номинальной стоимости	anthin	реорганизация юридического лица		Уменьшение капитала - всего:	в том числе:	убыток	переоценка имущества	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	уменьшение номинальной стоимости акций		уменьшение количества акций	реорганизация юридического лица	дивиденды	Изменение добавочного капитала	Изменение резервного капитала		Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	

Management of the party of the	38		Изменения капитала за 2017 г.	пала за 2017 г.	Изменения капитала за 2017 г.
галикелование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	за счет чистой	За счет иных	На 31 декабря 2017 г.
Капитал - всего			in the second	andorwa-	
до корректировок	3400	,	-		
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410		4		
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500	1			
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	1			
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421		1		
после корректировок	3501	1	,		1
до корректировок	3402	1			
корректировка в связи с; изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422		ī		
после корректировок	3502				

			3. Чистые активь	
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	Нв 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
истые активы	3600	665 182	639 788	863 535



Отчет о движении денежных средств

	The state of the s			
	за Январь - Декабрь 2018 г.		K	Оды
		Форма по ОКУД	07	10004
	Дат	а (число, месяц, год)	31	12   2018
Организация	Публичное акционерное общество "ИНСТИТУТ СТВОЛОВЫХ КЛІ ЧЕЛОВЕКА"	ETOK no OKTIO	713	328785
Идентификаци	онный номер налогоплательщика	инн	7704	FORGE
Вид экономиче	ской Деятельность в области медицины прочая, не включенн	an B REI	7702	2508905
деятельности	другие группировки	ОКВЭД	86	3.90.9
Организационн	о-правовая форма / форма собственности	- СКВОД	4.81	_
Публичные ак	ционерные			17000
общества	/ Частная собственность	ло ОКОПФ / ОКФС	12247	16
Единица измер	ёния; в тыс. рублей	по ОКЕИ		384

Наименование показателя	Код	3.а Январь - Декабрь 2018 г.	3в Январь - Декабрь 2017 г.
Денежные потоки от текущих операций	7 = 7		20111
Поступления - всего	4110	77 515	123 21
в том числе;		7.0.0	123 210
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	66 048	84 676
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	8 621	78972037
от перепродажи финансовых вложений	4113	0 021	12 067
	4114		
прочие поступления	4119	2 846	
Платежи - всего	4120	(198 638)	26 475
в том числе:	7120	(180 030)	(299 243)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	/400 700	19201010000
в связи с оплатой труда работников	4122	(128 766)	(221 659)
процентов по долговым обязательствам	4123	(42 865)	(31 460)
налога на прибыль организаций	4123	(12 139)	(15 300)
	4124	-	
прочие платежи		-	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4129	(14 868)	(30 824)
Денежные потоки от инвестиционных операций	4100	(121 123)	(176 025)
Поступления - всего	4040		
в том числе:	4210	166 257	121 177
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4211	593	787
от возврата предоставленных займов, от продолен	4212	-	-
долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	44.04	
дивидендов, процентов по долговым финансовым	4210	14 811	977
вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	150 853	119 413
	4215	100 000	119413
прочие поступления	4219		
Ілатожи - всего	4220	(32 922)	(52 200)
в том числе; в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов		(1000)	(32 200)
В свези с вриеба	4221	(18)	
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(2 807)	(2 976)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(28 603)	
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(20 003)	(43 696)
	4225		-
платежи, связанные с приобретением внеоборотных			
активов	4226	-	(5 528)

4229	(1 494)	
4200		68 977
		(1 101)

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
Денежные потоки от финансовых операций Поступления - всего	4310	49 799	151 159
в том числе:		10 700	101 103
получение кредитов и займов	4311	49 799	151 159
денежных вкладов собственников (участников)	4312	10.100	101 109
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		-
от выпуска облигаций, вескелей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
	4315	-	12
прочие поступления	4319	-	
Платежи - всего	4320	(62 722)	(50 900)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322		
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(62 722)	(50 900)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	4
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(12 923)	100 259
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(711)	(6 789)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 216	8 090
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	511	1 216
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	6	(85)

Руководитель

24 февраля 2019 г.

## Расчет стоимости чистых активов

# Публичное акционерное общество "ИНСТИТУТ СТВОЛОВЫХ КЛЕТОК ЧЕЛОВЕКА" (наименование организации)

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Активы				
Нематериальные активы	1110	7 981	2.464	
Результаты исследований и	1110	7 901	8 454	7 60
разработок	1120	16 717	10 610	722
Нематериальные поисковые		10711	10 010	67
активы	1130	2		
Материальные поисковые активы	1140	-		
Основные средства	1150	14 983	23 151	31 33-
Доходные вложения в материальные ценности	1160		10101	3133
Финансовые вложения	1100		-	
долгосрочные	1170	040.047		4500.00
Отложенные налоговые активы	1180	940 647	942 776	779 961
Прочие внеоборотные активы	1190	31 343	7 760	5 333
Запасы	1210	9 6 1 9		
Налог на добавленную стоимость	1210	9 6 19	10 844	18 384
по приобретенным ценностям	1220	4	400	
Дебиторская задолженность*	1230	182 364	109	53
Финансовые вложения краткосрочные			187 738	167 199
Денежные средства и денежные	1240	21 609	2 229	39 984
эквиваленты	1250	***		
Прочие оборотные активы	1260	511	1 216	8 090
ИТОГО активы	1200	1 161 1 226 936	1 670	1 721
Пассивы		1 226 936	1 196 557	1 060 338
Заемные средства				
долгосрочные	1410	92920	122500	
Отложенные налоговые	1410	17 584	62 045	53 400
обязательства	1420	489	222	
Оценочные обязательства долгосрочные		489	693	15 703
Прочие обязательства	1430	-		
цолгосрочные	1450	****	254,000,000	\$050A3336
Звемные средства	1400	131 333	145 630	164 815
фаткосрочные	1510	281 292	2.2.22	8540363
(редиторская задолженность	1520	130 191	243 500	95 384
Оценочные обязательства	1000	130 191	103 441	66 708
раткосрочные	1540	865	4.400	-00000
Ірочие обязательства		005	1 460	793
раткосрочные	1550		pa Pa	
ТОГО пассивы	-	561 754	558 769	000 000
Стоимость чистых активов		665 182	639 788	396 803 663 535

<sup>\* -</sup> За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (тыс. руб)

Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)
 Наличие и движение нематериальных активов

			На нач	На начало года			Msw	Изменения за период	мом			На комен	На комен периола
The state of the s	100					Bыб	Выбыло			Пере	Переоценка		at the sales of
помазателя	Kog	Период	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния	Поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- звция и убытки от обесцене-	начислено амортиза- цим	Убыток от обесцене- ния	Первона- чальная стоимость	Накоплен- ная аморти- зация	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене-
Тематериальные	5100	3a 2018:	6 733		36	(380)	- Control	10101					ния
akTWBbi - BCBro	5110	39 2017	OPO S		0 440	10000		(266)			*	7 220	(942)
B Wolfe Liebning			2000		0 110	(5.25.5)				•		6 733	
Исключительное право владельца на товарный знак и знак	5101	sa 2018r.	292		405			(387)				100	
обслуживания, наименование места происхождения товаров	5111	38 2017c	305		9	1990		(inch				/60	(387)
Исключительное право патентообладателя на					90	(60)						292	
изобратение,	5102	38 2018r.	6 441		82		·	(555)	38		,	6 523	(222)
образви, полезную модель	5112	3a 2017r.	5 615		6 116	(5 290)	,		,			0	

 
 1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

 Код
 На 31 деквбря 2018 г.
 На 31 деквбря 2018 г.
 Koa 5120 5121 Наименование показателя том числе:

		CMC		STORE OF THE PERSON	CACH OF THE	The State of the last				
Наименование показателя	Kon	Un 94 au	The sound of	LOS STATES OF THE STATES OF TH	OCI BRO HOLS	шенном ст	ОИМОСТЬЮ	261		
Roam	Hou	na or Aer	na or gekaopa zura r.	на 31 дек	На 31 декабря 2017 г.	На 31 дека	На 31 декабря 2016 г.			
0.000	5130			-				_		
в том числе: Исключительное право владельца на товарный  знак и знак обслуживания, наименование места  промскождения товаров	5131							.,		
		4.1	Наличие и	1.4. Наличие и движение результатов НиОкр	Desymetato	ниокр		-		
			На нач	На начало года	- Contraction	Изменения	Изменения за период		Ha roses	11110
Наименование показатьпо	100	c				Buð	Выбыло			-
	e de la companya de l	Toudse	первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	первона- чалъная стоимость	часть стоимости, списанной	часть стоимости, списанная на расходы	первона- чальная стоимость	
HMOKP - acero	5140	38 2018r.	1				aghavand ou	за период		
	5150	39 2017r	9 500					•		
В ТОМ ЧИСЛО		1	0.300	(9000)	-			(142)	-	
SPRS-инсталляция	5141	38 2018r.	,	3						
			-	STATE OF THE PARTY CO.						

Форма 0710005 с.3

16 717 20 62 14 960 1 147 1 671 1 671 На конец периода 1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов качестве нематериальных активов или НИОКР (38) (6116) (38) (38) (808) (2 740) принято к учету в (1 095) (1.095)списано затрат как не давших Изменения за период положительного результата 6 107 62 10 000 1095 4 960 1 147 8 8 16 38 2 740 605 затраты за период 10 610 82 17 10 000 531 420 11 16 48 16 1 657 1 721 На начало года Период 3a 2017r. 38 2018r. 38 2017r. 3a 2018r. 3a 2017r. 3a 2017r. 3a 2018r. 3a 2018r. 38 2017r. 3a 2018r 3a 2018r. 3a 2017r. 38 2018r. 38 2017r. 3a 2017r. 3a 2017r. 38 2018r. 38 2017r. 38 2017r. 38 2017r. 3a 2017r. 3a 2017r. 3a 2018r. 3a 2018r. 3a 2017r. 3a 2018r 3a 2017r. 3a 2018r. 38 2018r. 3a 2017r. 3a 2018r. 5160 5162 5161 5163 Код 5164 5174 5165 5175 5166 5167 5180 5190 5184 5183 5182 5192 5181 5191 5193 5185 5195 5186 5196 5187 5197 5188 5189 ГМО Изуч, молекулярно-генетич, основ хронич, миелолейкоза и развития резистентности к терапии ЭРГ Изуч.популяц.разнообр.ряда этнич.групп России и СНГ на основе типиров.геновНLA классаll \*\*\*\* Патент №2527073 Кодон-оптимизарованняя КДНК, кодирующая дисферлин человека Инв №49 зар.технолог.получ.плазмы, обогощ тромб.изПК заработка нанобиоконструкций(1-йМГМУ им. Затраты по незакомченным исследованиям и ГЗ РЕПРОЛАБ (заявка №2016717082 от 17.05. оварный знак NEOVASCULGEN(Ne1175035 от Латент №2557385 Кодон-оптимизированные НВГ-ВИТРО Исследование специфической НВГ-100 Оценка доп.возможных террапевт эффектов лек.преп.НВГ незаконченные операции по приобретению ІГД Разработка и внедрение в практику оварный знак SPRG-терапия № 654070 Наименование показателя эГБУ "МГНЦ" (софинансирование НИР) обеспеч. востановит, процессов Инв. №48 Татент №2519326 Биокомпозит для оварный знак ПАСПОРТ ДЕСНЫ нематериальных активов - всего ГЗ Неоваскупген (Колумбыя) 10.02.17) Турция Инв. №46 активности НВГ in vitro оваработкам - вовго том числе: TOM YMCHE: Сеченова THB. N947

LICENSE SELECTION OF THE PROPERTY OF THE PROPE	r						
	5199	3a 2017r.	•	1 900		(1 900)	
Патент №2558294 Кодон-оптимизированная		3a 2018r.				1000 11	
PONCHOLING HIGH HIGH MANUAL VINE INCO.							•
1		38 ZU1/r.		715		(715)	
Патент №2597786 Способ создания						(51.5)	
пизированного		3a 2018r.	1	•	,	,	
Allert and the second							
теп-активиров, имплантаина, 1922.		sa 2017r.	•	100	0.0	(100)	



Основные средства
 Наличие и движение основных средств

			Hause	На напале село								
				offor our			изменения за париод	за период			На конец периода	пермода
						Выбыло	Выбыло объектов		Пере	Переоценка		
памменование показателя	Код	Период	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация	Поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная аморти-	начислено амортиза-	Первона- чальная	Накоплен- ная аморти-	первона- чальная	накоплен-
Основные средства (без учета	5200	3a 2018r.	75 927			(406)	anne	100 400	CTOMMOCTS	зация	CTOMMOCTS	зания
ценности) - всего	6210	39 2017r	75 240		100	(not)	190	(001 0)			75 431	(60 448)
в том числе:		-	200	(000 ++)	700	•	,	(8 770)			75 927	(52 776)
Машины и оборудование (кроме	5201	3a 2018r.	13 088	(10 593)		,		(4.47%)			000	
(oursette	5211	3a 2017r.	12 821	(8 728)	287			(4 000)			13 088	(12 066)
Прочие основные средства	5202	38 2018r	2 168	(1 888)				(1 000)			13 088	(10 593)
	5212	33 2017r	1 848	(1 830)	000		1	(154)	'	•	2 166	(2 040)
Производственный и хозойственный			200	(0000 1)	070	-		(99)			2 166	(1888)
инвентарь	5203	3a 2018r.	805	(789)		3		(16)	,		RAF	COVEY
	5213	3a 2017r.	805	(714)				(75)			000	(cho)
Здания и сооружения	5204	3a 2018r.	55 637	(36 278)				(0.0)			902	(/88/)
	5214	3a 2017r.	55 637	(28 574)			1	(626.0)	1	2	55 637	(41 803)
Транспортные средства	5005	20,004.00	2000	(1000)			1	(0/0/)		•	55 637	(35 278)
	20000	30.50109	4 230	(4 230)	*	(496)	496				3 735	(3.735)
	5215	3a 2017r.	4 230	(4 163)				(87)			A 230	10 CO V)
Учтено в составе доходных вложений	5220	3a 2018r.	,								007+	(4 530)
в материальные ценности - всего	5230	38 2017r.	,								1	1
B TOM HWGINE;												1
	5221	38 2018r.			-)			33	200	- 現		
	5231	38 2017r.		-								-

Форма 0710005 с.5

2.2. Незавершенные капитальные вложения

DO CONTROL OF THE PROPERTY OF					Изменения за период		
KITAS BEBUAL AND PROPERTY.	NOA	Период	На начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена	На конец периода
Незавершенное строительство и незакончение операции по приобретению, модернизации и т и	5240	3a 2018r.		,		a common	
основных средств - всего	5250	38 2017r.		502			
в том числе: Комльютер APPLE IMac 27 5К Reitina	5241	38 2018r.		Š		(587)	
	5251	38 2017r		* 01.*		9	
Hoyröyk Apple MacBook 12/DCsk4 3GH-843/CBKC4H	5242	38 2018r.		1/3		173	
	5252	38 2017r.				,	
OLED Tenesingop LG 55C6V(кронштейнHolderLCD-F4610-B черинц	5243	sa 2018r.		n i		86	
(панец)	5253	3a 2017r.		100			
Cericop CO2 µns NU-5510E(NuAire, CUIA)	5244	sa 2018r.	,	101		157	
	5254	3a 2017r.	1	900			
Hoyrfyx LENOVO IdeaPad 520s-14IKB	5245	3a 2018r.				45	
	5255	3a 2017r.		64		1 0	

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования,

Management of the Parket of th			
пакменование показателя	Код	38 2018r.	38 2017c
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - зоего	5260		
в том числе:			
	5261		
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	6270		
B TOM HINCINE:			
	5271		

3. Финансовые вложения 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

			На начв	На начало года		0.00	Изме	Изменения за период		Нв конец	Нв конец пермода
						выбыло (погашено)	(онатено)	начисление процентов	Teryuteñ	THE STATE OF THE STATE OF	000000000000000000000000000000000000000
Наименование показателя	Код	Пермод	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка	Поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- Тировка	(включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	рыночной стоимости (убытков от обеспечения)	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка
Долгосрочные - всего	5301	3a 2018r.	942 776	19	1 300	3 430			,	Q40 R47	
	5311	3a 2017r.	779 961		163 615	800	,			977 CAO	
B TOM 4MC/18:	5332	sa 2018r.	942 776		1 300	3.430				200000	
	5312	sa 2017r.	779 981	300	163 615	800				040 776	-
Краткосрочные - всего	5305	3a 2018r.	3 229	(1 000)	20 982	1 602	,		50	22 809	14 0000
	5315	3a 2017r.	40 984	(1 000)	28 050	(66 043)			238	3 250	(4 000)
B TOM HIGHE:	5306	38 2018r.	3 229	(1 000)	20 882	1 602			S		(000)
	5316	3a 2017r.	40 984	(1 000)	28 050	(66 043)	,		238		(1 000)
Финансовых вложений - итого	5300	3a 2018r.	946 005	(1 000)	22 282	5 032	,		50	963 256	(1 000)
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	53.0	3a 2017r.	820 945	(1 000)	191 665	(65.243)			930	and are	14 0000

	O.6. VII	э.с. иное использование финансовых вложении	инансовых вложении		
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 лекабоя 2017 г.	Ha 31 sevaling 2018 r	
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			Total Semanting Colors	1
B TOM YNCHE:					1
	5321	22			4,1.
Финансовые вложения, переданные третым лицам (кроме продажи) - всего	5325				1
в том числе:					*
	5326	-3			-
Иное использование финансовых вложений	5329				1
	0000				-



148

4. Запасы 4.1. Наличие и движение запасов

			Нанан	На начало года		Мзм	Изменения за период	роио		На конец	На конец периода
				W		ğıqg	выбыло				
Памменование показателя	Код	Период	себе-	величина резерва под снижение стоимости	поступления м затраты	стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-	величина резерва под снижение
3anacы - acero	5400	3a 2018r.	10 844		141 133	(142 358)	ľ		×	9619	
	5420	3a 2017r.	18 383		201 646	(209 186)			*	10 844	I
в том числе: Сырье, материалы и другие знапотичения	5401	10 204Br	8778		030 07					840 OI	
пенности	1070		0000		10 323	(14 045)			530	8 484	-
	1246	38 ZUT/r.	102.11		14 360	(18 792)			141	8 778	
Готовая продукция	5402	38 2018r.	*		1		ľ				I
	5422	38 2017r.			1	,	1				
Товары для перепродажи	5403	3a 2018r.	4 068		1 904	(4 837)	1			1 195	
	5423	38 2017r,	7 176	*	658	(3.764)	1		36	4 068	T
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	3a 2018r.	i.				ľ		2	200	T
	5424	38 2017r.		1	*	-					
Затраты в незавершенном производстве	5405	3a 2018r.	,		113 226	(113 226)					1
	5425	3a 2017r.			172 467	(172.467)		,			
Прочие запасы и затраты	2408	3a 2018r.			9 650	(8 650)					1
5	5426	38 2017r.			14 163	(14 163)		1	-		
Расходы будущих периодов (для объектов аналитического учета котобые в балансе	5407	sa 2018r.					3				1
отражаются в составе «Запасов»)	5427	38 2017r.					3				
	5408	3a 2018r.			•		-	0.4			2
	5428	38 2017r.				3	1		-		1

На 31 декабря 2016 г. 4.2. 3anacы в залоге На 31 декабря 2018 г. | На 31 декабря 2017 г. Код 5440 5441 5446 Звпасы, находящиеся в залюге по договору - всего в том числе: Наименование показателя Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего в том числе:



Дебиторская и кредиторская задолженность
 Наличие и движение дебиторской задолженности

			Нанача	начело года			Mai	Изменения за пермог	100				Ma second	-
	200	38		Contraction of the Contraction o	noch	поступление		Buffelmo					TICH WORKEN	and wouldn't inchange
памменование показателя	Код	Пермод	учтенная ло условиям договора	величина резерва по сомнитель- ным долгам	в результвте хозяйственных отвераций (сумме долга по сделие,	причитанщився проценты, штрафы и иные жачисления	norause- HMB	слисание на финансовый результат	новление резерва	нажиот из	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задолжен-	перевод из кредитор- ской в де- биторскую задолжен-	у-пенная по условиям договора	величина резерка по сомнитель- ным долгам
Долгосрочная дебиторокая	5501	3a 2018r.	47 071							HOGIB	HOCHP	HOCTE		
задолженность - всего	5521	38 2017r.	47 071	-							*		47 071	
в том числе: Расчети с покупетелями и	5502	aa 2018r.									,		47 071	
SERSO-MICENIA	5522	38 2017r.		-				1				K		
Авансы выданные	5503	38 2018r.		1	-		1	-	1	*			*	
	5523	3a 2017r.			-					1	1		· C	
Прочая	5504	38 2018r.	47 071		-					•		1		
	5524	38 2017r.	47 071	,		-			1					
	5055	3a 2018r.	-	7	-								47 071	
	5525	38 2017r.		-	1				1	1	×	×		,
Краткосрочная дебиторская	5510	38 2018r.	185 193	(44 526)	77 481		1000 007	· vance		*	×		*	
задолженность - вовго	5530	33 2017r.	163 567		120.448		1000 2000	(470)	(16 633)		7	00	193 549	(58 256)
B TOM MICHE: Pacyana C Deventer and a	5564	0.000			Obb 071		(107 820)	(18 OGD)	16 913	2			185 193	(44 528)
ЗВКВЗЧИКВИМ	5594	38 20165	70.353	(44 528)	21 201	7	(13 315)	(37)	(16 633)	-		*	61 659	(58 256)
Авансы пыланные	5540	40 5010-	120 20	(42 428)	27 085		(9 353)	(18 000)	16 913	*			70 353	(44 528)
	2100	30 20101	14 086		7 882	3	(9 082)	(117)				5	13 069	
Decuse	2000	38 20171.	12.837	•	7 501	4	(5 752)						14 588	
- Harvey	50013	39 Z018r.	100 254	•	48 508		(29 683)	(274)		,	1	00	118 821	
	2000	sa zol /r.	98 110		94 860	36	(92 715)	4			-		100 284	
	5514	3a 2018r.	.1.								,	-	107 001	
	5534	38 2017r,		,		-					4	×	*	1
Итого	9200	38 2018r.	232 264	(44 526)	77 481	3	(52 080)	18281	748 6991	,	**	×	-	
	5520	38 2017r.	210 638	(43 439)	129 448		(107 820)	(18 000)	16.913	××	< ×	<>	240 620	(58 256)
									2000			<	FO2 202	(44 959)

7	۳	-
٠	ø	۰
	ι	j
٩	ż	5
9	ς	2
ĸ		3
۹		2
3	ė	۰
ŧ	۹	÷
3	í	þ
	ġ	ij
ì	3	٤
1		۵
4	c	3
4		į

Hatelander contraction of the	-		7.55	Ha 31 Aek	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабри 2018 г. На 31 декабря 2017 г.	5ps 2017 r.		На 31 декабря 2016 г.				
	K TO		Mod	учтенная по условиям Договора	балансовая стоимость	устенная по условиям	батансовая	учтенная по условиям	балансовая стоимость	888 275			
Boera			5540	58 258		44 528		DON ON WAY	00				
6 TOM MICCION CONTRACTOR A SERVICE OF THE CONTRACTOR OF T			*****					-	RO	1			
DecyeTa C nocraminate a secondoral to second	MAN PARKET	de management of	1600	28 256		44 526		43 439	38				
nnareweii, rpsgonnar)	and a second	novestor	5542				/= 3						
прочая			5543	1	1					1			
			5544	*						1			
				5.3. Наличи	5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности	федиторско	й задолжен	ности		1			
							Изменея	Изменения за период					$\vdash$
Handanagan annaganagan	-		-		поступление	nerate		Barbarno	0				_
Kitti regovini akkaostokowani.	ž .	Период	Остаток на начало года	1198/8	в результате жозниственных операций (сумия долга по сделия, операции)	ок причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления		о ние ф	описание на финансовый результат	леревод из долго- а кратиссроч- ную задолжен-	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задатиен-	перевод из кредитор- сиой в де- биторокую задолжен-	-
Делгосрочная кредиторская	5551	3a 2018r.	~	207 675	15 606	91	1	149 7971		HOCTE	ность	HOCTS	-
ANADOMNEHHOCTS - BOOTO	5671	38.2017r.	2	218 215	191 280	0		1200000		(000 10)			.1
втом числе:	5552	3a 2018r.		,				(52 092)		(179 144)			-
	5572	38 2017r.					-	1	1		1		
BRÜMEI	5633	38 2018r.		62 045	15 605	LO.		ADRA BOL		104 0001			
	5573	39.2017r.		53.400	191 289	0		(2 600)		(31 636)			-
прочая	5554	se 2018r.	1	145 630			-	(14 297)		(178 144)	1		-
	5574	38 2017r.	Ť	164 815				(19 185)					+
	5655	38 2018r.									>	,	+
	5575	38 2017r.									< >	× 2	4
Кратиосрочная кредиторская	2560	3a 2018r.	rò	346 941	147 929	8	18 410	(133 444)	(4)	31 638	×	×	-
B TOM HIGHE:	2280	88 2017r.	4	162 092	117 672	5	22.712	(134 649)	-	179 144		0	1
расчеты с поставщиками и подрядчиками	1999	38 2018r.		47 661	70 903	9		(44 905)	,			109	
авансы полученые	6862	38 201/f.		14 157	36 525	w)	•	(3 021)	1	,			1
	5689	20 20174		40 000	12 402	7	4	(21 720)		*	*		L
DECHETM TO REPORTER IN BURDOSM	5563	an 2010.		0878	17 373	9		(19 782)					L
	5683	34 2017r		0 0000	18 228	0	16	(17 662)	,		7	7	
кредиты	5564	3a 2018r		2 301	23 213	2		(22 171)	,				L
	66.84	se 2017r					1		*			0.00	L
займы	5566	38 2018r	20	243 500	201.10		4					3	L
	5585	38 2017r.	di	95 384	34 194		18 394	(46 432)	1	31 636	*		
прочая	5563	38 2018r		5 658	100 000		27.7.77	(88 611)		179 144	*		
The second secon	5583	38 2017c		960	8 650		*	(2 725)	(4)	1	7	1	
	55,87	200400			o pag		1	(1 064)		*		7	
	5587	49 2010L					1				×	×	
Moro	5550	Se 2018-	AR	56.2.010						K	×	×	
	5670	33 2047c	200	200 200	163 534			(178 171)	(4)	×	×	×	
	2000	de sourie.	90	300	308 961		22 712	(157 334)	,	×	×	×	L
											-		

148 917

17 584 62 045 131 333 145 630

73 669 47 661 37 563 46 881 3 933 3 343

281 292 243 500 15 036 5 556

580 400

346 941

Остаток на конец периода

		The state of the s	The second name of the second na	
тамменование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	Нв 31 декабоя 2016 г.
Bcero	2690			-
8 TOM YMC/16:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	•		
засчеты с покупателями и заказчиками	5582	,		
прочая задолженность	5583	,		
	5594		,	



6. Затраты на производство (расходы на продажу)\*

Наименование показателя	Код	38 2018r.	3a 2017r.
Материальные затраты	5610	11 553	15.390
Расходы на оплату труда	5620	26 441	32 100
Отчисления на социальные нужды	5630	0896	0 217
Амортизация	5640	8 227	0.050
Прочие затраты	5650	113 142	185 357
Итого по элементам	9999	168 953	221 216
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665		017107
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670		
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавзршенного производства, готовой продукции и др.	5680		
Итого расходы по обычным видам деятельности	5800	168 953	281 215

• - Для организаций, осуществляющих торгоерго деятельность добавлена строка 5985, учитывающия фактическую себестоимость товаров



			DOMO PROPERTY.	200		
Наименование гоказателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	6700	1 480	300	10000		
S TOM MICHE:		200	000	(9/6)	(484)	865
					NO CONTRACTOR OF THE PERSONS AND ADDRESS A	
	5701	- 1	5239			

Руководитель (подпись) (расшифровая родинен) 24 февраля 2019 г.

# ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «ИСКЧ» ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

ПАО «ИСКЧ»

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ИСКЧ» И ЕГО ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г. И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г., ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)

Консолидированная финансовая отчетность Публичного акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

Апрель 2019 г.

# Содержание

	Страница
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о финансовом положении	8
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств	10
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	12
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	13





# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ»)

#### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ИСКЧ» и его дочерних компаний (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторской организации за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы вудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

нушитерское заключения исивенскирго вудитров с консолидирскаенной динансовой отчетност. ПАО КИСКЧИ и это докарних номпаний подготовлянной в соотбетствум с МСФО, за год. закомилушимся 31 денародя 1018 года, и по состоянию на тту дату.

3





Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Изменение периметра консолидации Группы в отчетном периоде

отчетном периоде форме ассоциированной компании ООО «Айсген» образованным ООО «Айсген 2» (Доля участия Группы 100%).

Порядок учета инвестиций в ассоциированные компании регулируется Международным стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия».

Порядок учета инвестиций в дочерние компании регулируется Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 3 "Объединения бизнеса".

результате В целях получения достаточной уверенности в разделения надлежащем отражении в консолидированной финансовой отчетности произведенной сделки Группа получила контроль над вновь мы получили достаточные аудиторские доказательства и подтвердили характер контроля в результате объединения бизнеса. Мы провели процедуры, подтверждающие признание и оценку гудвилла, приобретенного при объединении бизнесов, а также его обесценение на отчетную дату.

Мы проанализировали полноту раскрытия в консолидированной финансовой отчетности информации в примечании 2 «Информация о дочерних компаниях».

Отражение в консолидированной отчетности полученных авансов по срокам обращения

Согласно консолидированного отчета о финансовом отношении положении по 31 декабря 2018 года в составе активов полученных от покупателей авансов по срокам отражены долгосрочные авансы, полученные от покупателей, на сумму 264 698 тысяч рублей (31.12.2017: 261 303 тысячи рублей) и краткосрочные авансы, полученные от покупателей, на сумму 230 793 тысячи рублей (31.12.2017: 166 676 тысяч рублей).

Обязанность и порядок разделения активов и обязательств на краткосрочные долгосрочные определены в МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

прилагаемого В целях получения достаточной уверенности в правильности распределения состоянию на кредиторской задолженности в погашения мы проанализировали учетную политику компании и предоставленный расчет распределения остатка кредиторской задолженности по полученным предоплатам по хранения договорам биологического материала клиентов.

Аудитарской такженение незая обмого аудитове в ирнослислиованное финансоваря отчетности.





Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Определение суммы резерва по ожидаемым кредитным убыткам (ОКУ) от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности

Торговая и прочая дебиторская задолженность финансирования, в связи с чем ОКУ могут быть убытков включали в себя: оценены с использованием упрощенного - тестирование обоснованности разделения инструменты», который требует признания подверженностью кредитному риску; ожидаемых убытков от первоначального - анализ положений учетной политики Группы в признания дебиторской задолженности за весь отношении подхода к расчету обесценения CDOK.

На 31 декабря 2018 г. Группой сформирован - тестирование достаточности резервов, резерв по ОКУ от обесценения торговой дебиторской задолженности размере 57 606 тысяч рублей (31 декабря принимая 2017 г.: 49 329 тысяч рублей) и резерв под ОКУ обесценения прочей дебиторской задолженности в размере 47 574 тысячи рублей (31 декабря 2017 г.: не сформирован)

Наши аудиторские процедуры в отношении не содержат значительного компонента определения суммы ожидаемых кредитных

- подхода, допустимого МСФО 9 «Финансовые контрагентов на группы со сходной
  - торговой, прочей дебиторской задолженности;
  - созданных Группой, путем оценки лежащих в их в основе допущений, сделанных руководством, BO внимание доступную информацию из внешних источников.

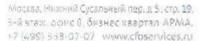
Мы оценили достаточность раскрытий, сделанных Группой в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты и в примечании 19 «Финансовые активы и финансовые обязательства»

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в ежеквартальном отчете эмитента за 4 квартал 2018 года и Годовом отчете ПАО «ИСКЧ» за 2018 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ежеквартальный отчет эмитента за 4 квартал 2018 года предоставлен нам до даты выдачи настоящего аудиторского заключения. Годовой отчет ПАО «ИСКЧ» за 2018 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности, наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.





Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудиторской организации за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

- В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:
- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

при применя в применения в при

6



г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

 д) проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор ООО «РЕКА АУДИТ»

Руководитель задания по аудиту ООО «РЕКА АУДИТ» 29 апреля 2019 года



И. С. Сульдина

Н.Г. Малышенко

### Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека» (ПАО «ИСКЧ») ОГРН 1037789001315.

Местонахождение: 117036, г. Москва, Проспект 60-летия Октября, дом 10А, этаж 3 пом. 24.

### Аудиторская организация

Общество с ограниченной ответственностью «РЕКА АУДИТ» (ООО «РЕКА АУДИТ») является членом Саморегулируемой Организации Аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) регистрационный номер (ОРНЗ) 11703062744 от 06.07.2017. ОГРН 1177746544282

Местонахождение: 105064, г. Москва, Нижний Сусальный пер., дом 5, строение 19, помещение XI, комн. 17.

Аудиторское заключения ««знакольно» аудитора о контольдированной финансовой отнетности ВАС «ИСВН» и от даналик компания, подготовленной и состоянии с МЕФО, за год. закониящимом 31 декабоя 2018 года, и то состоянию на иту дать.

7

	Први.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	17	276 721	282 679
Нематериальные активы	1.8	316 437	107 844
Анвестиции в ассоциированные компании			244 922
Знеоборотные финансовые активы	19	3	1 530
Этложенные налоговые активы		57 380	22 776
Чтого внеоборотные активы		650 541	659 751
Эборотные активы			
впасы	20	137 872	123 850
Дебиторская задолженность по основной деятельности	19	43 814	48 238
Трочая дебиторская задолженность	19	87 563	92 682
рочие оборотные финансовые активы		140 559	21 924
јенежные средства и их эквиваленты	21	64 413	106 776
Атого оборотные яктивы	- 2	474 221	393 470
Итого активы		1 124 762	1 053 221
Сапитал и обязательства			
Сапитал Зыпущенные акции		7 500	7 500
эмиссионный доход		139 702	139 702
обственные доход Собственные выкупленные акции		(26 011)	(43 179)
-доственные выкупленные акции - Ченокрытый убыток		(94 541)	(53 294)
Трочие компоненты калитала		375	485
	2		Na Alvert
Капитал, приходящийся на собственников изтеринской компании		27 025	51 214
Чеконтрольные доли участия	85	94 729	77 342
Ітого капитал	22	121 754	128 556
Іолгоерочные обязательства			
Троцентные кредиты и займы	19	322 015	362 045
Авансы полученные		264 698	261 303
Эбязательства по финансовой аренде	19	593	1 032
Этложенные налоговые обязательства	88	2 524	3 506
Итого долгоерочные обязательства		589 830	627 886
Краткосрочные обязательства			
Троцентные кредиты и займы	19	50 648	48 926
Авансы полученные		230 793	166 676
Горговая и прочая кредиторская задолженность		121 516	72 763
Обязательства по финансовой аренде		1 208	2 084
Галоги к уплате		9 013	6 330
Итого краткосрочные обязательства		413 178	296 779
Итого обязательства		1 003 008	924 665
Итого капитал и обязательства		1 124 762	1 053 221

Приходько А.В. Генеральный директор

Прилагаемые примечания на страницах с 13 по 61 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Реализация товаров и услуг	11.1	644 688	494 441
Итого выручка от реализации		644 688	494 441
Операционные расходы, в том числе:	11.2	(527 297)	(552 584)
Амортизация основных средств и нематериальных антивов	11.2	(29 652)	(40 460)
Операционная прибыль/(убыток)		117 391	(58 143)
Процентный расход	14	(30 242)	(30 757)
Процентный доход		3 269	10 185
Доля в убытках ассоциированных компаний	10		(396)
Чистые прочие внеолерационные расходы	12	(135 899)	(47 743)
Чистые отрицательные курсовые разницы	13	(8 348)	(325)
Убыток до налогообложения		(53 829)	(127 179)
Доходы по налогу на прибыль	14	35 586	17 204
Убыток за отчетный период		(18 243)	(109 975)
Совокупный убыток за отчетный период		(18 243)	(109 975)
Прибыль/(убыток) за отчетный период приходящийся на:		(18 243)	(109 975)
собственников материнской компании		(34 208)	(102 601)
неконтрольные доли участия	9	15 965	(7 374)
Итого совокупная прибыль/(убыток) за отчетный период		(18 243)	(109 975)
приходящаяся на:			
собственников материнской компании		(34 208)	(102 601)
неконтрольные доли участия	9	15 965	(7 374)
Базовый и разводненный убыток на акцию, в отношении убытка за отчетный период, приходящегося на держателей обыкновенных акций материнской компании, рублей	16	(0,24)	(1,47)

Приходько А.В. Генеральный директор

Прилагаемые примечания на страницах с 13 по 61 являются неотъемпемой частью данной консолидированной финансовой

ПАО «ИСКЧ»
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
в тысячах российских рублей, если не указано иное

8.	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Операционная деятельность			
Убыток за отчетный период		(18 243)	(109 975)
Доходы по налогу на прибыль	15	(35 586)	(17 204)
Убыток до налогообложения		(53 829)	(127 179)
Сорректировка неденежных стятей для приведения грибыли до налогооблюжения к чистым потокам тенежных средств			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	17, 18	29 652	40 460
Троцентные расходы	14	30 242	30 757
Процентные доходы		(3 269)	(10 185)
оля в убытках ассоциированных предприятий	9	W	396
Влияние включения в группу новой дочерней сомпании и выбытия ассоциированной компании в эсзультате её реорганизации		126 270	*
Чистые отрицательные курсовые разницы		8 348	325
Ірочне внеоперационные расходы		9 362	2 488
эффект от изменения доли участия в капитале очерней компании		(5 727)	*
Результат инвентаризации НМА		(76 140)	98
Прибыль/(убыток) по операционной деятельности до корректировок оборотного капитала, уплаченных процентов и налогов на прибыль		64 909	(62 938)
Корректировки оборотного капитала			
Изменение торговой и прочей дебиторской надолженности и предоплаты		(12 940)	38 895
Изменение запасов		(14 022)	(59 718)
Изменение торговой и прочей кредиторской вадолженности и предоплаты		(18 525)	64 114
Чистые денежные потоки от операционной дентельности		19 422	(19 647)
Инвестиционная деятельность			
Покупка основных средств и нематериальных активов		(35 339)	(212 818)
Выданные займы		(4.963)	(5 419)
Тогашение выданных займов		6 348	5 142
Поступления от продажи финансовых активов, имеющихся в наличии для торговли / (приобретение финансовых активов для торговли)		2 804	238
Проценты полученные		(879)	14
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(32 029)	(212 857)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Финансовая деятельность			
Поступления от кредитов и займов за вычетом уплаченной комиссии		19 300	109 900
Погашение кредитов и займов		(33 700)	(20 900)
Уплаченные проценты		(28 881)	(33.956)
Поступление от продажи собственных акций		17 168	200
Покупка доли дочерней компании			(100)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		(26 113)	54 944
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(38 720)	(177 560)
Влияние изменения палютных курсов		(3 643)	(1 209)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		106 776	285 545
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		64 413	106 776

Приходько А.В. Генеральный директор

Прилагаемые примечания на страницах с 13 по 61 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИСКЧ» Консолидированный отчет об именениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. в тысячах российских рублей, если не указано инов

	Barrymen- nare accum (scin. mr.)	Выпущен-	Собетнен-име выскупленные акция	Эмиссион- пый дехед	Прочие	Нервстре- деленная прибыль	Итого	Неконтрольные доли участия	Итого кашитал
Ha I mesaps 2018 r.	2T	7.500	(43 179)	139 702	485	(53 294)	51 214	77.342	128 556
Убыток за период				·	٠	(34 208)	(34 208)	15 965	(18 243)
Итого совокупный убытак	100	ę		ě	-	(34 208)	(34 208)	15 965	(18 243)
Продажа собствення акция	,		17 168		(9)		17.168	*	17 168
Эффект от изменения доли участия в капитале дочерней компания	,	77		/8	(010)	(7 039)	(7 149)	1 422	(5.727)
На 31 декабра 2018 г.	\$7	7500	(26 011)	139 702	375	(94 541)	27 025	94 729	121 754
			Прегходится на себственников материнской компании	CTREMENIORS NAT	оринеской комп	виши			
	Выпушен- пые акции (млн. шт.)	Выпущен- пъе вкини	Собстиен-вые выжупленные экция	Эмиссион- пъй доход	Прочие фонсты	Нерасире- деленияя прибыль	Hrero	Неконтральные доли участия	Итого кашитал
На 1 января 2017 г.	\$5	7 500	(43 179)	139 702	485	49 307	153 815	84.816	238 631
Убыток за пермод						(102 601)	(102 601)	(7.374)	(109 975)
Итоге совокупный убытек		*	***		200	(102 601)	(102 601)	(7.374)	(276 901)
Увеличение устаниело! добакочного капитала дочиряей компания				3.	¥	7.	×	(100)	(100)
На 31 докабра 2017 г.	22	7.500	(43 179)	139 702	485	(53 294)	51 214	77.342	128 556

Орблазавлье примечания на странцицах с 13 по 61 легополиза некстъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетисти.

Приходько А.В. Генеральный директор

1.00

### 1. Информация о компании

Выпуск консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - консолидированная финансовая отчетность), Публичного акционерного общества «Институт Стволовых Клеток Человека» и его дочерних компаний за период, закончившийся 31 декабря 2018 г., был утвержден решением Генерального директора от 26 апреля 2019 г.

Публичное акционерное общество «Институт Стволовых Клеток Человека» – ПАО «ИСКЧ» (далее «Компания» или ПАО «ИСКЧ» или «ИСКЧ») – первая российская публичная биотехнологическая компания, созданная 27 ноября 2003 г. по законодательству Российской Федерации. Группа компаний ИСКЧ (далее «Группа» или «Группа ИСКЧ») включает Компанию и ее дочерние и ассоциированные компании и общества.

Направления деятельности Группы ИСКЧ – научные исследования, разработка, а также коммерциализация и дальнейшее продвижение на рынке собственных инновационных лекарственных препаратов и высокотехнологичных медицинских услуг. Компания ставит целью формирование новой культуры медицинской заботы о человеке — развитие здравоохранения в области персонализированной и профилактической медицины.

Проекты Группы охватывают следующие сегменты современных биомедицинских технологий: генная терапия; медицинская генетика, в т.ч. репродуктивная (генетические исследования и консультирование); регенеративная медицина (клеточные сервисы и препараты, тканеинженерные продукты); биострахование; биофармацевтика.

В декабре 2009 года ИСКЧ провел первичное публичное размещение акций на ФБ ММВБ (тикер: ISKJ) — первое IPO биотехнологической компании в России, и стал эмитентом сектора РИИ (Рынок Инноваций и Инвестиций - биржевая площадка для инновационных и быстрорастущих компаний). Сегодня ФБ ММВБ присоединена к ПАО Московская Биржа (ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС»).

На конец 2018 года основными акционерами Компании являлись:

- Исаева Мария Ильинична; доля в % 32,53%; в акциях 24 394 400 шт.
- DYNAMIC SOLUTIONS LTD. (103 Sham Peng Tong Plaza, Victoria, Mahe, Seychelles); доля в % -25,65%; в акциях - 19 235 177 шт.
- ООО «МирМам»; доля в % 16,68%; в акциях 12 510 000 шт.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. контроль над Компанией осуществляется указанными выше основными акционерами (общая доля в уставном капитале Компании – 74,86%), при этом Dynamic Solutions Ltd. и ООО «МирМам» косвенно контролируются Артуром Александровичем Исаевым.

#### 2. Информация о Группе

### Информация о дочерних компаниях

Ниже представлена информация о дочерних компаниях Группы, данные финансовой отчетности которых включены в консолидированную финансовую отчетность Группы;

Наименование		Страна	Доля участи	я Группы, %
компании	Сфера деятельности	регистрации	31.12.2018	31.12.2017
ООО «НекстГен»	Научные исследования, разработки и их внедрение в области генной терапии	Россия	100,00	100,00
ООО «Лаборатория Клеточных Технологий»	Разработка новых технологий и лекарственных препаратов на основе методов клеточной и генной терапии. Обладатель IP.	Россия	100,00	75,00
ООО «Витацел»	Разработчик клеточных и тканеинженерных технологий в регенеративной медицине (в т.ч. в области эстетической медицины - технология применения собственных дермальных фибробластов для коррекции возрастных и рубцовых дефектов кожи (SPRS-терапия)	Россия	60,00	60,00
АО «Крионикс»	Деятельность в области биотехнологии, фармакологии и медицины - разработка и регистрация инновационных препаратов и оказание высокотехнологичных медицинских услуг	Россия	100,00	70,13
ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»	Проведение исследований и разработок и внедрение их результатов в практическое здравоохранение. Коммерциализация результатов НИОКР происходит посредством оказания медицинских услуг (генетические исследования и консультирование)	Россия	79,99	79,99
АО «ММЦБ»	Международный Медицинский Центр Обработки и Криохранения Биоматериалов (оказание медицинских услуг - услуг Гемабанка®)	Россия	100,00	100,00
ООО «НВГ- Кардио»	Научные исследования, разработки и коммерциализация их результатов (внедрение инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения серлечно- сосудистой патологии)	Россия	65,00	65,00
ООО "Ангиогенезис"	Практическое применение результатов интеллектуальной деятельности: осуществление НИОКР и внедрение инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения сердечно-сосудистой патологии	Россия	67,00	67,00
ООО «Репролаб»	Услуги персонального и донорского банков репродуктивных клеток и тканей: заготовка и продажа донорских репродуктивных клеток, криоконсервация персональных репродуктивных образцов, профессиональное долгосрочное хранение и транспортировка репродуктивных клеток и тканей	Россия	79,99	79,99
ООО «Айсген 2»	Участие в акционерном капитале сторонних компаний, ведущих деятельность в сфере разработки и производства лекарственных препаратов	Россия	100,00	8751
ООО «Некстген Фарма»	Оптовые продажи препарата «Неоваскулген»	Россия	99,00	23 <b>7</b> 0

С 27 августа 2018 г. ПАО «ИСКЧ» зарегистрировано по адресу: 117036, г. Москва, Проспект 60-летия Октября, дом 10А, этаж 3 пом. 24.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 2. Информация о Группе (продолжение)

ООО НекстГен (Россия) — учреждено в ноябре 2011 г., сейчас основная сфера деятельности компании — осуществление исследований, разработок и их внедрение в области генной терапии, разработка методов лечения заболеваний с помощью геннотерапевтических препаратов и метода терапевтического ангиогенеза, разработка методов профилактики и лечения наследственных заболеваний, а также патологий с генетической составляющей. Обладатель IP, резидент «Сколково».

В 2018 году проект НекстГен продолжил развиваться, задача которого – продвижение инновационного препарата Неоваскулген и интеллектуальных прав, связанных с данной разработкой. В июле 2018 года для целей оптовой продажи препарата «Неоваскулген» было учреждено ООО Некстген Фарма (Россия).

В течение года была проведена реструктуризация проекта, в результате которой бизнес полностью был сосредоточен в рамках ООО «НекстГен», владеющей интеллектуальной собственностью на препарат, и ее дочерней компании ООО «Некстген Фарма», которая со второго квартала 2019 года будет заниматься организаций контрактного производства и поставкой препарата. В течение 2018 года было налажено взаимодействие с лечебно-профилактическими учреждениями после включения препарата в клиникостатистические группы, что открыло путь к госпитальным продажам. В числе важных достижений проекта в 2018 году – получение разрешения на проведение клинических исследований по Синдрому диабетической стопы (СДС), а также одобрение гранта Сколково на проведение клинических исследований по направлению СДС.

В апреле 2007 года ПАО «ИСКЧ» учредило дочернее предприятие — Общество с ограниченной ответственностью «Лаборатория Клеточных Технологий». В декабре 2018 г. была осуществлена покупка доли миноритарного участника ООО «Лаборатория Клеточных Технологий» в результате чего эффективная доля владения ГК ИСКЧ на 31 декабря 2018 г. составляет 100%.

В апреле 2010 года, по договору купли-продажи доли в уставном капитале, была приобретена доля в ООО «Витацел» в размере 60%.

В феврале 2011 года, по договору купли-продажи доли в уставном капитале, была приобретена доля в АО «Крионикс» в размере 50%. В апреле 2011 года была докуплена доля в уставном капитале в размере 5,98%. В результате взаимосвязанных сделок в 2011 году Компания приобрела контроль над АО «Крионикс». Приобретение АО «Крионикс» представляло собой операцию между компаниями под общим контролем, в связи с чем данная транзакция была учтена как приобретение бизнеса под общим контролем в соответствии с учетной политикой Группы.

В течение 2013 года доля в АО «Крионикс» увеличилась на 3% в результате неисполнения договора займа, залогом по которому являлись 903 обыкновенные именные бездокументарные акции АО «Крионикс», и перехода залога к ПАО «ИСКЧ». Таким образом, суммарно доля в уставном капитале АО «Крионикс» по состоянию на 31 декабря 2013 г. составила 58,98%. В соответствии с учетной политикой Группы данная операция была отражена как операция с капиталом.

В 2014 году ПАО «ИСКЧ» произвело оплату акций по закрытой подписке дополнительного выпуска ценных бумаг АО « Крионикс». В ноябре 2014 года произведена Государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. В результате Группа увеличила долю своего участия в АО «Крионикс» до 70,11%.

В сентябре 2017 года ПАО «ИСКЧ» выкупило у двух миноритарных акционеров акции, в результате чего доля участия Группы в АО «Крионикс» на 30 сентября 2017 составила 70,13%.

АО «Крионикс» осуществляет деятельность в области биотехнологии, фармакологии и медицины. Ведущими R&D проектами компании являются внедрение инновационных препаратов на базе гистона H1 для лечения ряда онкогематологических заболеваний, а также разработка лекарственных средств на основе стволовых клеток. Крионикс является давним партнёром ИСКЧ, представлявщим услуги Гемабанка® в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

15 января 2018 года в результате разделения ООО «Айсген» эффективная доля владения АО «Крионикс» Группой стала 100%: ПАО «ИСКЧ» - 70,13%, а ООО «АйсГен 2» - 29,87%.

В октябре 2012 года собранием учредителей было учреждено Общество с ограниченной ответственностью «ЦГРМ ИСКЧ», в котором доля ПАО «ИСКЧ» составила 100%. Данная компания была создана для осуществления деятельности ИСКЧ по проведению исследований и разработок и внедрению их

результатов в практическое здравоохранение. Коммерциализация результатов НИОКР происходит посредством оказания медицинских услуг.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 2. Информация о Группе (продолжение)

В октябре 2015 г. ООО «ЦГРМ ИСКЧ» было переименовано в ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» («Центр Генетики и Репродуктивной Медицины «ГЕНЕТИКО»). Во исполнение подписанного с ПАО «ИСКЧ» 17 февраля 2014 г. инвестиционного соглашения по совместному финансированию социально-значимого проекта Genetico (развитие в РФ персонализированной медицины в области диагностики и профилактики наследственных заболеваний, а также патологий с генетической составляющей, в т.ч. в репродуктивной сфере) вторым участником компании со 2 июня 2014 г. является ООО «Биофармацевтические инвестиции РВК» (ООО «Биофонд РВК»).

В рамках инвестиционного соглашения в течение 2016 года ПАО «ИСКЧ» выполнило обязательство внести дополнительный вклад в размере 40 млн. рублей на условиях последующей конвертации в долю в уставном капитале ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО». При конвертации дополнительного вклада в уставный капитал ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» использовался расчет: 1 (Один) рубль в уставном капитале ЦГРМ на 1 (Одну тысячу) рублей инвестиционных средств ПАО «ИСКЧ». На 31 марта 2016 г., по результатам конвертации, уставный капитал ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» составил 354 000 рублей, доля ИСКЧ в нём составила 78,81%, а Биофонда РВК - 21,19%. В июне 2016 г. уставный капитал ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» был увеличен участниками путем конвертации займов в дополнительные вклады и составил 399 634 рублей, где доля ИСКЧ - 73,08%, а Биофонда РВК - 26,92%.

В рамках дополнительного соглашения от 22.03.2017 г. к инвестиционному соглашению между ООО "Биофондом РВК" и ПАО "ИСКЧ" по проекту Genetico от 17.02.2014 г. стороны предусмотрели дополнительный раунд финансирования со стороны ПАО "ИСКЧ": в рамках финансирования ПАО «ИСКЧ» внесло 31 марта 2017 года дополнительный вклад в уставный капитал ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» в общем размере 138 миллионов рублей. Таким образом, в результате осуществления очередного раунда финансирования проекта Genetico, с 10 апреля 2017 г. (дата регистрация увеличения УК ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО») доля ООО «Биофонд РВК» в ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» составляет 20,01%, а доля ПАО «ИСКЧ» — 79,99%.

13 апреля 2017 года была зарегистрирована дочерняя компания ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО» - ООО «Репролаб» с долей владения 100%, что даст эффективную долю владения Группой 79,99%.

1 сентября 2014 года в соответствии с Протоколом заседания Совета Директоров ПАО «ИСКЧ» было принято решение об учреждении Общества с ограниченной ответственностью «Международный Медицинский Центр Обработки и Криохранения Биоматериалов» (ООО «ММЦБ»), в котором доля участия ПАО «ИСКЧ» составила 100%.

Компания была создана в целях более эффективного управления бизнесом Гемабанка®, а также для использования государственных льгот по налогообложению прибыли медицинских компаний. Перевод туда деятельности банка стволовых клеток пуповинной крови Гемабанка® был начат с 1 октября 2015 г.: в июле 2015 г. ООО «ММЦБ» получило лицензию, позволяющую работать с гемопоэтическими стволовыми клетками (осуществлять забор, транспортировку и хранение ГСК) и в 4 квартале 2015 г. начало оказывать комплексную услугу персонального банкирования СК ПК в Гемабанке®.

В связи с переводом деятельности Гемабанка® в дочернюю компанию идет перезаключение клиентских договоров на вновь созданную базу, и после его окончания в выручке ООО «ММЦБ» будут отражаться доходы как от выделения и криоконсервации СК ПК по новым договорам, так и поступления от долгосрочного хранения всех образцов СК ПК в Гемабанке® - как новых, так и старых. Механизм идущего процесса включает определенные договорные отношения между ПАО «ИСКЧ» и ООО «ММЦБ» (ООО «ММЦБ» оказывает ПАО «ИСКЧ» услуги по хранению ГСК клиентов, ставших таковыми до 1 октября 2015 г. и пока ещё не завершивших перевод своего биоматериала на хранение в ООО «ММЦБ»), что, в частности, влияет на присутствие соответствующих внутригрупповых элиминаций по выручке и по расходам в данной консолидированной отчетности по МСФО.

Вся чистая прибыль ООО «ММЦБ», начиная с 2016 года, распределяется материнской компании — ПАО «ИСКЧ». В августе 2018 года ООО «ММЦБ» преобразовано в АО «ММЦБ», которое является правопреемником ООО «ММЦБ».

В мае 2015 года зарегистрирована компания ООО «НВГ-Кардио» для осуществления исследований, разработок и внедрения результатов интеллектуальной деятельности в области создания инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения сердечно-сосудистой патологии – наиболее распространенной причины смертности населения РФ. Реализация поставленных задач планируется к осуществлению путем взаимодействия с Новосибирским НИИ патологии кровообращения имени академика Е.Н. Мешалкина. Доля участия ПАО «ИСКЧ» в ООО «НВГ-Кардио» составляет 65%.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 2. Информация о Группе (продолжение)

В сентябре 2016 г. была зарегистрирована дочерняя компания ООО "Ангиогенезис», доля ПАО «ИСКЧ» в которой составила 67%. Основной вид деятельности компании - научные исследования и разработки в области естественных и технических наук (в частности — НИОКР с целью внедрения инновационных геннотерапевтических препаратов для лечения сердечно-сосудистой патологии).

15 января 2018 года в результате реорганизации ООО «Айсген» путем преобразования было зарегистрировано ООО «АйсГен 2», в котором ПАО «ИСКЧ» владеет долей в уставном капитале в размере 80,912%, а АО «Крионикс» - 19,088%, что дает эффективную долю владения Группой в размере 100%. Сфера деятельности ООО «АйсГен 2» - участие в капитале сторонних компаний, специализирующихся на разработке и производстве лекарственных препаратов.

Компании, входящие в Группу, не имеют представительств.

### 3. Ассоциированные компании

С 2011 года ПАО «ИСКЧ» и его дочерняя компания АО «Крионикс» являются соинвесторами многостороннего проекта «СинБио» (проектная компания – ООО «СинБио») и участниками ООО «АйсГен» - компании, учрежденной для целей консолидации активов (долей) участников проекта, исключая АО «РОСНАНО» (консолидация произведена в 2014 году).

В 2016 году ООО «АйсГен» произвело отчуждение своей доли в ООО «СинБио» в обмен на акции ПАО «Фармсинтез», выпущенные в рамках допэмиссии при увеличении УК ПАО «Фармсинтез». Таким образом, на отчетную дату Группа не участвует в ООО «Синбио» ни прямо, ни косвенно — с 29 декабря 2016 г. компания ООО «Синбио» утратила статус связанной стороны для Группы.

В ООО «АйсГен» ПАО «ИСКЧ» до конца декабря 2016 г. владело долей в 48,07% (эффективная доля Группы — 54,60%: с учётом 70,11%-й доли ПАО «ИСКЧ» в АО «Крионикс»). С конца декабря 2016 г. доля ПАО "ИСКЧ" в ООО "АйсГен" уменьшилась до 39,48%, а доля АО "Крионикс" осталась прежней — 9,31% (эффективная доля Группы — 46,01%). С 8 июня 2017 г. и по состоянию на отчетную дату (30 сентября 2017 г.) доля ПАО «ИСКЧ» в ООО «АйсГен» составляет 36,77%, а доля АО «Крионикс» в ООО «АйсГен» - 8,68%, соответственно эффективная доля Группы составила 42,85%.

В августе 2017 года началась, а в марте 2018 года закончилась реорганизация ООО «АйсГен»: все имущество, права и обязанности реорганизуемого общества перешли к созданным в результате разделения ООО «АйсГен 1» и ООО «АйсГен 2».

Результат реорганизации ООО «Айсген» был отражен в финансовой отчетности Группы.

По состоянию на 31 декабря 2018 года в результате реорганизации компания ООО «АйсГен» не определяется Группой как ассоциированная.

### 4. Описание экономической среды

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и регуляторной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики. Рыночные колебания и снижение темпов экономического развития в мировой экономике также оказывают существенное влияние на российскую экономику.

Так российская экономика, остается в большой зависимости от колебаний уровня цен на нефть на мировом рынке. В течение последних 2 лет волатильность цен на нефть наряду с геополитическим кризисом в Украине, в который вовлечена Россия, оказали значительное отрицательное воздействие на состояние экономики страны и, соответственно, величину располагаемого дохода у населения, что привело к снижению потребительского спроса.

Сложные экономические условия, включая рост инфляции, волатильность рубля, отток капитала из страны, сокращение возможностей для получения кредитования и роста инвестиций в экономику также способствуют формированию отрицательных ожиданий, которые усиливают кризисные явления в потребительском спросе.

#### ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 4. Описание экономической среды (продолжение)

На текущий момент возможность возобновления роста продолжают ограничивать остающиеся экономические санкции в отношении РФ со стороны мирового сообщества и ответные российские меры (различные экспортные эмбарго).

Таким образом, существующий риск относительно длительной рецессии в экономике страны, недостаточной доступности финансирования, а также высокой стоимости капитала может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, операционные результаты и экономические перспективы Группы.

Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

#### 4.1. Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - «МСФО»), принятыми Советом по МСФО, действующими на дату подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, которые оцениваются по справедливой стоимости.

В консолидированной финансовой отчетности представлена сравнительная информация за предыдущий период.

Российский рубль является функциональной валютой ПАО « ИСКЧ» и ее дочерних компаний, поскольку он является валютой первичной экономической среды, в которой осуществляют свою деятельность данные компании. Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, если не указано иное.

ПАО «ИСКЧ» и ее дочерние компании ведут бухгалтерский учет и подготавливают бухгалтерскую отчетность в российских рублях в соответствии с действующим Российским законодательством в области бухгалтерского учета. Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена на основе отчетности Компании и дочерних компаний, подготовленных в соответствии с национальным законодательством, с учетом корректировок и реклассификаций для целей представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Основные корректировки связаны с признанием доходов, оценкой основных средств, учетом финансовых инструментов, резервов, отложенного налога на прибыль и вложений в дочерние и ассоциированные компании, а также применением требований МСФО в части подготовки консолидированной финансовой отчетности.

### 4.2. Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность материнской компании и ее дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2018 г. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиции или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиции или подверженности риску, связанному с се изменением:
- наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 4.2. Основа консолидации (продолжение)

При наличии у Группы менее чем большинство прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглащение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчетность дочерних компаний корректируется для приведения учетной политики таких компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней компанией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней компании (в том числе относящегося к ней гудвилла)
- Прекращает признание балансовой стоимости неконтрольных долей участия
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале
- Признает справедливую стоимость полученного вознаграждения
- Признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции
- Признает образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка
- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе ПСД, в состав прибыли или убытка, или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями МСФО, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

### 4.3. Существенные положения учетной политики

### Объединение бизиеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов в тот момент, когда они были понесены.

Если Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится анализ на предмет необходимости выделения приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

В случае поэтапного объединения бизнеса на дату приобретения справедливая стоимость ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой компании переоценивается по ее справедливой стоимости на эту дату, с отнесением разницы в состав прибыли или убытка, после чего она учитывается при определении гудвилла.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное вознаграждение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются либо в составе прибыли или убытка, либо как изменение ПСД. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО (IAS) 39, оно оценивается согласно другому применимому МСФО. Если условное вознаграждение классифицируется в качестве капитала, оно впоследствии не переоценивается, и его погашение отражается в составе капитала.

Гудвилл изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанных неконтрольных долей участия и ранее принадлежавших приобретающей стороне долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, прнобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного вознаграждения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторной оценки переданное вознаграждение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, разница признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проверки гудвилла, приобретенного при объединении бизнеса, на предмет обесценения гудвилл, начиная с даты приобретения Группой компании, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к указанным подразделениям.

Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

Группа признала в консолидированной финансовой отчетности Гудвилл в сумме 29 135 тысяч рублей на дату регистрации ООО «Айсген 2». Гудвилл определялся в сумме превышения учитываемой в соответствин МСФО стоимости инвестиции в ООО «Айсген», отчужденной в результате произведенной реорганизации в обмен на долю в ООО «Айсген 2», над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств.

На 31 декабря 2018 года Группа произвела полное обесценение Гудвилл, за счет обесценения акций ПАО «Фармсинтез», полученных в рамках приобретения ООО « Айсген 2» .

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 г. у Группы нет гудвилла.

### Сделки под общим контролем

Для сделок по объединению бизнеса, осуществленных под общим контролем, Группа оценивает чистые активы, в отношении которых осуществляется сделка, по балансовой стоимости на счетах передающей компании. Сумма сделки согласовывается между участниками сделки. Разница между полученными чистыми активами и суммой сделки признается в составе «прочих компонентов» капитала.

### Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированная компания — это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние — это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и

### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики

Совместное предприятие — это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль — это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями. Инвестиции Группы в ее ассоциированную компанию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию или совместное предприятие первоначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании или совместного предприятия, возникающих после даты приобретения.

Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании или совместного предприятия. Изменения прочих совокупных доходов таких объектов инвестиций представляется в составе прочих совокупных доходов Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании или совместном предприятии.

Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной компании и совместного предприятия представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе за рамками операционной прибыли. Она представляет собой прибыль или убыток после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании или совместного предприятия.

Финансовая отчетность ассоциированной компании или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

### Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/ долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
   или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенапцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

#### ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцяти месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/ долгосрочные активы и обязательства.

#### Пересчет иностранной валюты

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в рублях Российской Федерации. Функциональной валютой Компании являются российские рубли. Для каждой компания Группы опредсляется собственная функциональная валюта, при этом суммы, включаемые в финансовую отчетность каждой компании, рассчитываются с использованием такой функциональной валюты. Руководство Группы определило, что функциональными валютами всех дочерних предприятий Группы является валюта страны, где они осуществляют свою деятельность; для всех дочерних компаний Группы – российские рубли.

Операции в иностранных валютах первоначально пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату операции. В конце периода монетарные активы и обязательства пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на отчетную дату, а все разницы отражаются в прибылях и убытках. Немонетарные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату операции. Немонетарные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости.

При консолидации активы и обязательства зарубежных компаний пересчитываются в российские рубли по курсу, действующему на отчетную дату, а их отчеты о прибылях и убытках пересчитываются по средневзвещенному курсу за период, если он приблизительно равен курсу на дату операции, в противном случае используется последний. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в составе прочего совокупного дохода, При выбытии или потере контроля над зарубежной компанией компонент прочего совокупного дохода, относящийся к данной зарубежной компании, признается в прибылях и убытках.

### Признание выручки

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин.

Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем заключенным ею договорам, предусматривающим получение выручки, поскольку во всех случаях она является основной стороной, принявшей на себя обязательства по договору, обладает свободой действий в отношении ценообразования и также подвержена риску обесценения запасов и кредитному риску.

Авансы, полученные от покупателей, не отражаются в составе выручки текущего года и признаются в составе обязательств.

Для признания выручки также должны выполняться следующие критерии:

# Продажа товаров

Выручка от продажи товаров признается, как правило, при доставке товара, когда существенные риски и выгоды от владения товаром переходят к покупателю.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Выручка от реализации препарата Неоваскулген® отражается в момент перехода права собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию от Группы к покупателю, при условии соблюдения прочих критериев признания. По условиям договоров с покупателями в случае выполнения определенных условий (связанных с остаточным сроком годности препарата), покупатели имеют возможность вернуть оговоренный договором объем препаратов Компании в обмен на новый. Группа оценивает по состоянию на каждую отчетную дату необходимость создания резервов в связи с возможными возвратами.

#### Предоставление услуг

Выручка от оказания услуг по выделению и криоконсервации стволовых клсток пуповинной крови (СК ПК) признается в момент криоконсервирования клеток, что оформляется протоколом выделения и криоконсервирования гемопоэтических стволовых клеток из пуповинной крови. Выручка от услуг хранения

СК ПК в криохранилище признается равномерно в течение периода хранения, согласно условиям договоров с клиентами.

Компания может реализовывать услуги по выделению, криоконсервированию и хранению СК ПК в рамках одного договора («в пакете»), либо по отдельности. В случае заключения одного договора с клиентом на оказание услуг по выделению, криоконсервированию и хранению СК ПК, выручка по каждому из компонентов признается на основании критериев, описанных выше. Суммы, полученные за услуги по выделению, криоконсервированию и хранению СК ПК, до момента оказания услуги (момента признания выручки) отражаются в качестве авансов полученных от покупателей и заказчиков в составе кредиторской задолженности (за вычетом применимого налога на добавленную стоимость).

В процессе оказания услуги по выделению и криоконсервированию СК ПК Компания привлекает сторонние организации (медицинские учреждения, «подрядчики»), которые оказывают часть услуг (в первую очередь, забор крови у клиентов). Выручка от оказания таких услуг отражается в полной сумме, ожидаемой к получению от клиента по условиям договора, т.к. Компания выступает в качестве лица, принявшего на себя основные обязательства по договору. При этом оплата услуг оказанных «подрядчиками» Компании в процессе оказания услуг клиентам Компании отражается в качестве операционных расходов.

Выручка от оказания комплексной услуги SPRS-терапия - признается непосредственно в момент ее оказания на основании выставленных актов. Услуга считается оказанной, когда созданный банк клеток для трансплантации передан заказчику, в этот же момент составляется и подписывается акт выполненных услуг.

Выручка от услуг по хранению клеток кожи - признается ежемесячно в размере, установленном прайслистом за текущий период равными долями.

Выручка от услуг проекта Genetico (ГЕНЕТИКО) - признается на момент окончания предоставления услуги.

### Прочая выручка от реализации

Прочая выручка от реализации товаров и услуг признается при соблюдении следующих условий:

- Группа передала покупателю значительные риски и вознаграждения, связанные с правом собственности на товары;
- Группа больше не участвует в управлении в той степени, которая обычно ассоциируется с правом собственности, и не контролирует проданные товары;
- понесенные или ожидаемые затраты, связанные с операцией, можно надежно оценить.

Компания также оказывает услуги по осуществлению НИОКР для сторонних организаций и связанных сторон, выручка по которым признается в момент завершения этапов работ и согласования результатов с контрагентом (актов выполненных работ).

### Процентный доход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве имеющихся в наличии для продажи, процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки. Эффективная процентная

### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

ставка — это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства.

#### Налоги

#### Текущий налог на прибыль

Налоговые активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий период оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Российские предприятия Группы рассчитывают налог на прибыль в соответствии с законодательством РФ. Ставка налога на прибыль в РФ составляет 20%.

Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, гризнается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе. Руководство компании периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создает резервы.

#### Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвилла, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьщена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате
  первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения
  бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на
  налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в

#### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчетном году, в котором актив будет реализован, а обязательств погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признается в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода (ПСД), либо непосредственно в капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и

отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу. Налоговые выгоды, приобретенные в рамках объединения бизнеса, но не удовлетворяющие критериям для отдельного признания на эту дату, признаются впоследствии, в случае появления новой информации об изменении фактов и обстоятельств. Корректировка отражается как уменьшение гудвилла (если ее величина не превышает размер гудвилла), если она была осуществлена до завершения первоначального учета приобретения бизнеса, в иных случаях она признается в составе прибыли или убытка.

# Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) с реализации, подлежащий уплате в бюджет, отражается по методу начисления, на основе счетов, выставляемых покупателям НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, возмещается за счет НДС, полученного от покупателей, при соблюдении определенных условий. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, подлежащий возмещению из бюджета в последующих отчетных периодах, отражается в финансовой отчетности как НДС к возмещению.

# Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Группа классифицирует внеоборотные активы и группы выбытия как удерживаемые для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством их продажи, а не в результате продолжающегося использования. Внеоборотные активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по наименьшему из двух значений — балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Критерий классификации объекта в качестве удерживаемого для продажи считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется в отчете о совокупном доходе отдельной статьей как прибыль или убыток после налогообложения от прекращенной деятельности.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

# Основные средства

Объекты основных средств отражаются по фактической стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации исходя из срока полезного использования, принятого Группой для целей МСФО, и убытка от обеспенения.

#### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

В стоимость основных средств включаются затраты на реконструкцию и замену объектов, увеличивающих срок полезного использования активов и их способность приносить доход, а также затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации. При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определенные промежутки времени Группа признает подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в тот момент, когда они были понесены.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат по выводу актива из эксплуатации после его использования включается в первоначальную стоимость соответствующего актива, если выполняются критерии признания резерва под будущие затраты.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

Тип основных средств	Срок полезного		
10000 testination in order	использования в годах		
Здания и сооружения	10-25		
Машины и оборудование	3-25		
Прочие	2-5		

Прекращение признания ранее признаниых основных средств или их значительного компонента происходит при их выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования или выбытия данного актива. Доход или расход, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в отчет о совокупном доходе за тот отчетный год, в котором признание актива было прекращено. Ликвидационная стоимость, срок полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого годового отчетного периода и при необходимости корректируются.

# Нематериальные активы

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Нематериальные активы, произведенные внутри компании, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в составе прибыли или убытка за отчетный период, в котором он возник.

Затраты, понесенные на этапе исследования, подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения.

Нематериальные активы, являющиеся результатом осуществления разработок в рамках внутреннего проекта, подлежат признанию тогда и только тогда, когда Группа может продемонстрировать выполнение следующих условий:

- (а) техническую осуществимость завершения создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи;
- (б) свое намерение завершить создание нематериального актива и использовать или продать его;
- (в) способность использовать или продать нематериальный актив;
- (г) то, каким образом нематериальный актив будет создавать вероятные будущие экономические выгоды. Помимо прочего, предприятие может продемонстрировать наличие рынка для продукции нематериального актива, или самого нематериального актива либо, если этот актив предполагается использовать для внутренних целей, полезность такого нематериального актива;

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения разработки, использования или продажи нематериального актива;
- (е) способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

После первоначального признания затрат на разработку в качестве актива активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация актива начинается после окончания разработки, когда актив уже готов к использованию, и производится в течение предполагаемого периода получения будущих экономических выгод. Амортизация отражается в составе себестоимости.

В течение периода разработки актив ежегодно проверяется на предмет обесценения.

Нематериальные активы Группы включают научно-исследовательские разработки, доступные для использования, права пользования и патенты, компьютерное программное обеспечение и лицензии.

Все нематериальные активы Группы имеют ограниченные сроки полезного использования.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- права пользования и патенты 5-19 лет;
- программное обеспечение и лицензии 3 года;
- товарные знаки 4–16 лет;
- научно-исследовательские разработки 5—10 лет.

Расходы на амортизацию нематериальных активов с ограниченным сроком полезного использования признаются в составе операционных расходов в соответствующем отчетном периоде.

Доход или расход от прекращения признания нематериального актива измеряются как разница между чистой выручкой от выбытия актива и балансовой стоимостью актива, и признаются в отчете о совокупном доходе в момент прекращения признания данного актива.

# Аренда

Определение того, является ли сделка арендой, либо содержит ли она признаки аренды, основано на анализе содержания сделки на дату начала действия договора. В рамках такого анализа требуется установить, зависит ли выполнение договора от использования конкретного актива или активов, и переходит ли право пользования активом или активами в результате данной сделки от одной стороны к другой, даже если это не указывается в договоре явно.

# Группа в качестве арендатора

Операции аренды, в соответствии с условиями которых арендатор принимает риски и выгоды, связанные с правом собственности на объекты основных средств, рассматриваются как операции финансовой аренды. Иные операции аренды классифицируются как операционная аренда. Классификация операций аренды основывается на их экономическом содержании, а не на форме договора. При определении метода учета операций, имеющих юридическую форму аренды, оцениваются все аспекты заключенных договоров и их последствий для определения реального содержания договора. При этом особое внимание уделяется положениям договоров, имеющим экономический эффект. В случае если период аренды покрывает большую часть срока полезного использования основных средств, даже в случае если право собственности не переходит к арендатору, или приведенная стоимость минимальных арендных платежей, определенных в момент начала договора, составляет сумму не менее справедливой стоимости объектов основных средств, являющихся предметом аренды. Группа классифицирует данные операции как операции финансовой аренды, за исключением случаев, когда необходимость иной классификации может быть очевидно продемонстрирована. Актив, полученный в финансовую аренду, амортизируется в течение срока полезного

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

использования актива. Однако в случае если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности в конце срока аренды, актив амортизируется в течение меньшего из сроков срока полезного использования актива или срока аренды.

#### Группа в качестве арендодателя

Договоры аренды, по которым у Группы остаются практически все риски и выгоды от владения активом, классифицируются как операционная аренда. Первоначальные прямые расходы, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условные платежи по аренде признаются в составе выручки в том периоде, в котором они были получены.

#### Затраты по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные компанией в связи с заемными средствами.

# Финансовые инструменты - первоначальное признание и последующая оценка

МСФО № 9 «Финансовые инструменты». МСФО № 9, выпущенный в ноябре 2009 года, вводит новые требования к классификации и оценке финансовых активов (ФА). В октябре 2010 года в стандарт были внесены поправки, которые ввели новые требования к классификации и оценке финансовых обязательств (ФО) и к прекращению их признания. В ноябре 2013 года стандарт был дополнен новыми требованиями по учету хеджирования. Обновленная версия стандарта была выпущена в июле 2014 года. Основные изменения относились к а) требованиям к обесценению финансовых активов; б) поправкам в отношении классификации и оценки, заключающимся в добавлении новой категории финансовых активов «оцениваемые по справедливой стоимости через прочие совокупные доходы» (ОССЧПСД) для определенного типа простых долговых инструментов.

Группа не применяет учет хеджирования, основные изменения, релевантные для Группы, оказали влияние на ее учетную политику по классификации и обесценению финансовых инструментов.

Согласно переходным положениям МСФО № 9, Группа применила новые правила ретроспективно по состоянию на дату первоначального применения, т.е. на 1 января 2018 г. Группа также воспользовалась освобождением, предоставленным МСФО № 9, позволяющим не пересчитывать предыдущие представленные периоды вследствие применения новых правил по классификации и оценке, а признавать разницы в составе вступительной величины нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 г. Первоначальное применение данного стандарта не привело к каким-либо реклассификациям финансовых инструментов Группы или к каким-либо существенным изменениям в их оценке, соответственно вступительная величина нераспределенной прибыли не была пересчитана.

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной компании и финансового обязательства или долевого инструмента у другой компании.

# Финансовые активы

# Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях»), признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

#### Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на четыре категории:

- Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Займы и дебиторская задолженность;
- Инвестиции, удерживаемые до погашения;
- Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.

#### Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые активы, предназначенные для торговли, и финансовые активы, отнесенные при первоначальном признании в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Производные инструменты, включая отделенные встроенные производные инструменты, также классифицируются как предназначенные для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования согласно МСФО (IAS) 39.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года Группа имеет инвестиции в акции других компаний, которые приобретены с целью продажи в ближайшем будущем.

Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в составе прочих внеоперационных доходов (расходов) в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Производные инструменты, встроенные в основные договоры, учитываются как отдельные производные инструменты и отражаются по справедливой стоимости, если присущие им экономические характеристики и риски не являются тесно связанными с рисками и характеристиками основных договоров, и эти основные договоры не предназначены для торговли и не классифицируются как переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Встроенные производные инструменты такого рода оцениваются по справедливой стоимости, а изменения их справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка. Пересмотр порядка учета происходит либо в случае изменений в условиях договора, приводящих к существенному изменению денежных потоков, которые потребовались бы в противном случае, либо в случае переклассификации финансового актива и его перевода из категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

# Займы и дебиторская задолженность

Данная категория является наиболее значимой для Группы. Займы и дебиторская задолженность представляют собой непроизводные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки.

Амортизация на основе использования эффективной процентной ставки включается в состав процентных доходов в отчете о совокупном доходе. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в отчете о совокупном доходе в составе прочих внеоперационных расходов в случае займов и в составе прочих операционных расходов в случае дебиторской задолженности.

В данную категорию, главным образом, относится торговая и прочая дебиторская задолженность, а также займы выданные третьим лицам и связанным сторонам (Примечание 19).

#### 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

# Инвестиции, удерживаемые до погашения

Непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или заграт, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в отчет о совокупном доходе как процентный доход. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в отчете о совокупном доходе в составе прочих внеоперационных расходов.

#### Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевые и долговые ценные бумаги. Долевые инвестиции, классифицированные в качестве имеющихся в наличии для продажи, — это такие инвестиции, которые не были классифицированы ни как предназначенные для торговли, ни как переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Долговые ценные бумаги в данной категории — это такие ценные бумаги, которые компания намеревается удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы для целей обеспечения ликвидности или в ответ на изменение рыночных условий.

После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в ПСД в составе фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи, вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные доходы или расходы признаются в составе прочего операционного дохода, либо до момента, когда инвестиция считается обесцененной, в который накопленные расходы переклассифицируются из фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи, в состав прибыли или убытка, и признаются в качестве затрат по финансированию. Проценты, полученные в период удержания финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в качестве процентных доходов по методу эффективной процентной ставки.

Группа оценивает свои финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, на предмет справедливости допущения о возможности и наличии намерения продать их в ближайшем будущем. Если в редких случаях Группа не в состоянии осуществлять торговлю данными финансовыми активами ввиду отсутствия активных рынков для них, Группа может принять решение о переклассификации таких финансовых активов, если руководство имеет возможность и намерено удерживать такие активы в ближайшем будущем или до погашения.

# Прекращение признания

Финансовый актив (или - где применимо - часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться (т.е. исключается из консолидированного отчета Группы о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

# Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Обесценение имеет место, если одно или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая возникновения убытка»), оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группа финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, такие как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств по выплате долгов.

# Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа сначала проводит оценку наличия обесценения индивидуально значимых финансовых активов либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми. Если Группа определяет, что объективные свидетельства обесценения индивидуально оцениваемого финансового актива отсутствуют, вне зависимости от его значимости она включает данный актив в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска, а затем рассматривает данные активы на предмет обесценения на совокупной основе. Активы, отдельно оцениваемые на предмет обесценения, по которым признается либо продолжает признаваться убыток от обесценения, не включаются в совокупную оценку на предмет обесценения.

Сумма убытка от выявленного обесценения оценивается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены). Приведенная стоимость расчетных будущих денежных потоков дисконтируется по первоначальной эффективной процентной ставке по финансовому активу. Займы, предоставленные Группой, торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность, и денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. У Группы отсутствуют финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

В отношении учета обесценения, МСФО № 9 заменяет модель «понесенного убытка», применявшуюся в МСБУ № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», на новую модель «ожидаемого кредитного убытка» (ОКУ), призванную обеспечить своевременность признания ожидаемых кредитных убытков. Резерв под ОКУ создается для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность не содержат значительного компонента финансирования, в связи с чем ОКУ могут быть оценены с использованием упрощенного подхода, допустимого МСФО № 9, который требует признания ожидаемых убытков от первоначального признания дебиторской задолженности за весь срок.

Группа всегда признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, для торговой и прочей дебиторской задолженности. ОКУ по этим финансовым инструментам определяется на основании истории кредитных убытков Группы, скорректированной на специфичные для дебитора факторы, общую экономическую ситуацию и оценку как текущих, так и прогнозируемых обстоятельств на отчетную дату, включая временную стоимость денег, где это необходимо.

Балансовая стоимость актива снижается посредством использования счета резерва, а убыток признается в отчете о совокупном доходе. Начисление процентного дохода (который отражается как процентный доход в отчете о совокупном доходе) по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения. Займы вместе с соответствующими резервами списываются с баланса, если отсутствует реалистичная перспектива их возмещения в будущем, а все доступное обеспечение было реализовано либо передано Группе. Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается посредством корректировки счета резерва. Если имевшее место ранее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма восстановления признается как уменьшение затрат по финансированию в отчете о совокупном доходе.

# Определение суммы резерва по ожидаемым кредитным убыткам (ОКУ) от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности

Движение резерва под ОКУ по финансовым активам в составе торговой и прочей дебиторской задолженности и движение резерва под обесценение нефинансовых активов в составе прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	Резерв под ОКУ по торговой дебиторской задолженности	Резерв под ОКУ прочей дебиторской задолженности	Резерв под обесценение по финансовой дебиторской задолженности
На 31 декабря 2017	49 329	*	9 980
Начисление/восстановление резерва в отчетном периоде	23 647	47 574	(2 747)
Списание безнадежной дебиторской задолженности за счет резерва	(15 370)	*	
На 31 декабря 2018	57 606	47 574	7 233

#### Финансовые обязательства

# Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Группа не имела производных инструментов, определенных в качестве инструментов хеджирования, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и прочие займы.

# Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

# Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они понесены с целью обратной покупки в ближайшем будущем. Эта категория также включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определенные в качестве инструментов хеджирования в рамках отношений хеджирования, как они определены в МСФО (IAS) 39. Выделенные

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IAS) 39.

Группа не имеет финансовых обязательств, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г.

# Кредиты и займы

На ряду с торговой и прочей кредиторской задолженностью, данная категория является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки.

Амортизация эффективной процентной ставки включается в процентных расходов в отчете о совокупном доходе. В данную категорию, главным образом, относятся процентные кредиты и займы. Более подробная информация представлена в Примечании 19.

# Прекращение признания

Признание финансового обязательства в отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о совокупном доходе.

# Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма – представлению в консолидированном отчете о финансовом положении, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридически закрепленное право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

# Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости пеализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

# Денежные средства

Денежные средства и краткосрочные депозиты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения 3 месяца или менея

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов согласно определению выше.

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), — это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП) за вычетом затрат на выбытие и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие учитываются недавние рыночные сделки. При их отсутствии применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения по продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в отчете о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоцененных объектов недвижимости, в отношении которых переоценка была признана в составе ПСД. В случае таких объектов недвижимости убыток от обесценения признается в составе ПСД в пределах суммы ранее проведенной переоценки.

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива, за исключением гудвилла, больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признается в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда актив учитывается по переоцененной стоимости. В последнем случае восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

# Собственные выкупленные акции

Собственные долевые инструменты, выкупленные компанией (собственные выкупленные акции), признаются по первоначальной стоимости и вычитаются из капитала. Доходы и расходы, связанные с покупкой, продажей, выпуском или аннулированием собственных долевых инструментов Группы, в составе прибыли или убытка не признаются. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последующей продаже, признается в составе эмиссионного дохода.

# Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события; отток экономических выгод, который потребуется для

#### ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. в тысячах российских рублей, если не указано иное

# 4.3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такого обязательства.

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками корректируются на сумму резерва на снижение стоимости этой задолженности. Такой резерв создается, когда существует объективное подтверждение невозможности получения Группой всех сумм задолженности в соответствии с первоначальными условиями ее погашения.

# Резервы под гарантийные обязательства (гарантии качества продукции)

Резервы под затраты, связанные с гарантийными обязательствами, признаются в момент продажи продукции или оказания услуг. Первоначальное признание основано на опыте за предыдущие периоды. Первоначальная оценка затрат, связанных с гарантийными обязательствами, пересматривается ежегодно.

#### Расходы на рекламу

Расходы на рекламу относятся на затраты по мере их возникновения и включаются в состав операционных расходов в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупном доходе Группы. К рекламным расходам, в том числе, относятся расходы, вязанные с рекламными материалами и брошюрами, распространяемыми среди клиентов.

#### 4.4. Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации

При подготовке настоящей отчетности Группа применяла те же положения учетной политики, что и для подготовки консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

Некоторые новые стандарты, интерпретации и изменения к стандартам и интерпретациям, раскрытые в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и по состоянию на эту дату, вступают в силу в следующих отчетных периодах и не были применены Группой досрочно при подготовке настоящей отчетности.

Следующие новые стандарты и изменения к стандартам применялись Группой с 1 января 2018 г.:

- МСФО № 9 «Финансовые инструменты»;
- МСФО № 15 «Выручка по договорам с покупателями»;
- КРМФО № 22 «Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения». Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2017 годов – поправки к МСФО (IFRS) 12;
- Ежегодные усовершенствования МСФО за 2014-2016 гг. Усовершенствования представляют собой изменения в следующих стандартах: МСФО № 1 и МСБУ № 28;
- Поправки к МСФО №15, Разъяснения к МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»;
- Поправки к МСФО № 4 «Применение МСФО №9 «Финансовые инструменты» и МСФО №4 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСБУ № 40 «Изменение классификации инвестиционной собственности»;
- Поправки к МСФО № 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций».

Применение указанных стандартов не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

# 4.4. Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

На дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности, следующие стандарты были выпущены, но не вступили в силу:

Стандарты, их изменения и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, на чинающимся не ранее
Ежегодные усовершенствования МСФО за 2015-2017 гг. Усовершенствования представляют собой изменения в следующих стандартах: МСФО № 3, МСФО № 11, МСБУ № 12 и МСБУ № 23.	1 января 2019 г.
Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Условия о досрочном позвшении с поттенциальным отрицательным возмещением». Основные изменения относятся к требованиям к обесценению финансовых активов; поправкам в отношении классификации и оценки, заключающимся в добавлении новой категории финансовых активов «оцениваемые по справедливой стоимости через прочие совокупные доходы» для определенного типа простых долговых инструментов.	1 января 2019 г.
Поправки к МСФО (IAS) 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия». Поправки разъясняют, что МСФО (IFRS) 9, включая его требования в отношении обесценения, применяется к долгосрочным вложениям в ассоциированные организации и совместные предприятия, которые являются частью чистых инвестиций в эти организации.	1 января 2019 г.
Поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Данные правки измененяют порядок признания и измерения расходов по пенсионным планам с установленными выплатами и выходным пособиям.	1 января 2019 г.
Попраеки к МСФО (IFRS) 3, Определение бизнеса. Изменения только к приложению А «Определение терминов», а также к руководству по применению и иллюстративным примерам к МСФО (IFRS) 3.	1 января 2020 г.
Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8, Определение материальности. Разъясняет определение «материальности» и согласовывает определение, используемое в Концептуальных основах и стандартах.	1 января 2020 г.
КРМФО № 23 «Неопределенность в учете налогов на прибыль». КРМФО разъясняет порядок определения учетной налоговой позиции в ситуациях, когда существует неопределенность в отношении порядка учета налогов на прибыль.	1 января 2019 г.
МСФО № 16 «Аренда»	1 января 2019 г.
МСФО № 17 «Договоры страхования»	1 января 2021 г.

МСФО 16 «Аренда». МСФО 16 вводит единую модель определения соглашений аренды и учета со стороны как арендодателя, так и арендатора. После вступления в силу новый стандарт заменит МСБУ 17 «Аренда» и все связанные разъяснения. МСФО 16 вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты.

МСФО 16 различает договоры аренды и договоры оказания услуг на основании того, контролирует ли покупатель идентифицированный актив. Разделения между операционной арендой (внебалансовый учет) и финансовой арендой (учет на балансе) для арендатора больше нет, вместо этого используется модель, в соответствии с которой в учете арендатора должны признаваться актив в форме права пользования и соответствующее обязательство в отношении всех договоров аренды (учет на балансе по всем договорам), кроме краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью.

Группа впервые применит МСФО на 1 января 2019 г. с использованием модифицированного ретроспективного подхода. Следовательно, суммарный эффект первоначального применения МСФО 16 будет признан в качестве корректировки вступительной нераспределенной прибыли на 1 января 2019 года без пересчета сравнительной информации.

В настоящий момент руководство Группы оценивает влияние применения МСФО 16 на консоли дированную финансовую отчетность.

В таблице ниже приведены корректировки, произведенные для сопоставимой информации, в результате обязанности и порядка разделения активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные в соответствии с в МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

# 4.4. Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

Статьи консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 г.	В отчете, выпущенном ранее	Пересмотрено
Долгосрочные обязательства, включая:		
Авансы полученные	1000	261 303
Итого долгосрочные обязательства	366 583	627 886
Краткосрочные обязательства, включая:		
Авансы полученные	427 979	166 676
Итого краткосрочные обязательства	558 082	29-6 779

#### Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы требует от ее руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений, которые влияют на представляемые в отчетности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об этих статьях и об условных обязательствах. Неопределенность в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости активов или обязательств, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

#### Суждения

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие суждения, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, признанные в консолидированной финансовой отчетности:

#### Учет финансовой аренды - Группа в качестве арендатора

Операции аренды, в соответствии с условиями которых арендатор принимает риски и выгоды, связанные с правом собственности на объекты основных средств, рассматриваются как операции финансовой аренды. Иные операции аренды классифицируются как операционная аренда. Классификация операций аренды основывается на их экономическом содержании, а не на форме договора. При определении метода учета операций, имеющих коридическую форму аренды, оцениваются все аспекты заключенных договоров и их последствий для определения реального содержания договора. При этом особое внимание уделяется положениям договоров, имеющим экономический эффект. В случае если период аренды покрывает большую часть срока полезного использования основных средств, даже в случае если право собственности не переходит к арендатору, или приведенная стоимость минимальных арендных платежей, определенных в момент начала договора, составляет сумму не менее справедливой стоимости объектов основных средств, являющихся предметом аренды, Группа классифицирует данные операции как операции финансовой аренды, за исключением случаев, когда необходимость иной классификации может быть очевидно продемонстрирована.

Актив, полученный в финансовую аренду, амортизируется в течение срока полезного использования актива. Однако в случае если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности в конце срока аренды, актив амортизируется в течение меньшего из сроков — срока полезного использования актива или срока аренды.

# Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределенности в оценках на отчетную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчетности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

Наиболее существенные оценки относятся к определению сроков полезного использования основных средств, обесценению финансовых и нефинансовых активов, справедливой стоимости финансовых

# 5. Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения (продолжение)

инструментов, резерву по искам и претензиям, отложенному налогу на прибыль, затратам на НИОКР. Фактические результаты могут отличаться от оценочных значений.

#### Срок полезного использования основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и износ, признанный в отчете о совокупном доходе.

#### Обесценение активов

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, которая является наибольшей из следующих величин: справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу и ценность от использования. Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу основан на имеющейся информации по имеющим обязательную силу коммерческим сделкам продажи аналогичных активов или на наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, понесенных в связи с выбытием актива. Расчет ценности от использования основан на модели дисконтированных денежных потоков. Денежные потоки извлекаются из бюджета на следующие пять лет и не включают в себя деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Группы еще не имеется обязательств, или существенные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты активов проверяемого на предмет обесценения подразделения, генерирующего денежные потоки. Возмещаемая стоимость наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым притокам денежных средств и темпам роста, использованным в целях экстраполяции.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвилла определяется путем оценки возмещаемой стоимости ЕГДП (или группы ЕГДП), к которым относится гудвилл. Если возмещаемая стоимость ГЕ меньше ее балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвилла не может быть восстановлен в будущих периодах.

Убытки от обесценения нефинансовых активов признаются в отчете о совокупном доходе в составе операционных расходов.

# Судебные иски

Руководство Группы применяет существенные суждения при оценке и отражении в учете резервов и рисков возникновения условных обязательств, связанных с существующими судебными делами и прочими неурегулированными претензиями, которые должны быть урегулированы путем переговоров, посредничества, арбитражного разбирательства или государственного вмешательства, а также других условных обязательств. Суждение руководства необходимо при оценке вероятности удовлетворения иска против Группы или возникновения материального обязательства, а также при определении возможной суммы окончательного урегулирования. Вследствие неопределенности, присущей процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначальной оценки резерва. Такие оценки могут изменяться по мере поступления новой информации, как от собственных специалистов, так и от сторонних консультантов. Пересмотр таких оценок может оказать существенное влияние на будущие результаты операционной деятельности.

# Текущие налоги

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к операциям и деятельности Группы может не совпадать с мнением руководства. Как следствие, налоговые органы могут

# Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения (продолжение)

предъявить претензии по сделкам и начислить компаниям Группы значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверки со стороны налоговых органов на предмет наличия налоговых обязательств могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2018 г. соответствующие положения законодательства были интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым законодательством, является высокой. Подробная информация представлена в Примечании 15.

#### Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в какой существует вероятность их реализации. Реализация отложенного налогового актива будет зависеть от возможности получения достаточной налоговойагаемой прибыли в соответствующей налоговой юрисдикции. При оценке вероятности реализации в будущем отложенного налогового актива анализируются различные факторы, включая прощлые результаты операционной деятельности, планы операционной деятельности, истечение срока действия переноса налоговых убытков и стратегию налогового планирования. Если фактические результаты отличаются от этих оценок или если эти оценки должны быть скорректированы в будущем, это может оказать существенное влияние на финансовое положение, результаты операционной деятельности и движение денежных средств Группы. Подробная информация представлена в Примечании 15.

# Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Первоначальная капитализация затрат на НИОКР основывается на суждении руководства о том, что технологическая и экономическая осуществимость подтверждены, как правило, когда проект по разработке продукта достигает определенной стадии в соответствии с установленной моделью осуществления проектов.

# Резерв под обесценение дебиторской задолженности

Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается исходя из оценки Группой платежеспособности конкретных покупателей. Резерв создается, когда существуют сомнения в том, что Группа сможет получить всю сумму задолженности в соответствии с первоначальными условиями договора. Существенные финансовые трудности должника, вероятность того, что должнику будет грозить банкротство или финансовая реорганизация, а также не выполнение обязательств или отсрочка платежей (срок просроченной задолженности составляет более 12 месяцев) считаются признаками обесценения дебиторской задолженности.

# Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости.

Суждения включают учет таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в финансовой отчетности.

# 6. Информация по сегментам

Согласно МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» операционными сегментами являются компоненты организации, по которым имеется в наличии отдельная финансовая информация, которая на регулярной основе оценивается и анализируется руководством компании.

В целях управления Группа образует единый операционный сегмент согласно МСФО (IFRS) 8, который осуществляет деятельность в области современных биомедицинских технологий, внедряя в практическую медицину инновационные конкурентные продукты (высокотехнологичные медицинские услуги и лекарственные препараты), которые открывают новые направления и воплощают последние научные достижения в области клеточных, генных и постгеномных технологий. Отдельные проекты, рассматриваемые руководством Группы и Советом Директоров, в том числе в виде бизнес-планов, не представляют собой операционных сегментов и не анализируются на предмет финансовых результатов в разрезе продуктов и/или услуг. Руководство и лица, ответственные за принятие решений, анализируют продукты с точки зрения доли в общей выручки и динамики развития соответствующих направлений. Информация о выручке от реализации услуг и товаров Группы представлена в Примечании 11.1.

Компания оказывает услуги и реализует продукцию преимущественно на территории Российской Фелерации.

#### 7. Допущение непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Группа способна реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем.

В связи с особенностью деятельности Группы, значительная часть краткосрочных обязательств представлена авансами, полученными от клиентов за хранение стволовых клеток пуповинной крови, что является обязательством Группы оказывать услуги в течение 2019 года (и последующих периодов, в зависимости от условий контрактов с клиентами). В то же время, руководство Группы считает на основании исторической статистики, что лишь по незначительной части клиентов у Группы возникнет необходимость возврата полученных авансов в денежном выражении.

По нашим прогнозам чистый денежный поток от операционной деятельности Компании в 2019 году будет достаточным для покрытия наших обязательств, подлежащих уплате в 2019 году.

Руководство Группы считает, что принцип непрерывности деятельности уместно применен при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Группа на постоянной основе анализирует ситуацию с ликвидностью и контролирует свои текущие обязательства с целью недопущения нарушения условий договоров. В течение 2019 года Группа планирует осуществлять финансирование только наиболее важных для развития Группы проектов, в том числе НИОКР.

Руководство Группы полагает, что комбинация мер и инициатив, представленных выше, обеспечит Группу необходимыми средствами для выполнения своих текущих обязательств и поддержания операционной деятельности в период превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

# 8. Управление капиталом

Капитал включает в себя простые и привилегированные акции, эмиссионный доход и все прочие фонды в составе капитала, приходящиеся на собственников материнской компании. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости.

Для достижения данной цели управление капиталом среди прочего должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. Невыполнение договорных условий дает банку право требовать незамедлительного возврата кредитов и займов. В текущем периоде договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались.

Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

Группа осуществляет контроль над капиталом с помощью коэффициента финансового рычага, который рассчитывается как отношение чистой задолженности к сумме капитала и чистой задолженности. Политика Группы предусматривает поддержание значения данного коэффициента в пределах 20-40%. В чистую задолженность включаются процентные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность за вычетом денежных средств и их эквивалентов, исключая суммы, относящиеся к прекращенной деятельности.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Процентные кредиты и займы	372 663	410 971
Торговая и прочая кредиторская задолженность	121 516	72 763
Обязательства по финансовой аренде	1 801	3 116
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	(64 413)	(106 776)
Чистая задолженность	431 567	380 074
Капитал	121 754	128 556
Капитал и чистая задолженность	553 321	508 630
Коэффициент финансового рычага	0,78	0,75

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2018 и 2017 годов, не изменялись.

# 9. Существенные дочерние компании, находящиеся в частичной собственности

Ниже представлена финансовая информация о дочерних компаниях, в которых имеются существенные неконтрольные доли участия:

Пропорциональная доля в капитале, удерживаемая неконтрольными долями участия

Пропорциональная доля в капитале, удерживаемая неконтрольными долями участия

Название	Страна регистрации и осуществления деятельности	2018 r.	2017 г.
ООО «Витацел»	Россия	40,00%	40,00%
ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»	Россив	20,01%	20,01%

# 9. Существенные дочерние компании, находящиеся в частичной собственности (продолжение)

Накопленные остатки по существенной неконтрольной доле участия:

	2018 г.	2017 г.
ООО «Витацел»	18 214	14 165
ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»	77 448	65 099

Прибыль/(убыток), отнесенные на существенную неконтрольную долю участия:

	2018 r.	2017 г.
ООО «Витацел»	4 049	1 123
ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»	12 349	(6 937)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по данным дочерним компаниям. Эта информация основана на суммах до исключения операций между компаниями Группы.

# Обобщенный отчет о прибылях и убытках за 2018 год:

	ООО «Витацел»	000 «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»
Реализация товаров и услуг	38 311	325 926
Операционные расходы	(28 478)	(235 707)
Процентный доход		2 695
Процентный расход	90	(17 260)
Прочие доходы (расходы)	289	(13 942)
Ірибыль (убыток) до налогообложения	10 122	61 712
faлог на прибыль	***	**************************************
Трибыль (убыток) за отчетный год	10 122	61 712
Итого совокупный доход	10 122	61 712
Приходится на неконтрольные доли участия	4 049	12 349

# Обобщенный отчет о прибылях и убытках за 2017 год:

	ООО «Витицел»	ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»
Реализация товаров и услуг	36 000	213 573
Операционные расходы	(32 932)	(226 616)
Процентный доход	**************************************	10 396
Процентный расход		(17 364)
Прочие доходы (расходы)	(260)	(11 659)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 808	(31 670)
Налог на прибыль	•	1, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 1
Прибыль (убыток) за отчетный год	2 808	(31 670)
Итого совокупный доход	2 808	(31 670)
Приходится на невонтрольные доли участия	1 123	(6 937)

# 9. Существенные дочерние компании, находящиеся в частичной собственности (продолжение)

# Обобщенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г.:

	ООО «Витацел»	ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»
Итого оборотные активы	18 451	241 460
Итого внеоборотные активы	30 192	406 193
Итого краткосрочные обязательства	(2 368)	(154 756)
Итого долгосрочные обязательства	(740)	(312 000)
Итого капитал	45 535	180 897
Приходится на:		
Акционеры материнской компании	63 749	258 345
Неконтрольная доля участия	(18 214)	(77 448)

# Обобщенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

	ООО «Витацел»	ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»
Итого оборотные активы	3 738	266 393
Итого внеоборотные активы	33 699	250 673
Итого краткосрочные обязательства	(2 025)	(85.879)
Итого долгосрочные обязательства		(312 000)
Итого капитал	35 412	119 187
Приходител на:		
Акционеры материнской компании	21 247	54 088
Неконтрольная доля участия	14 165	65 099

# 10. Инвестиции в ассоциированные компании

Группа прекратила признание в отчетности долю в прибыли (убытках) ассоциированной компании ООО «АйсГен» на 31 декабря 2018 г. (см. примечание 3):

21 4 2010 21 4 2017

	31 декаоря 2018 г.	31 декаоря 2017 г.
Доля убытка в финансовых результатах ассоциированной компанин ООО «АйсГен»	*	(396)
Итого доля в убытках ассоциированных компаний	-	(396)

# 11. Операционные доходы и расходы

# 11.1. Реализация товаров и услуг

Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
349 854	210 964
242 317	222 714
38 913	35 150
12 206	25 409
193	
1 205	204
644 688	494 441
	закончившийся 31 декабря 2018 г. 349 854 242 317 38 913 12 206 193 1 205

Существенный рост выручки наблюдается по проекту Genetico — как за счет активного маркетинга, так и в результате расширения линейки услуг генетических исследований и консультирования (преимплантационная генетическая диагностика, неинвазивное пренатальное исследование, диагностические панели и тесты (в т.ч. на основе NGS) на отдельные категории и случаи заболеваний и генетически обусловленных патологических состояний), а также сервисов Репробанка.

# 11.2. Операционные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Заработная плата персонала	202 945	179 411
Расходные материалы и реагенты	72 855	84 248
Аренда помещений	37 001	38 187
Расходы на нлучные исследования	29 913	4 906
Расходы на рекламу	29 877	46 143
Отчисления на социальные нужды	25 016	21 234
Консультационные услуги, правовое сопровождение	21 407	18 147
Услуги сторонних организаций производственного характера	20 766	42 720
Транспортные расходы	13 338	17 025
Увеличение резерва по сомнительным долгам	12 623	24 808
Расходы на командировки	6 945	11 269
Расходы на программное обеспечение и техническое сопровождение	6 693	8 147
Услуги овлан	3 292	2 497
Представительские расходы	2 967	2 681
Расходы по налогам	1 323	1 866
Расходы на аудит	1 191	1 750
Расходы на сопровождение сделок и поиск покупателей	829	27
Обслуживание крисоборудования	112	1 011
Текущий ремонт основных средств	41	903
Прочие расходы	8 511	5 144
Амортизация основных средств	23 700	34 207
Амортизация нематериальных активов и НИОКР	5 952	6 253
Итого операционные расходы	527 297	552 584

# 12. Чистые прочие внеоперационные доходы/(расходы)

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Прочие внеоперационные расходы:	-	
Персоценка ценных бумаг	(121 007)	35
Продажа ценных бумаг	(19 046)	(74 572)
Расходы по налогам	(7 879)	(1 840)
Реализация основных средств	(107)	
Резерв под обесценение финансовых вложений/Обесценение финансовых вложений	(4 357)	38
Восстановление (создание) резерва по сомнительным долгам	(47 574)	7.2
Прочие	(23 950)	(17 077)
Итого прочне внеоперационные расходы	(223 920)	(93 489)

Прочие внеоперационные доходы;	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Продажа ценных бумаг	18 278	21 080
Грант	719	2 705
Доходы от сдачи имущества в аренду		1 144
Переоценка приобретенных ценных бумаг	-	238
Восстановление резерва по сомнительным долгам	(8 277)	
Прочие доходы	77 301	20 579
Итого прочие внеоперационные доходы	88 021	45 746
Итого чистые прочие внеоперационные расходы	(135 899)	(47 743)

# Чистые курсовые разницы

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Отрицательные курсовые разницы	(10 630)	(5 717)
Положительные курсовые разницы	2 282	5 392
Итого чистые отрицательные курсовые разницы	(8 348)	(325)

# 14. Процентные расходы

Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
(30 242)	(30 757)
(30 242)	(30 757)
	закончившийся 31 декабря 2018 г. (30 242)

# 15. Налог на прибыль

Основные компоненты расходов по налогу на прибыль за отчетные годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 годов:

	Г'од, закончивщийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 дека бря 2017 г.
Доходы по отпоженному налогу на прибыль	35 586	17 204
Доходы по налогу на прибыль, отраженные в отчете о совокупном доходе	35 586	17 204

Сверка между расходами по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку налога, действующую в России, за 2018 и 2017 годы:

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Убыток до налогообложения	(53 829)	(127 179)
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	10 766	25 436
Налоговая разница по прочим внереализационным расходам отчетного периода	24 820	(8 232)
Итого налог на прибыль	35 586	17 204

# Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль относится к следующим статьям:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	Изменение за 2018 год
Налоговая разница по амортизации	9 363	(8 771)	18 134
Налоговая разница по нематериальным активам	39 218	1 155	38 063
Убытки прошлых периодов	64	8 363	(8 299)
Налоговая разница по расходам на начисление резерва по сомнительным долгам	2 805	2 251	554
Налоговая разница по расходам на НИОКР	(40)	1 102	(1 102)
Переоценка акций		11 114	(11 114)
Корректировка списания материалов	294	399	(105)
Прочие	2 784	3 657	(873)
Итого чистые отложенные активы	54 856	19 270	35 586
Отраженные в отчете о финансовом положении в квчестве:			
Отложенных налоговых активов	57 380	22 776	
Отложенных налоговых обязательств	2 524	3 506	

# 15. Налог на прибыль (продолжение)

	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	Изменение за 2017 год
Налоговая разница по амортизации	(8 771)	(8 527)	(244)
Налоговая разница по нематериальным активам	1 155	743	412
Убытки прошлых периодов	8 363	5 149	3 213
Напоговая разница по расходам на начисление оезерва по сомнительным долгам	2 251	(1 081)	3 331
Налоговая разница по расходам на НИОКР	1 102	1 428	(326)
Переоценка акций	11 114	(2.567)	13 680
Корректировка списания материалов	399	647	(248)
Корректировка задолженности по займам золученным	88	3 147	(3 147)
Прочие	3 657	3 124	533
Итого чистые отложенные активы	19 270	2 063	17 204
Отраженные в отчете о финансовом положении в качестве:			
Отложенных налоговых активов	22 776	17 774	
Отпоженных налоговых обязательств	3 506	15 711	

# 16. Убыток на акцию

Суммы базового убытка на акцию рассчитаны путем деления убытка за год, приходящегося на держателей обыкновенных акций материнской компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года. Компания не имела конвертируемых ценных бумаг или прочих инструментов, которые могли бы привести к дополнительному количеству обыкновенных акций при их конвертации. В связи с этим базовый и разводненный убыток на одну акцию равны.

Ниже приводится информация об убытке и количестве акций, которые использованы в расчетах базового и разводненного убытка на акцию:

Между отчетной датой и датой утверждения настоящей финансовой отчетности к выпуску никаких других операций с обыкновенными акциями или потенциальными обыкновенными акциями не проводилось.

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Убыток, приходящаяся на держателей обывновенных акций, материнской компании, для расчета базовой прибыли	(18 243)	(109 975)
Средневзвещенное количество обыкновенных акций для расчета базовой прибыли на акцию (номинальной стоимостью 0,1 руб.), штук	75 000 000	75 000 000
Базовый убыток на акцию, рублей	(0,24)	(1,47)
Разводненный убыток на акцию, рублей	(0,24)	(1,47)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 в. в тысячах российских рублей, если не указано инов HAO «MCKY»

# Основные средства 17.

	Завняя и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Hroro
Первоначальная стоимость.				
Сальдо на 31 декабра 2016 г.	93 516	127 624	32.812	253 952
Приобретения	1 374	152 040	11 174	164 588
Выбытия	(501)	(300)		(801)
Сальдо на 31 декабра 2017 г.	94 389	279 364	43 986	417 739
Приобретения	1017	34 543	4 627	40 187
Выбытия		(1.152)	(2 219)	(3.371)
Сальдо на 31 декабря 2018 г.	95 406	312.755	46 394	454 555
Сальдо на 31 декабря 2016 г.	(35 408)	(39 425)	(25 977)	(100 810)
Сильдо на 31 декабря 2016 г.	(35 408)	(39 425)	(25 977)	(160 810)
Амортизация за 2017 год.	(8 002)	(21 454)	(4 751)	(34 207)
Амортизация по имбывшим за 2017 год	(1055)	724	288	(43)
Сальдо на 31 декабри 2017 г.	(44 465)	(60 155)	(30 440)	(135 060)
Амортизация за 2018 года	(8 278)	(31 038)	(5 570)	(44 886)
Амортизация по выбывшим за 2018 год	7%	1.152	960	2 112
Остаточная стопиость.				
Свльдо ил 31 деклбря 2018 г.	(52.743)	(90 041)	(35 050)	(177 834)
Сальдо ил 31 деклабря 2016 г.	58 108	88 199	6 835	153 142
Сальдо на 31 декабря 2017 г.	49 924	219 209	13 546	282 679
Сальдо на 31 декабря 2018 г.	42 663	222 714	11.344	276 721

Капитализация амортизации в 2018 году составила 21 186 тысяч рублей (в 2017 году не капитализировано).

ПАО «ИСКЧ». Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., в тъксячах российских рублей, если не указано инов

# 18. Нематериальные активы

	компьятерное программное обеспечение п лицевани	Расходы на разработку	Право пользования и патенты	Товарные знаки	Wrore HMA
Первоначальная стоимость. Саявдо на 31 декабря 2016 г.	4 358	11 465	63 009	1.053	79 885
Триобретения	109	205	12 527	107	13 471
Разработка		43 119	*		43 119
Выбытия	(1.865)	(810)	(13)		(2 690)
Свлидо на 31 декабра 2017 г.	3 124	53 979	75 521	1 160	133 785
Тряобретения	343	141 590	76358	ĸ	218 291
Выбытия	(127)	(3 195)	(20)		(3.942)
Сальдо на 31 декабря 2018 г.	2.746	192 374	151 853	1160	348 134
Такопления амертизация					
Сальдо на 31 декабря 2016 г.	(1.59)	(8 500)	(10 001)	(474)	(20 734)
Амортизация за 2017 год	(840)	(140)	(\$157)	(116)	(6 253)
Зыбытие	1 (46	4			1 046
Сальдо на 31 деклбря 2017 г.	(1.53)	(8 640)	(15 158)	(200)	(25 941)
Амортизация за 2018 год	(1.3)	(495)	(5 226)	(3118)	(5 952)
Зыбытие	110		26		196
Сальдо на 31 декабря 2018 г.	(1496)	(9 135)	(20.358)	(708)	(31697)
Остаточная стоимость					
Сальдо на 31 деклбра 2016 г.	2.599	2 965	83 008	579	59 151
Сальдо на 31 декабря 2017 г.	151	45 339	60 363	570	107 844
Сальдо на 31 декибря 2018 г.	1 250	183 239	131 495	452	316 437

Затраты на научные исследования и разработки, не удовлетворяющие критериям признания в качестве нематериальных активов в соответствии с учетной политикой изначально относятся на расходы текущего периода в момент их возникновения.

# 19. Финансовые активы и финансовые обязательства

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Финансовые активы		100001110000
Финансовые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	131 004	9 498
Участие в прочих организациях	3	
Итого балансовая стоимость финансовых инструментов	131 007	9 498
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочак дебиторская задолженность	131 377	140 920
Денежные средства и их эквиваленты	64 413	106 776
Займы выдающе	9.555	13 956
Итого финансовые активы	336 352	271 150
Итого оборотные	336 349	269 620
Итого внеоборотные	3	1 530

Финансовые активы, переоцениваемые через прибыль или убыток, отражают изменение справедливой стоимости финансовых активов, предназначенных для торговли. Справедливая стоимость данных котируемых ценных бумаг определяется на основании опубликованных котировок цен на активном рынке.

Займы и дебиторская задолженность удерживаются до погашения и генерируют фиксированный или переменный процентный доход для Группы. На их балансовую стоимость могут повлиять изменения кредитного риска контрагентов.

	1 530
-	
-	1 530
31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
1 395	2 940
1 300	4 330
	1 205
6 860	3 951
9 555	12 426
9 555	13 956
	1 395 1 300 - 6 860 9 555

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность:

31 декабря 2018 г.	31 декабра 2017 г.
43 814	48 238
15 264	14 128
65 682	25 294
6 617	53 260
131 377	140 920
	43 814 15 264 65 682 6 617

# 19. Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

Сумма резерва по сомнительной задолженности установлена руководством Группы на основе определения платежеспособности конкретных потребителей, традиционных методов осуществления оплаты клиентом, дальнейших поступлений и расчетов и анализа предполагаемых денежных потоков.

Руководство Группы считает, что компании Группы смогут получить чистую стоимость реализации дебиторской задолженности путем прямого получения денежных средств и проведения неденежных расчетов, вследствие чего указанная сумма приблизительно отражает их справедливую стоимость.

Финансовые обязательства	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г
Отражены по амортизируемой стоимости:		
Краткосрочные процентные кредиты и займы	50 648	48 926
Долгосрочные процентные кредиты и займы	322 015	362 045
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	1 208	2 048
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	593	1 032
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность:	130 529	79 093
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	79 882	61 142
Прочие кредиторы	41 634	11 621
Кредиторская задолженность по уплате налогов	9 013	6 3 3 0
Итого финансовые обязательства	504 993	493 180
Итого долгоерочные	322 608	363 077
Итого краткосрочные	182 385	130 103

Заемные средства на конец 2018 и 2017 годов имеют следующую структуру:

# Долгосрочные кредиты и займы

Валюта	Эффективная процептная ставка, %	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
руб.	5	300 000	300 000
руб.	15	17 015	51 045
руб.	12	5 000	11 000
		322 015	362 045
	руб. руб.	Валюта         процентная ставка, %           руб.         5           руб.         15           руб.         12	Валюта         процентная ставка, %         31 декабря 2018 г.           руб.         5         300 000           руб.         15         17 015           руб.         12         5 000

В августе 2016 года дочерняя компания ПАО «ИСКЧ» - ООО «ЦГРМ» «ГЕНЕТИКО» - получила займ в размере 300 000 тысяч рублей под 5% годовых по договору целевого займа с федеральным государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» (сокращенное наименование — Фонд развития промышленности) сроком на 5 лет.

# Краткосрочные кредиты и займы

Кредитор	Валюта	Эффективная процентная ставкя, %	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Кредитор 3	руб.	15	11 078	24 971
Кредитор 2	руб.	15	34 030	23 955
Кредитор 4	руб.	15	5 008	
Кредитор 1	руб.	5	532	365
Итого краткосрочные кредиты и займы			50 648	48 926
Итого процентные кредиты и займы			372 663	410 971

# ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

# 19. Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

#### Цели и политика управления финансовыми рисками

Основные финансовые обязательства Группы, помимо производных, включают кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы и предоставление гарантий для поддержания ее деятельности. В состав основных финансовых активов Группы входят займы, торговая и прочая дебиторская задолженность и денежные средства. Группа также удерживает имеющиеся в наличии для продажи финансовые инструменты.

# Группа подвержена рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Чтобы эффективно управлять этими рисками, Группой применяются некоторые стратегии управления финансовыми рисками, которые соответствуют целям Группы. Данные принципы устанавливают краткосрочные и долгосрочные цели, а также предпринимаемые действия по управлению финансовыми рисками, с которыми сталкивается Группа.

Основные рекомендации данной политики заключаются в следующем:

- минимизировать риск изменения процентной ставки, валютный и рыночный риски по всем видам
- вся деятельность по управлению финансовыми рисками должна осуществляться и постоянно контролироваться;
- вся деятельность по управлению финансовым риском должна осуществляться разумно и последовательно и в соответствии с наилучшей рыночной практикой.

Группа может вкладывать средства в акции или аналогичные инструменты только в случае временного избытка ликвидности, и такие операции должны утверждаться советом директоров. Для того, чтобы убедиться в практическом соблюдении политик и процедур Группы проводится внутренний аудит. Внутренний аудит проводится для того, чтобы убедиться в практическом соблюдении политик и процедур Группы.

В частности, в отношении производных инструментов Группа придерживается следующих политик управления рисками:

- Группа тщательно документирует все производные инструменты, включая взаимоотношения между
- Группа имеет только качественные финансовые учреждения в качестве контрагента по сделкам с производными инструментами.

Совет директоров анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

# Рыночный риск

Рыночный риск - это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя три типа риска: риск изменения процентной ставки, валютный риск и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты и риск изменения цен на товары. Финансовые инструменты, подверженные рыночному риску включают в себя кредиты и займы и инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.

# Риск изменения процентной ставки

Группа не подвержена риску изменения процентной ставки, так как имеются только обязательства с фиксированной процентной ставкой.

В настоящее время Группа не имеет дебиторской задолженности, которая являются долгосрочной по характеру.

# 19. Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах.

Поскольку Группа функционирует только на российском рынке, и большая часть ее закупок выражена в рублях, Группа не подвергнута риску изменения обменного курса в рамках своей обычной деятельности.

Руководство Группы предпринимает необходимые действия, чтобы в структуре себестоимости доля импортных товаров не принимала критического значения. Источники финансирования Группы не номинированы в иностранной валюте.

# Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью (прежде всего, в отношении займов, выданных ассоциированной компании).

# Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отнощении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов, на основании которого создается адекватный резерв по сомнительным долгам исходя из принципа осмотрительности, а дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности, списывается на расходы Группы.

# Финансовые инструменты и денежные депозиты

Остатки денежных средств и их эквивалентов, которые максимально подвержены кредитному риску, представляют собой краткосрочные депозиты со сроком погашения менее 30 дней. Группа не обладает такими активами.

Сумма денежных средств и их эквивалентов, принадлежащих Группе, по состоянию на начало и конец отчетного периода состоят из денежных средств, находящихся на счетах в коммерческих банках.

# Риск ликвидности

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя инструмент планирования текущей ликвидности.

Целью Группы является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских кредитов и факторинга. В следующей таблице представлены финансовые обязательства в разбивке по оставшимся срокам наступления платежа, предусмотренных контрактами (договорные и не дисконтированные денежные потоки).

Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Кредиты, займы	Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	Обязательства по финансовой аренде
Менее 1 года	51 856	123 447	1 208
Свыше 1 года	322 608		593
Итого	374 464	123 447	1 801

#### Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	Кредиты, займы	Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	Обязательства по финансовой аренде
Менее 1 года	51 010	73 202	2 084
Свыше 1 года	363 077	-	1 032
Итого	414 087	73 202	3 116

В целях соблюдения денежных обязательств, Группа рассчитывает, что операционная деятельность будет обеспечивать достаточные поступления денежных средств. Кроме того, Группа владеет финансовыми активами, для которых существует ликвидный рынок и которые могут быть быстро обращены в денежные средства для удовлетворения потребностей в ликвидности.

#### Справедливая стоимость

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств незначительно отличается от их текущей стоимости.

#### Отраслевые риски

Группа разрабатывает и внедряет в практическую медицину (коммерциализация и продвижение на рынке) инновационные медицинские препараты и высокотехнологичные услуги на основе клеточных, генных и постгеномных технологий.

Компания ставит целью формирование новой культуры медицинской заботы о человеке — развитие здравоохранения в области персонализированной и профилактической медицины.

Деятельность Группы охватывает пять основных направлений современных биомедицинских технологий:

- регенеративная медицина (клеточные сервисы и препараты, тканеинженерные продукты)
- биострахование
- медицинская генетика, в том числе репродуктивная (генетические исследования и консулътирование)
- генная терапия (геннотерапевтические препараты, ген-активированные материалы)
- биофармацевтика

Поскольку данные направления являются инновационными, то им свойственны специфические риски, включая следующие:

- риск появления новых регуляторных документов;
- неопределенность относительно темпов роста спроса на инновационные продукты, а также скорости формирования достаточных объемов рынка под тот или иной продукт;
- риск медленного удещевления инновационных продуктов, а, следовательно, меньшей доступности для всех нуждающихся в них;
- репутационные риски, связанные с возможным появлением дополнительных данных об эффективности и побочных действиях препаратов и технологий по причине короткого опыта их применения или его отсутствия /препараты «first in class» - «первые в классе»);
- репутационные риски от неполноты данных или неверных интерпретаций, связанные с общественной дискуссией, в т.ч. и в СМИ, вокруг различных аспектов развития и применения инновационных биотехнологий (клеточная терапия, генная терапия, генетическая диагностика);
- поскольку рынки новых продуктов только формируются и делятся между немногими пока игроками, то могут присутствовать действия конкурентов через СМИ;
- конкуренция со стороны продуктов, созданных по другим технологиям, которые могут быть более эффективными;

#### 19. Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

- риск зависимости Компании в осуществлении своей деятельности от высококвалифицированного персонала по производству и контролю за качеством, а также занятого в сфере НИОКР;
- риски, связанные с регистрацией имеющихся продуктов за рубежом, а также новых продуктов в РФ (успешность ДКИ и КИ и регистрационных действий);
- геополитический риск: риск запрета на импорт расходных материалов, оборудования, технологий; валютный риск — резкие колебания курсов валют, которые повлекут существенное повышение цен на необходимые расходные материалы из-за рубежа;
- риск сложности в привлечении необходимых внешних инвестиций: по причине как возможной неуверенности инвесторов в успехе коммерциализации, если продукт находится на начальных этапах разработки, так и в связи с малой готовностью большинства инвесторов к медленному возврату на вложенный капитал (в связи с длиной «биотехнологического цикла» - длительный процесс НИОКР, вывода на рынок и достижения планируемых показателей маржинальности продукт).

Существуют риски, связанные с продвижением услуг Группы на рынке. На результаты деятельности Группы оказывают влияние такие факторы как:

- уровень рождаемости и смертности на рынках присутствия Группы;
- уровень осведомленности населения об инновационных услугах и продуктах в сфере деятельности
  Группы (в области биотехнологий и биофармацевтики: регенеративная медицина (клеточные препараты
  и технологии, биострахование), медицинская генетика (генетическое тестирование, генная терапия),
  биофарм-препараты, репродуктивные технологии);
- уровень заболеваемости гематологическими и онкологическими заболеваниями, первичными иммунодефицитами, наследственными заболеваниями, сердечно-сосудистыми заболеваниями, бесплодием и др.);
- экологическая обстановка;
- состояние научной базы в области биотехнологий как в России, так и за рубежом;
- наличие научных и вспомогательных кадров высокой квалификации специалистов в области деятельности Группы;
- количество примеров успешного практического применения клеточных технологий (в т.ч. трансплантаций СК) в России.
- непредвиденное изменение конъюнктуры рынка для научно-исследовательской продукции;
- получение отрицательного научного результата;
- получение отрицательных экономических последствий;
- непредвиденное изменение государственных нормативов коммерческой деятельности (налоги, амортизация);
- уменьшение численности населения, а соответственно, уменьшение количества потребителей;
- уменьшение заработной платы, что снизит платежеспособность населения.
- конкурентная среда;
- законодательное регулирование в сфере деятельности Группы в РФ и, в перспективе, за рубежом;
- включение продуктов Группы в программы государственного финансирования лекарственного обеспечения населения;
- уровень осведомленности населения об инновационных продуктах в сфере деятельности Группы.

Указанные риски могут повлиять на деятельность Группы в сторону ухудшения или замедления темпов роста финансовых результатов, что может отразиться на стоимости акций Группы и способности выплачивать дивидендный доход. Однако Группа сводит данные риски к минимуму, в том числе посредством проведения широкой рекламной компании и просветительской работы в отношении безопасности последних научных разработок и открытий в сферы как основной деятельности, так и смежных сферах.

Риск изменения конкурентной среды на основных рынках сбыта Компания в настоящий момент оценивает, в целом, как достаточно низкий по причине либо значительного размера рыночной доли ИСКЧ (услуга выделения и долгосрочного персонального хранения СК ПК), либо отсутствия прямой конкуренции (поскольку продукт/услуга ИСКЧ формирует этот новый рынок, являясь «первыми в классе» или

# Финансовые активы и финансовые обязательства (продолжение)

«уникальными» - Heosackyлген®, SPRS-терапия), либо в силу отличительных конкурентных преимуществ и особенностей (услуги генетических исследований и консультирования Genetico®; услуги Репробанка®).

Долгосрочная стратегия развития материнской компании предполагает рост за счет экспансии и развития уникальных продуктов ИСКЧ (Неоваскулгена® и SPRS-терапии®, услуги Genetico®) на зарубежных рынках, в т.ч. посредством вступления в партнерские программы. В связи с этим менеджмент и собственники Компании не исключают ряд рисков связанных с развитием перспективных препаратов и услуг за рубежом.

Кроме того, Группа подвержена финансовым рискам, связанным с климатическими изменениями, заболеваниями и другими природными рисками, как пожары, затопления и штормы, а также убыткам, вызванным действиями людей, например забастовками, беспорядками и преднамеренным причинением вреда. Эти риски покрыты соответствующим страховым обеспечением согласно решениям руководства.

Кроме того, руководство компаний Группы уделяет должное внимание методикам оптимального ведения козяйственной деятельности и противопожарным мерам.

Вероятность наступления рисков - низкая.

#### 20. Запасы

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Сырье и материалы	133 692	101 733
Товары для перепродяжи	3 886	21 073
Материалы, переданные в переработку		78
Прочие ТМЗ	1 990	1 608
Резервы, созданные под снижение стоимости запасов	(1 696)	(642)
Итого запасы	137 872	123 850

Увеличение за отчетный период сырья и материалов вызвано развитием ключевых проектов компании ООО «ЦГРМ «ГЕНЕТИКО»,

Уменьшение материалов, переданных в переработку, вызвано завершением цикла производства препарата Неоваскулген<sup>®</sup>.

# 21. Денежные средства и их эквиваленты

	эл декиоря 2018 г.	31 декаоря 2017 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на расчетном счете	64 248	106 628
Денежные средства в иностранной валюте на расчетном счете	165	148
Итого денежные средства и их эквиваленты	64 413	106 776

Денежные средства и их эквиваленты размещаются в основном в ПАО «Сбербанк России», которое на отчетную дату имеет минимальный риск дефолта.

#### ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

# 22. Капитал и фонды

#### Уставный капитал и эмиссионный доход

Уставный капитал Материнской компании состоит из 75 000 000 штук обыкновенных акций в бездокументарной форме, номинальной стоимостью 0,10 рубля каждая. Уставный капитал оплачен полностью.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. основными акционерами Компании являлись:

- Исаева Мария Ильинична; доля в % 32,53%
- DYNAMIC SOLUTIONS LTD. (103 Sham Peng Tong Plaza, Victoria, Mahe, Seychelles); доля в % -25.65%
- ООО «МирМам»; доля в % 16,68%

Остальные - миноритарные акционеры.

22 сентября 2009 г. Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ИСКЧ» было принято решение об увеличении уставного капитала материнской компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 20 000 000 (Двадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая путем закрытой подписки. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации: 1-01-08902-A-001D 8 декабря 2009 г.

В результате проведенного Компанией 10 декабря 2009 г. IPO было размещено 15 000 000 обыкновенных акций (дополнительная эмиссия – 20% УК) в секторе ИРК ММВБ по 9,5 рублей за акцию.

На 31 декабря 2009 г. увеличение УК зарегистрировано не было — отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг (обыкновенных акций) был зарегистрирован в апреле 2010 года. Поэтому размещение не могло считаться состоявшимся на 1 января 2010 г. в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг. В результате этого, в данной консолидированной финансовой отчетности за 2010 год суммарная номинальная стоимость размещенных посредством допэмиссии акций (1 500) отражена в составе Уставного капитала, а сумма в 141 000 отражена как эмиссионный доход. В 2012 году Группа реализовала часть ранее приобретенных собственных акций, что привело к уменьшению эмиссионного дохода на 1 298.

# 23. Условные и договорные обязательства и операционные риски

# Политическая обстановка

Хозяйственная деятельность и получаемая компаниями Группы прибыль в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и административных изменений, имеющих место в Российской Федерации.

# Страхование

Группа имеет ограниченные страховые полисы в отношении активов, операций, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществлялось.

# Судебные разбирательства

По мнению руководства Группы, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

# ПАО «ИСКЧ»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

#### 23. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

# Валютное регулирование

# Внутренний рынок

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Группой как несущественные. В связи с проведением политики либерализации валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства, снижаются.

# Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Группы в связи с незначительным объемом операций Группы на внешнем рынке.

# Риски, связанные с налоговым законодательством

# Внутренний рынок

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российское Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

Напоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2018 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Группы с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении указанного положения Группы, в финансовой отчетности признаны надлежащие обязательства.

# Внешний рынок

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Группы в связи с незначительным объемом соответствующих операций Группы.

# Окружающая среда

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменений требований существующего законодательства и регулирования гражданских споров. Влияние этих потенциальных изменений невозможно оценить, но они могут оказаться существенными.

С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство Группы полагает, что существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды не существует.

# 23. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

# Условия ведения деятельности Группы

Экономике Российской Федерации, по-прежнему присущи некоторые черты развивающегося рынка. Эти карактеристики включают, но не ограничиваются неконвертируемостью российского рубля в большинстве стран, а также сравнительно высокой инфляцией. Более того, существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Экономические перспективы Российской Федерации во многом зависят от мировой макроэкономической ситуации, эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики Правительства РФ, развития налоговой, правовой, административной и политической систем.

# Условные обязательства и гарантии Группы

В августе 2016 года ООО «ЦГРМ» «ГЕНЕТИКО» получило займ в размере 300 000 тысяч рублей по договору целевого займа с Фондом развития промышленности (см. примечание 19). Исполнение обязательств по данному договору обеспечивается:

- Залогом 100 % долей участия в уставном капитале ООО «ММЦБ» на сумму 390 676 тысяч рублей.
   Срок заключения договора залога 5 рабочих дней, с даты заключения договора займа.
- Залогом оборудования, приобретаемого в рамках проекта, предусмотренного договором целевого займа, на сумму не менее 159 101 тысяч рублей.
- Поручительством ПАО "ИСКЧ", в соответствии с договором поручительства: предел общей ответственности ограничивается суммой 365 000 тысяч рублей.

В сентябре 2016 года ООО «ЦГРМ» «ГЕНЕТИКО» заключило договор поставки оборудования с ООО «Рош Диагностика Рус» на сумму 74 419 тысяч рублей. В рамках данного договора ПАО «ИСКЧ» выступило гарантом на всю сумму договора.

# 24. Операционная аренда

Минимальная арендная плата будущих периодов по договорам аренды по состоянию на 31 декабря 2018:

		31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
В течение одного года	9	36 869	33 544
Свыше одного года, но не более пяти лет		47 955	61 205
Более пяти лет			7 605
Итого		84 824	102 354

Минимальная арендная плата будущих периодов по договорам аренды по состоянию на 31 декабря 2017:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.	
В течение одного года	20	24	
Итого	20	24	

# 25. Раскрытие информации о связанных сторонах

Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны или совместный контроль над ними, или находится под общим контролем с другой стороной.

При рассмотрении каждого возможного случая наличия отношений между связанными сторонами, основное внимание должно уделяться сущности отношений, а не их юридической форме.

Связанными сторонами Группы в течение отчетных периодов являлись:	на 31.12.2017	на 31.12.2018
• Исаев Артур Александрович	да	,44
• Исаев Андрей Александрович	да	да
• Приходько Александр Викторович	да	да
• Киселев Сергей Львович	да	да
• Исаева Мария Ильинична	да	да
• Александров Дмитрий Андреевич	да	да
• Деев Роман Вадимович	да	да
+ Зорин Вадим Леонидович	да	да
• Генкин Дмитрий Дмитриевич	да	нет
• Майзель Борис Александрович	AU.	да
• Черных Игорь Викторович	AR.	ner
• Плакса Игорь Леонидович	да	да
<ul> <li>Богуславский Дмитрий Эдгардович</li> </ul>	ла	да
• Чоговадзе Автандил Георгиевич	ATA,	да
Dynamic Solutions Ltd. (Seychelles)	да	да
• OOO «Afferen»	JA	Her

Операции материнской компании со связанными сторонами включают:

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	Гол, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Процентный доход	381	582
Исаев А.А.	313	462
Приходько А.В.	68	120
ООО «АйсГен»	8	209
Прочие доходы		229
OOO «Añcl'en»	- 9	229
Процентный расход		(60)
DYNNEMIC SOLUTION LTD	¥1	(60)

### 25. Раскрытие информации о связанных сторонах (продолжение)

Остатки по счетам со связанными сторонами Группы на конец и начало периода приведены ниже: 31 ---- fra 2019 c

21 name5mg 2017 r

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Дебиторская задолженность	838	3 680
Исаев А.А.	838	8.7
ИП Плакса И.Л.	(1 <del>.5</del> 7);	3 500
ООО «АвсГен»	-	180
Кредиторская задолженность	1 054	
Vicaes A.A.	670	
ИП Плакса И.Л.	370	
Зорин В.Л.	14	
Краткосрочные займы выданные	6 407	8 510
Исвев А.А.	4 470	4 142
ООО «АйсГен»	1 395	3 354
Приходько А.В.	542	1 014

### Вознаграждение, выплачиваемое основному управленческому персоналу Группы

Вознаграждение, выплачиваемое основному управленческому персоналу Группы за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях, складывается из предусмотренных контрактами заработной платы, а также премий. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и не включают страховые выплаты во внебюджетные фонды.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Заработная плата и другие виды краткосрочных вознаграждений	29 635	32 708
Итого на 31 декабра	29 635	32 708

#### События после отчетной даты

25 января 2019 года АО «ММЦБ» выпустило в обращение биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-П01-01, в количестве 30 000 (Тридцать тысяч) штук, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) российских рублей каждая, общей номинальной стоимостью 30 000 000 (Тридцать миллионов) российских рублей, со сроком погашения 12.01.2029, размещенные по открытой подписке (ISIN RU000A1001T8). Идентификационный номер выпуска ценных бумаг эмитента и дата его присвоения: 4В02-01-85932-Н-001Р от 18.01.2019.

В 2018 году исторически первый проект Группы ИСКЧ Гемабанк оставался важнейшим генератором выручки и денежного потока для компаний Группы. Выручка оператора проекта АО «ММЦБ» выросла несмотря на падение рождаемости в России. В планах Группы ИСКЧ – продолжать активно развивать проект Гемабанк. В этих целях планируется приобрести публичный статус и провести IPO ПАО «ММЦБ» на Московской бирже. Привлеченные средства планируется потратить на расширение хранилищ под бисобразцы, а также тестирование нескольких новых бизнес-моделей Гемабанка, направленных на расширение рынка продаж.

Данная консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску и подписана Руководством Группы 26 апреля 2019 г.

Приходько А.В. Генеральный директор

# ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «ИСКЧ» ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

ОТЧЕТ О СОБЛЮДАЕНИИ ПАО «ИСКЧ» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ОТЧЕТ

## о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ИСКЧ» на заседании 30 апреля 2019 г. (протокол № 0418 от 30.04.2019 г.) в составе годового отчета.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «ИСКЧ», а так же описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в разделе 5.4 «Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления» годового отчета Общества.

Nº	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративно го управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспе обществом.	чивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам пр	и реализации им	и права на участие в управлении
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Частично	Критерий 1 не соблюдается. Общество в отчетном периоде не обеспечивало доступность материалами к

предоставления материалов к общему собранию лает акционерам возможность образом надлежащим подготовиться к участию в нем.

- 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.
- 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.

соблюдается

общему собранию акционеров не менее чем за 30 дней в связи с отсутствием данной норма в Уставе Общества.

Альтернативный механизм: Общество сообщает о проведении общего собрания акционеров и обеспечивает доступность материалами к собранию в соответствии со ст.52 ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за 20 дней, а сообщение о проведении общего собрания, повестка дня которого содержат вопрос о реорганизации, - не позднее чем за 30 дней до даты его проведения.

Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует внести соответствующую норму в Устав ПАО «ИСКЧ» в связи с тем, что в случае введения данной нормы, Общество видит возникновение нарушений статьи 51 ФЗ «Об АО».

Критерий 2 не соблюдается.

В сообщении о проведении общего собрания Общество не указывало информацию о документах, которые необходимо предъявить для допуска в помещение, в котором будет проводиться собрание, в связи с наличием требуемой информации во внутреннем документе Общества.

Альтернативный механизм: Положение о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ИСКЧ» устанавливает перечень документов, необходимых при регистрации лица, прибывшего для участия в собрании (п.4.2.6)

				Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: устранение отклонения нецелесообразно ввиду наличия требуемой информации во внутреннем документе Общества, который находится в открытом доступе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы	<ol> <li>В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</li> <li>Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</li> </ol>	Частично соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. Общество не включало в отчетном периоде в состав материалов к общему собранию позицию совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, в связи с отсутствием такой позиции у членов совета директоров.
	исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		Альтернативный механизм: Общество не включало в состав материалов к общему собранию позицию совета директоров, в связи с отсутствием такой позиции в отчетном периоде.
				Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество будет включать в состав материалов к общим собраниям акционеров позицию совета директоров в случае возникновения такого мнения.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания (п.6.3 Положения о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания ПАО «ИСКЧ»).	Соблюдается	-
1.1.5	для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.  Каждый акционер имел	2.В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.      Внутренний документ (внутренняя политика) общества		В Обществе отсутствует документ,

			1	
	возможность	содержит положения, в соответствии с которыми каждый		содержащий положения, в соответствии с
	беспрепятственно	участник общего собрания может до завершения	Не	которыми каждый участник общего
	реализовать право	соответствующего собрания потребовать копию заполненного им	соблюдается	собрания может до завершения
	голоса самым простым и	бюллетеня, заверенного счетной комиссией.		соответствующего собрания потребовать
	удобным для него			копию заполненного им бюллетеня,
	способом.			заверенного счетной комиссией. Функции
				счетной комиссии в Обществе осуществляет
				регистратор, отношения с которым
				регулируются заключенным договором.
				На проводимых Обществом общих
				собраниях акционеров таких просьб не
				поступало.
				Альтернативный механизм:
				отсутствует.
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения: В
				случае поступления таких просьб от
				акционеров в будущем Общество
				предусмотрит такую возможность при
				заключении договора с регистратором.
1.1.6	Установленный	1. При проведении в отчетном периоде общего собрания		Критерий 3 не соблюдается.
	обществом порядок	акционеров в форме собрания (совместного присутствия		Общество не использует
	ведения общего	акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов	Частично	телекоммуникационные средства для
	собрания обеспечивает	по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов	соблюдается	обеспечения дистанционного доступа
	равную возможность	(п.4.4.1 Положения о порядке подготовки, созыва и проведения		акционеров к общему собранию в связи с
	всем лицам,	Общего собрания ПАО «ИСКЧ»)		высокими финансовыми затратами на
	присутствующим на	,		использование таких средств.
	собрании, высказать	2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были		* ***
	свое мнение и задать	доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на		Альтернативный механизм: Общество
	интересующие их	котором их кандидатуры были поставлены на голосование.		проводит общие собрания акционеров в
	вопросы.			форме совместного присутствия
	_	3. Советом директоров при принятии решений, связанных с		акционеров для обсуждения вопросов
		подготовкой и проведением общих собраний акционеров,		повестки дня и принятия решений,
		рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных		поставленных на голосование, а также
		средств для предоставления акционерам удаленного доступа для		путем проведения заочного голосования.
		участия в общих собраниях в отчетном периоде.		
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения:
				Общество не планирует использовать

1.2	Акционерам предоставл	ена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли	общества посред	телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к общему собранию акционеров в связи с высокими финансовыми затратами на использование таких средств.
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<ol> <li>В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</li> <li>Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</li> </ol>	Частично соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. В Положении о дивидендной политике Общества не указано, что для определения размера дивидендов положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. В соответствии действующим законодательством (ст. 42 ФЗ «Об АО») источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности общества. Таким образом, использование консолидированных показателей финансовой отчетности для определения размера дивидендов не предусмотрено действующим законодательством не развития Общества.  Альтернативный механизм: в соответствии с п.4.2 Положения о дивидендной политике Общества совет директоров Общества при определении рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли, определяемой по данным бухгалтерской отчетности Общества, рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется советом директоров на

				основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует определять в Положении о дивидендной политике Общества указанные правила, так как действующим законодательством это не предусмотрено.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды (ст.3 Положения о дивидендной политике ПАО «ИСКЧ»).	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	-
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью (ст.23 устава ПАО «ИСКЧ»)	Соблюдается	-
1.3		поративного управления обеспечивают равенство условий для в (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отноц	-	= ' '

1.3.1	Общество создало	1. В течение отчетного периода процедуры управления		
	условия для	потенциальными конфликтами интересов у существенных		
	справедливого	акционеров являлись эффективными, а конфликтам между	Соблюдается	-
	отношения к каждому	акционерами, если таковые были, совет директоров уделил		
	акционеру со стороны	надлежащее внимание.		
	органов управления и			
	контролирующих лиц			
	общества, в том числе			
	условия,			
	обеспечивающие			
	недопустимость			
	злоупотреблений со			
	стороны крупных			
	акционеров по			
	отношению к			
	миноритарным			
	акционерам.			
1.3.2	Общество не	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в		
	предпринимает	голосовании в течение отчетного периода.	0.6	
	действий, которые		Соблюдается	-
	приводят или могут			
	привести к			
	искусственному			
	перераспределению			
	корпоративного			
	контроля.			
1.4	Акционерам обеспечены	надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также	возможность сво	бодного и необременительного отчуждения
	принадлежащих им акци		T	<u></u>
1.4.	Акционерам обеспечены	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором		
	надежные и		Соблюдается	-
	эффективные способы	бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.		
	учета прав на акции, а			
	также возможность			
	свободного и			
	необременительного			
	отчуждения			
	принадлежащих им			
	акций.			

2.1		ествляет стратегическое управление обществом, определяет ос сками и внутреннего контроля, контролирует деятельность ис		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п. 18.3.15 устава ПАО «ИСКЧ»)  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается частично	Критерий 2 не соблюдается. Советом директоров не рассматривал отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.  Альтернативный механизм: такие отчеты рассматриваются на внутренних совещаниях Общества с участием генерального директора и членов совета директоров Общества.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: совет директоров Общества планирует в 2019 г. провести специальное заседание, на котором будет представлен такой отчет единоличного исполнительного органа
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансовохозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Не соблюдается	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров не были рассмотрены вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.  Альтернативный механизм: вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также с рассмотрением критериев и показателей (в том числе

				промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества, рассматриваются на Бюджетном комитете, в состав которого входят некоторые члены совета директоров, генеральный директор и ключевые сотрудники Общества, не реже чем 2 раза в год.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol> <li>Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</li> <li>Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</li> </ol>	Частично соблюдается	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: совет директоров Общества не планирует проводить специальное заседание, посвященное обсуждению вопросов, связанных с утверждением финансовохозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества, поскольку данная функция возложена на Бюджетный комитет Общества.  Критерий 2 не соблюдается. Совет директоров в отчетном периоде не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода, в связи с отсутствием таких требований к компетенции совета директоров Общества в уставе.
				Альтернативный механизм: В соответствии со ст. 24 устава Общества контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет ревизионная комиссия Общества.
				Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: До июля 2020 года Общество планирует привести структуру органов системы

			Т	
				управления и внутреннего контроля в соответствие с требованиям ст. 87.1. ФЗ «Об АО». В связи с чем возникнет необходимость в проведении оценки системы управления рисками и внутреннего контроля.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества.	<ol> <li>В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</li> </ol>	Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Обществом не разработана политика по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников.  Альтернативный механизм: в соответствии с п.18.3.15 устава Общества определение вознаграждения и иных выплат единоличному исполнительному органу относится к компетенции совета директоров Общества.  В соответствии с п.18.3.16 вынесение рекомендаций по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций относится к компетенции совета директоров Общества.  В соответствии с п.17.3.18 устава Общества определение вознаграждения членам совета директоров и членам ревизионной комиссии Общества относится к компетенции общего собрания акционеров.  В соответствии с п.19.5.12 устава Общества заключение и расторжение трудовых договоров с работниками Общества относится к компетенции генерального директора.

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<ol> <li>Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</li> <li>Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</li> </ol>	Соблюдается	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году разрабатывать указанную политику вознаграждений и (или) компенсаций в связи с уже сложившейся практикой корпоративного управления в данной части.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Совет директоров Общества не утверждал информационную политику Общества.  Альтернативный механизм: Общество раскрывает информацию на странице в сети Интернет в соответствии федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», в объеме и в сроки, установленные «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным Банком России 30.12.2014 (№ 454-П).  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году утверждать информационную политику Общества в связи с наличием у Общества обязанности раскрывать информацию в соответствии с действующим законодательством.

			T	
				Критерий 2 не соблюдается. Совет директоров Общества не возлагал на комитет совета директоров (по аудиту или по корпоративному управлению) или на корпоративного секретаря Общества обязанность по контролю за соблюдением информационной политики Общества, в связи с отсутствием указанного комитета и корпоративного секретаря в Обществе.  Альтернативный механизм: В Обществе не избраны комитеты по совету директоров, а также отсутствует должность корпоративного секретаря.  Контроль за соблюдением информационной политики (за раскрытием информации) осуществляет генеральный директоро Общества, подотчетный Совету директоров Общества.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году возлагать обязанность по контролю за соблюдением информационной политики Общества на иное лицо, кроме генерального директора Общества.  Совет директоров Общества не проводил в отчетном периоде анализ соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей в Обществе целям и задачам, стоящим перед Обществом, а также масштабам его деятельности и принимаемым рискам, в связи с отсутствием такой обязанности в соответствии с Уставом Общества.
				Альтернативный механизм: анализ соответствия системы корпоративного

_			1	1
				управления и корпоративных ценностей в Обществе целям и задачам, стоящим перед Обществом, а также масштабам его деятельности и принимаемым рискам, осуществляется в Обществе генеральным директором Общества, а также профильными специалистами Общества на регулярной основе. Совет директоров Общества рассматривает и утверждает Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества.
				Общества по устранению отклонения: Совет директоров не планирует проводить анализ соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей в Обществе целям и задачам, стоящим перед Обществом, а также масштабам его
				деятельности и принимаемым рискам, в связи с тем, текущая практика корпоративного управления полностью удовлетворяет потребностям Общества.
2.2	Совет директоров подотч	ветен акционерам общества.		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol> <li>Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</li> <li>Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</li> </ol>	Соблюдается	-
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Не соблюдается	Возможность направлять председателю совета директоров вопросов и своей позиции по ни в Обществе не реализована.  Альтернативный механизм: В Обществе

				обеспечена возможность направления акционерами председателю совета директоров вопросов и своей позиции по ним посредством электронного обращения, адресованного Директору по связям с инвесторами, на корпоративном сайте Общества в разделе «Вопросы инвесторов».  Срок реализации планируемы действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в ближайшей перспективе вводить такую процедуру, поскольку сложившуюся практику направления обращений Общество считает оптимальной.
2.3		ется эффективным и профессиональным органом управления с ешения, отвечающие интересам общества и его акционеров.	общества, способ	ным выносить объективные независимые
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного	<ol> <li>Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</li> <li>В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</li> </ol>	Соблюдается частично	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе отсутствует утвержденная процедура оценки эффективности работы Совета директоров, включающая в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров.  Альтернативный механизм: Оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. была проведена в рамках вопроса о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества на годовом общем собрании акционеров Общества.

_	1		T	<u>,                                      </u>
				перспективе утверждать процедуру оценки эффективности работы совета директоров.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Не соблюдается	Общество при подготовке к годовому общему собранию акционеров в 2018 году не предоставляло акционерам информацию о соответствии кандидата требованиям, предъявляемым к независимым директорам, а также не включало в отчетном периоде в протокол собрания, сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых директоров.  Данная информация не предоставлялась Обществом в связи с тем, что такая информация не является обязательной к предоставлению в соответствии с действующим законодательством.  Альтернативный механизм: Общество включает информацию о том, какой из избранных членов совета директоров
				является независимым директором в Ежеквартальный отчет эмитента, который раскрывается Обществом на странице в сети Интернет на конец отчетного периода. Общество раскрывает сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых, в пресс-релизе на странице в сети Интернет по итогам проведения годового общего собрания акционеров, а
				также указывает на странице соответствующего годового общего собрания в подразделе «Общее собрание акционеров» раздела «Инвесторам» на корпоративном веб-сайте.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения:

				Общество не планирует включать при подготовке к годовому общему собранию акционеров в 2019 году информацию о соответствии кандидата требованиям, предъявляемым к независимым директорам, а также включать в протокол собрания, сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых директоров.  Соответствие кандидата в члены совета директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, не является ключевым критерием при избрании члена совета директоров Общества.
2.3.3	Состав совета	1. В рамках подготовки к годовому общему собранию акционеров		
	директоров сбалансирован, в том	в отчетном периоде при принятии решения на заседании по вопросу повестки дня «Рассмотрение предложений акционеров о	Соблюдается	-
	числе по квалификации	внесении вопросов в повестку дня общего собрания акционеров и	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
	его членов, их опыту,	выдвижении кандидатов в органы управления и контроля		
	знаниям и деловым	Общества» совет директоров проанализировал собственные		
	качествам, и пользуется	потребности в области профессиональной квалификации, опыта и		
	доверием акционеров.	деловых навыков.		
2.3.4	Количественный состав	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в		
	совета директоров общества дает	отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров	Соблюдается	-
	общества дает возможность	потребностям общества и интересам акционеров.	Соолюдается	
	организовать	потреопостям общества и интересам акционеров.		
	деятельность совета			
	директоров наиболее			
	эффективным образом, а			
	также обеспечивает			
	существенным			
	миноритарным			
	акционерам общества			
	возможность избрания в			
	состав совета			
	директоров кандидата, за которого они голосуют.			
	которого они голосуют.		<u> </u>	
2.4	В состав совета директор	ов входит достаточное количество независимых директоров.		

	**	1.70		
2.4.1	Независимым	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета		
	директором признается	директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в	Соблюдается	-
	лицо, которое обладает	рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны		
	достаточными	независимыми по решению совета директоров.		
	профессионализмом,			
	ОПЫТОМ И			
	самостоятельностью для			
	формирования			
	собственной позиции,			
	способно выносить			
	объективные и			
	добросовестные			
	суждения, независимые			
	от влияния			
	исполнительных органов			
	общества, отдельных			
	групп акционеров или			
	иных заинтересованных			
	сторон. При этом			
	следует учитывать, что в			
	обычных условиях не			
	может считаться			
	независимым кандидат			
	(избранный член совета			
	директоров), который			
	связан с обществом, его			
	существенным			
	акционером,			
	существенным			
	контрагентом или			
	конкурентом общества			
	или связан с			
	государством.			
2.4.2	Проводится оценка	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по		Совет директоров в отчетном периоде не
	соответствия кандидатов	номинациям совета директоров) составил мнение о независимости		проводил оценку независимости кандидатов
	в члены совета	каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам	Не	в члены совета директоров и не давал
	директоров критериям	соответствующее заключение.	соблюдается	заключения о независимости кандидата, в
	независимости, а также	•		связи с отсутствием производственной
	осуществляется	2. За отчетный период совет директоров (или комитет по		необходимости.
	регулярный анализ	номинациям совета директоров) по крайней мере один раз		Альтернативный механизм: акционеры
	соответствия	рассмотрел независимость действующих членов совета		Общества имеют возможность получить

	независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.  3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		информацию о кандидатах в члены совета директоров, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах, в материалах к общему собранию акционеров.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует проводить оценку независимости кандидатов в члены совета директоров и давать заключения о независимости кандидата при их избрании в 2019 году.  Соответствие кандидата в члены совета директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, не является ключевым критерием при избрании члена совета директоров Общества.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается	-
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	-
2.5	Председатель совета дир	екторов способствует наиболее эффективному осуществлению фу	нкций, возложен	ных на совет директоров.
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший	<ol> <li>Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</li> <li>Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным</li> </ol>	Не соблюдается	Советом директоров Общества в отчетном периоде председателем совета директоров не избирался независимый директор или старший независимый директор из числа избранных независимых директоров.

2.5.2	независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.  Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	<ol> <li>Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</li> <li>Обязанность председателя совета директоров принимать меры</li> </ol>	Не соблюдается	Альтернативный механизм: председатель совета директоров Общества имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, в честности, принципиальности, приверженности интересам Общества которого отсутствуют какие-либо сомнения.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году в обязательном порядке избирать председателем совета директоров Общества независимого директора. Соответствие кандидата в председатели совета директором, не является ключевым критерием при избрании такого лица.  Процедура проведения оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде Обществом не установлена. Однако председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.  Альтернативный механизм: см. п. 2.3.1.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: см. п. 2.3.1.
	директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам	по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества (ст.11 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ»)	Соблюдается	-

2.6		в действуют добросовестно и разумно в интересах общества и ег пивости и осмотрительности.	о акционеров на	основе достаточной информированности, с
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки (п.7.3 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ»)  2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов (п.7.3 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ»).  3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	Соблюдается	-
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров (Положение о совете директоров ПАО «ИСКЧ»)	Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol> <li>Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</li> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а</li> </ol>	Соблюдается	-

		также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы (ст.9 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ»)  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается частично	Критерий 2 не соблюдается. Обществом не разработана программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.  Альтернативный механизм: В Обществе существует неформализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, включающая в себя знакомство с компанией, ее сотрудниками, участие во внутренних совещаниях Общества, корпоративных мероприятиях и тренингах.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году разрабатывать указанную программу в связи со сложившейся иной практикой корпоративного управления в данной части.
2.7	Заседания совета дирек директоров.	торов, подготовка к ним и участие в них членов совета дир	эекторов обеспеч	ивают эффективную деятельность совета
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров Общества провел не менее 6 заседаний за отчетный год.	Соблюдается	-
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Не соблюдается	Члены совета директоров Общества в отчетном периоде не уведомлялись о созыве заседания в срок не менее чем за 5 дней до даты проведения заседания в связи со сложившейся корпоративной практикой в данной части в Обществе.

	совета директоров			Альтернативный механизм: Члены
	совета директоров возможность			совета директоров Общества
	_			уведомляются о созыве заседания в срок не
	•			менее чем за 3 дня до даты проведения
	подготовиться к его			
	проведению.			заседания (ст.20 Положения о совете
				директоров ПАО «ИСКЧ»).
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения:
				Общество не планирует в 2019 году
				увеличивать срок уведомления о созыве
				заседания до срока не менее 5 дней в связи
				сложившейся корпоративной практикой в
				данной части и отсутствием
				производственной необходимости.
2.7.3	Форма проведения	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено,		Уставом или внутренним документом
	заседания совета	что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в		общества не предусмотрено, что наиболее
	директоров определяется	рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных	Не	важные вопросы (согласно перечню,
	с учетом важности	заседаниях совета.	соблюдается	приведенному в рекомендации 168 Кодекса)
	вопросов повестки дня.			должны рассматриваться на очных
	Наиболее важные			заседаниях совета, в связи с отсутствием
	вопросы решаются на			такого требования в действующем
	заседаниях, проводимых			законодательстве.
	в очной форме.			
				Альтернативный механизм: В
				соответствии с п.15.2 Положения о совете
				директоров ПАО «ИСКЧ» при принятии
				решения о созыве совета директоров
				председателем должна быть определена
				форма заседания.
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения:
				Общество не планирует устанавливать
				внутренними документами, что наиболее
				важные вопросы (согласно перечню,
				приведенному в рекомендации 168 Кодекса)
				должны рассматриваться на очных
				заседаниях совета директоров, в связи с
				отсутствием такого требования в
1				действующем законодательстве.

2.7.4	Решения по наиболее	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее		Уставом не предусмотрено, что решения на
	важным вопросам	важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса,		заседании совета директоров Общества по
	деятельности общества	должны приниматься на заседании совета директоров	Не	наиболее важным вопросам, изложенным в
	принимаются на	квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти	соблюдается	рекомендации 170 Кодекса, принимаются
	заседании совета	голосов, или же большинством голосов всех избранных членов		квалифицированным большинством, не
	директоров	совета директоров.		менее чем в три четверти голосов, или же
	квалифицированным			большинством голосов всех избранных
	большинством или			членов совета директоров в связи с
	большинством голосов			отсутствием такого требования в
	всех избранных членов			действующем законодательстве.
	совета директоров.			
				Альтернативный механизм: решения на
				заседании совета директоров Общества
				принимаются большинством голосов
				присутствующих членов совета
				директоров на заседании в соответствии с
				требованиями п.3 ст.68 федерального
				закона «Об акционерных обществах»
				(п.18.16 устава ПАО «ИСКЧ»)
				(
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения:
				Общество не планирует предусматривать
				в уставе Общества положение о том, что
				решения на заседании совета директоров
				Общества принимаются большинством
				голосов всех избранных членов совета
				директоров в связи с отсутствием такого
				требования в действующем
				законодательстве.
				sakonovamenoemoe.
2.8	Совет директоров создае	г комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важны	их вопросов деяте	льности общества.
2.8.1	Для предварительного	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий		Обществом в отчетном периоде не
	рассмотрения вопросов,	исключительно из независимых директоров.		создавались следующие комитеты совета
	связанных с контролем	• • •	Не	директоров Общества:
	за финансово-	2. Во внутренних документах общества определены задачи	соблюдается	- комитет по аудиту;
	хозяйственной	комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в		- комитет по вознаграждениям;
	деятельностью	рекомендации 172 Кодекса.		- комитет по номинациям (назначениям,
	общества, создан	1 77.1 77.7		кадрам);
	комитет по аудиту,	3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся		- иные комитеты.
	io ajaniy,	The state of the s	<u> </u>	NOMITETAL

состоящий из	независимым директором, обладает опытом и знаниями в области	Альтернативный механизм:
независимых	подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой)	В соответствии с п.24.1 устава Общества
директоров.	отчетности.	контроль за финансово-хозяйственной
		деятельностью Общества осуществляется
	4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза	Ревизионной комиссией.
	в квартал в течение отчетного периода.	В соответствии с п.18.3.15 устава
		Общества определение вознаграждения и
		иных выплат единоличному
		исполнительному органу относится к
		компетенции совета директоров
		Общества.
		В соответствии с п.18.3.16 вынесение
		рекомендаций по размеру выплачиваемых
		членам ревизионной комиссии
		вознаграждений и компенсаций относится
		к компетенции совета директоров
		Общества.
		В соответствии с п.17.3.18 устава
		Общества определение вознаграждения
		членам совета директоров и членам
		ревизионной комиссии Общества
		относится к компетенции общего собрания
		акционеров.
		В соответствии с п.19.5.12 устава
		Общества заключение и расторжение
		трудовых договоров с работниками
		Общества относится к компетенции
		генерального директора.
		В соответствии с п.17.3.4 избрание членов
		совета директоров Общества относится к
		компетенции общего собрания акционеров.
		В соответствии с п.18.12 устава
		Общества для предварительного
		рассмотрения наиболее важных вопросов,
		относящихся к компетенции совета
		директоров, могут создаваться постоянно
		действующие или временные комитеты
		(подкомитеты). Комитеты
		(подкомитеты) создаются на основании
		решения совета директоров. Порядок
		формирования и работы комитетов

				определяются положениями о них, утверждаемыми советом директоров Общества.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует создавать в 2019 году указанные комитеты. Общество создаст любой из указанных комитетов в будущем в случае возникновения необходимости.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.		См. п. 2.8.1.
	формированием	2. Председателем комитета по вознаграждениям является	Не	
	эффективной и	независимый директор, который не является председателем совета	соблюдается	
	прозрачной практики	директоров.		
	вознаграждения, создан			
	комитет по	3. Во внутренних документах общества определены задачи		
	вознаграждениям,	комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи,		
	состоящий из	содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		
	независимых директоров			
	и возглавляемый			
	независимым			
	директором, не являющимся			
	председателем совета			
	директоров.			
2.8.3	Для предварительного	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его		См. п.2.8.1.
	рассмотрения вопросов,	задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в		
	связанных с	рамках иного комитета <4>), большинство членов которого	Не	
	осуществлением	являются независимыми директорами.	соблюдается	
	кадрового планирования			
	(планирования	2. Во внутренних документах общества, определены задачи		
	преемственности),	комитета по номинациям (или соответствующего комитета с		
	профессиональным	совмещенным функционалом), включая в том числе задачи,		
	составом и	содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
	эффективностью работы совета директоров,			
	создан комитет по			
	номинациям			

	T			
	(назначениям, кадрам),			
	большинство членов			
	которого являются			
	независимыми			
	директорами.			
2.8.4	С учетом масштабов	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел		См. п.2.8.1.
	деятельности и уровня	вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета		
	риска совет директоров	директоров и целям деятельности общества. Дополнительные	Не	
	общества удостоверился	комитеты либо были сформированы, либо не были признаны	соблюдается	
	в том, что состав его	необходимыми.		
	комитетов полностью			
	отвечает целям			
	деятельности общества.			
	Дополнительные			
	комитеты либо были			
	сформированы, либо не			
	были признаны			
	необходимыми (комитет			
	по стратегии, комитет по			
	*			
	корпоративному			
	управлению, комитет по			
	этике, комитет по			
	управлению рисками,			
	комитет по бюджету,			
	комитет по здоровью,			
	безопасности и			
	окружающей среде и			
	др.).			
2.8.5	Состав комитетов	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми		См. п.2.8.1.
	определен таким	директорами.		
	образом, чтобы он		Не	
	позволял проводить	2. Во внутренних документах (политиках) общества	соблюдается	
	всестороннее	предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не		
	обсуждение	входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и		
	предварительно	комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания		
	рассматриваемых	комитетов только по приглашению председателя		
	вопросов с учетом	соответствующего комитета.		
	различных мнений.			
2.8.6		1. В течение отчетного периода председатели комитетов		См. п.2.8.1.
	регулярно информируют	регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом		
	совет директоров и его	директоров.	Не	
	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 ' ' 1	l .	1

	председателя о работе		соблюдается	
	своих комитетов			
2.9	Совет директоров обеспе	чивает проведение оценки качества работы совета директоров, е	го комитетов и ч	ленов совета директоров.
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol> <li>Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</li> <li>Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</li> </ol>	Не соблюдается	Совет директоров Общества в отчетном периоде не осуществлял самооценку или внешнюю оценку качества работы совета директоров, в том числе работы председателя совета директоров и членов совета директоров, в связи с отсутствием установленных процедур проведения такой оценки советом директоров Общества.  Альтернативный механизм: Оценка качества работы совета директоров Общества проводится ежегодно в рамках проведения Годового общего собрания акционеров.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует осуществлять самооценку или внешнюю оценку качества работы совета директоров в 2019 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Общество не привлекало внешнюю организацию для проведения независимой оценки качества работы совета директоров  Альтернативный механизм: Оценка качества работы совета директоров Общества проводится ежегодно в рамках проведения Годового общего собрания акционеров.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения. Общество не планирует осуществлять самооценку или внешнюю оценку качество работы совета директоров в 2019 году.

3.1		рь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие еров, поддержку эффективной работы совета директоров.	е с акционерами,	координацию действий общества по защите		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<ol> <li>В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</li> <li>На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</li> </ol>	Не соблюдается	Общество в отчетном периоде не создавало в своем штатном расписании должности корпоративного секретаря.  Альтернативный механизм: В соответствии с ст.13 Положения о совете директоров ПАО «ИСКЧ» эффективная работа совета директоров обеспечивается секретарем совета директоров Общества.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество рассматривает возможность создать в 2019 году в своем штатном расписании должность корпоративного секретаря.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Не соблюдается	См. п. 3.1.1		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.					
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров,	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Не соблюдается	1. Общество в отчетном периоде не утверждало внутренний документ (политику) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников,		

r			T	
	исполнительным			в связи с иной сложившейся корпоративной
	органам и иным			практикой в Обществе.
	ключевым руководящим			Альтернативный механизм:
	работникам, создает			В соответствии с п.18.3.15 устава
	достаточную мотивацию			Общества определение вознаграждения и
	для их эффективной			иных выплат единоличному
	работы, позволяя			исполнительному органу относится к
	обществу привлекать и			компетенции совета директоров
	удерживать			Общества.
	компетентных и			В соответствии с п.18.3.16 вынесение
	квалифицированных			рекомендаций по размеру выплачиваемых
	специалистов. При этом			членам ревизионной комиссии
	общество избегает			вознаграждений и компенсаций относится
	большего, чем это			к компетенции совета директоров
	необходимо, уровня			Общества.
	вознаграждения, а также			В соответствии с п.17.3.18 устава
	неоправданно большого			Общества определение вознаграждения
				членам совета директоров и членам
	разрыва между			1 1
	уровнями			ревизионной комиссии Общества
	вознаграждения			относится к компетенции общего собрания
	указанных лиц и			акционеров.
	работников общества.			В соответствии с п.19.5.12 устава
				Общества заключение и расторжение
				трудовых договоров с работниками
				Общества относится к компетенции
				генерального директора.
				Срок реализации планируемых действий
				Общества по устранению отклонения:
				Общество в настоящий момент не
				рассматривает возможность утвердить
				политику по вознаграждению указанных
				лиц в 2019 году.
4.1.2	Политика общества по	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям		См. п. 4.1.1
2	вознаграждению	рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику		
	разработана комитетом	ее (их) внедрения и при необходимости представил	Не	
	по вознаграждениям и	соответствующие рекомендации совету директоров.	соблюдается	
	утверждена советом	соответетвующие рекомендации совету директоров.	Соолюдается	
	директоров общества.			
	* *			
	Совет директоров при			
	поддержке комитета по			
	вознаграждениям			

	1		1	
	обеспечивает контроль			
	за внедрением и			
	реализацией в обществе			
	политики по			
	вознаграждению, а при			
	необходимости -			
	пересматривает и вносит			
	в нее коррективы.			
4.1.3	Политика общества по	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит		См. п. 4.1.1
11210	вознаграждению	(содержат) прозрачные механизмы определения размера		
	содержит прозрачные	вознаграждения членов совета директоров, исполнительных	Не	
	механизмы определения	органов и иных ключевых руководящих работников общества, а	соблюдается	
	размера вознаграждения	также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и	Соотодистея	
	членов совета	привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
	директоров,	привыстин, предоставляемых указанным лицам.		
	исполнительных органов			
	и иных ключевых			
	руководящих			
	работников общества, а			
	также регламентирует			
	все виды выплат, льгот и			
	привилегий,			
	*			
	предоставляемых			
4.1.4	указанным лицам.	1 D		D 05
4.1.4	Общество определяет	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных		В Обществе не конкретизирован перечень
	политику возмещения	внутренних документах общества установлены правила	11.	расходов, подлежащих возмещению, и
	расходов (компенсаций),	возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных	Не	уровень обслуживания, на который могут
	конкретизирующую	органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	претендовать члены совета директоров
	перечень расходов,			Общества при исполнении своих
	подлежащих			обязанностей, в связи с иной сложившейся
	возмещению, и уровень			практикой корпоративного управления в
	обслуживания, на			этой части.
	который могут			
	претендовать члены			Альтернативный механизм: в Обществе
	совета директоров,			не принята практика компенсации расходов
	исполнительные органы			членам совета директоров
	и иные ключевые			
	руководящие работники			Срок реализации планируемых действий
	общества. Такая			Общества по устранению отклонения:
	политика может быть			Общество не планирует конкретизировать
	составной частью			перечень расходов, подлежащих

	политики общества по вознаграждению.			возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров Общества.
4.2	Система вознаграждения интересами акционеров.	я членов совета директоров обеспечивает сближение финансов	вых интересов ди	пректоров с долгосрочными финансовыми
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	-

			1	
	деятельности, а члены			
	совета директоров не			
	участвуют в опционных			
	программах			
4.2.3	В обществе не	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные		
	предусмотрены какие-	выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения		
	либо дополнительные	полномочий членов совета директоров в связи с переходом	Соблюдается	_
	выплаты или	контроля над обществом или иными обстоятельствами.	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
	компенсации в случае	non-point nua competitions in minimum coveres controllers.		
	досрочного прекращения			
	полномочий членов			
	совета директоров в			
	связи с переходом			
	контроля над обществом			
	или иными			
	обстоятельствами.			
4.2.1	2 0	ьтата работы общества и их личного вклада в достижение этого р	T	05
4.3.1	Вознаграждение членов	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров		Обществом в отчетном периоде не была
	исполнительных органов	годовые показатели эффективности использовались при		определена система краткосрочной и
	и иных ключевых	определении размера переменного вознаграждения членов	He	долгосрочной мотивации для членов
	руководящих	исполнительных органов и иных ключевых руководящих	соблюдается	исполнительных органов и иных ключевых
	работников общества	работников общества.		руководящих работников в связи с иной
	определяется таким			сложившейся корпоративной практикой в
	образом, чтобы	2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения		Обществе.
	обеспечивать разумное и	членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих		
	обоснованное	работников общества, совет директоров (комитет по		Альтернативный механизм: в
	соотношение	вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе		соответствии с п.18.3.15 устава Общества
	фиксированной части	применяется эффективное соотношение фиксированной части		определение вознаграждения и иных
	вознаграждения и	вознаграждения и переменной части вознаграждения.		выплат единоличному исполнительному
	переменной части	1 ''		органу относится к компетенции совета
1	вознаграждения,	3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая		директоров Общества.
1	зависящей от	возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно		,
	результатов работы	полученных членами исполнительных органов и иных ключевых		В соответствии с п.18.3.16 вынесение
1	общества и личного	руководящих работников общества.		рекомендаций по размеру выплачиваемых
	(индивидуального)	Lines and a series of the seri		членам ревизионной комиссии
	вклада работника в			вознаграждений и компенсаций относится
	конечный результат.			к компетенции совета директоров
1	гоно іный розультат.		1	к компененции совени опректоров

				Общества.
				В соответствии с п.17.3.18 устава Общества определение вознаграждения членам совета директоров и членам ревизионной комиссии Общества относится к компетенции общего собрания акционеров.
				В соответствии с п.19.5.12 устава Общества заключение и расторжение трудовых договоров с работниками Общества относится к компетенции генерального директора.
				Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество рассматривает возможность определения системы краткосрочной и долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников в 2019 году.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<ol> <li>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</li> <li>Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</li> </ol>	Не соблюдается	См. п. 4.3.1
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны	Не соблюдается	См. п. 4.3.1

	досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает	недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		
	двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.			
5.1		ективно функционирующая система управления рисками и внучи поставленных перед обществом целей.	греннего контрол	ия, направленная на обеспечение разумной
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	-
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Не соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров Общества утверждены внутренние документы, определяющие политику общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля. Однако соответствующие подразделения и отделы не созданы.  Альтернативный механизм: В целях осуществления контроля за финансовохозяйственной деятельностью в Обществе ежегодно избирается ревизионная
				комиссия. Функции ревизионной комиссии определены в Положении о ревизионной комиссии ПАО «ИСКЧ».

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых	<ol> <li>В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</li> <li>В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</li> </ol>	Не соблюдается	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: До июля 2020 года Общество планирует привести структуру органов системы управления и внутреннего контроля в соответствие с требованиям ст. 87.1. ФЗ «Об АО».  См. п. 5.1.2
5.1.4	обществом рисков.  Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	См. п. 5.1.2

	езависимой оценки надежности и эффективности системы уп ния общество организовывает проведение внутреннего аудита.	равления риска	ми и внутреннего контроля, и практики
Б.2.1 Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Не соблюдается	Общество в отчетном периоде не проводил внутренний аудит посредством создани отдельного структурного подразделени (подразделения внутреннего аудита) или привлечением независимой организации, связи с отсутствием производственно необходимости.  Альтернативный механизм: В Обществе ежегодно избираетс ревизионная комиссии ПАО «ИСКЧ определены следующие функци ревизионной комиссии:  -осуществление контроля за финансовс хозяйственной деятельностью Общества; - обеспечение наблюдения з соответствием совершаемых Общество, финансово-хозяйственных операци законодательству РФ и уставу Общества; - осуществление независимой оценк информации о финансовом состояни Общества.  Проведение заседаний ревизионно комиссии Общества и осуществлени проверок деятельности Обществ осуществляются в соответствии утвержденным планом работо ревизионной комиссии.  По итогам проверки финансовом хозяйственной деятельности Обществ ревизионная комиссия составляет заключение, которое является документось внутреннего контроля Общества.  Заключение должно иметь отметку о тох

оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего	5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля,	<ol> <li>В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</li> <li>В обществе используются общепринятые подходы к</li> </ol>	Не соблюдается	что генеральный директор и главный бухгалтер Общества ознакомлены с ним. Один экземпляр заключения остается в делах ревизионной комиссии, остальные два направляются в совет директоров и генеральному директору Общества. Проверку соблюдения требований законодательства, устава и внутренних документов на регулярной основе осуществляет штатный юрист Общества. Оценку процедур раскрытия информации о деятельности Общества и уровня нормативного обеспечения на регулярной основе осуществляет внешний юридический консультант.  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: До июля 2020 года Общество планирует привести структуру органов системы управления и внутреннего контроля в соответствие с требованиям ст. 87.1. ФЗ «Об АО».  См. п. 5.2.1
аудита.		оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности			

.1.1	В обществе разработана	1. Советом директоров общества утверждена информационная		В Обществе не разработана и не внедрена
	и внедрена	политика общества, разработанная с учетом рекомендаций		информационная политика
	информационная	Кодекса.	Не	обеспечивающая эффективное
	политика,		соблюдается	информационное взаимодействи
	обеспечивающая	2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел		Общества, акционеров, инвесторов и ины
	эффективное	вопросы, связанные с соблюдением обществом его		заинтересованных лиц, в связи
	информационное	информационной политики как минимум один раз за отчетный		отсутствием производственной
	взаимодействие	период.		необходимости.
	общества, акционеров,			
	инвесторов и иных			Альтернативный механизм:
	заинтересованных лиц.			Общество раскрывает информацию на
				страницах в сети Интернет ( <u>http://hsci.ru/</u>
				http://www.e-
				disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7814)
				соответствии федеральным законом оп
				22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценны:
				бумаг», в объеме и в сроки, установленные
				«Положением о раскрытии информации
				эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
				утвержденным Банком России 30.12.201-
				(№ 454-П). Данные нормативные акть
				определяют порядок раскрытия
				информации, форму и сроки раскрытия.
				Порядок взаимодействия Общества с
				акционерами установлен Положением с
				порядке подготовки, созыва и проведения
				общего собрания акционеров ПАО «ИСКЧ». ПАО «ИСКЧ» предоставляет постоянных
				доступный способ коммуникации
				Обществом, такой как электронная почто
				(номер телефона) в разделе «II
				Контакты», указанный на странице в сет
				Интернет, и возможность для общени.
				менеджмента компании со всел
				заинтересованными лицами в раздели
				«Вопросы инвесторов» на сайте эмитента
				в сети Интернет, а также через форму
				обратной связи, указанной также в IR
				контактах на корпоративном сайте.

6.1.2		1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).  3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается  ию об обществе	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество рассматривает возможность разработки указанной информационной политики в 2019 году.  Критерии 1 и 3 не соблюдаются. Общество не раскрывает специальный меморандум, в котором закрепляются планы контролирующего лица в отношении Общества, в связи с отсутствием такой информации в Обществе.  Альтернативный механизм: Общество раскрывает информацию о контролирующем лице в объеме, установленном «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным Банком России 30.12.2014 (№ 454-П)  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует раскрывать специальный меморандум, в котором закрепляются планы контролирующего лица в отношении Общества, в связи с тем, что такая информация отсутствует в Обществе.
6.2.1	Общество раскрывает	1. В информационной политике общества определены подходы и	Постину	Критерий 1 не соблюдается.
	информацию в соответствии с	критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его	Частично соблюдается	Общество параллельно с раскрытием информации на русском языке не
	принципами	ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное	клгавцоог	раскрывает такую же информацию на
	регулярности,	раскрытие такой информации.		иностранном языке в связи с отсутствием
	последовательности и	раскрытие такой информации.		существенной доли участия иностранных
	оперативности, а также	2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на		инвесторов в капитале Общества.
	доступности, а также	иностранных организованных рынках, раскрытие существенной		ипъссторов в капитале Оощества.
				4
	доступности, достоверности, полноты	информации в Российской Федерации и на таких рынках		Альтернативный механизм:

				,
	и сравнимости раскрываемых данных.	осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.  3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		У Общества имеется двуязычный корпоративный веб-сайт со специальным разделом для акционеров и инвесторов на английском языке ( <a href="http://eng.hsci.ru/home">http://eng.hsci.ru/home</a> ). Общество также публикует перевод на английский язык консолидированной отчетности Общества, составленной в соответствии с МСФО.
				Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию на иностранном языке в связи с отсутствием существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале Общества.
				Общество считает нецелесообразным несение затрат по переводу информации в связи с наличием двуязычного сайта Общества, в английской версии которого раскрываются пресс-релизы по финансовым результатам Общества (по РСБУ и МСФО), а также информация по наиболее существенным событиям Общества.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.  2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. Общество не раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет, а именно, Общество не раскрывает следующие сведения:
	информации не предусмотрено законодательством.			- заявление исполнительных органов об отсутствии в Обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом;

			- сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе, на основании акционерных соглашений. Данная информация не раскрывается Обществом в связи с тем, что такая информация Обществу не была предоставлена.  Альтернативный механизм: Общество раскрывает информацию о структуре капитала в объеме, установленном «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным Банком России 30.12.2014 (№ 454-П)  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество планирует раскрывать указанные сведения в случае ее
одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит	аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах  2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Частично соблюдается	Общество не раскрывает в годовом отчете сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды и экологической политики Общества в связи с тем, что указанная информация не является обязательной к раскрытию.  Альтернативный механизм:
информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.			Общество раскрывает информацию в годовом отчете в объеме, установленном «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным Банком России 30.12.2014 (№ 454-П).  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году

				раскрывать указанную информацию в связи с отсутствием политики Общества в экологической сфере.
6.3	Общество предоставля необременительности.	ет информацию и документы по запросам акционеров	в соответстви	и с принципами равнодоступности и
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	-
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<ol> <li>В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</li> </ol>	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных		Критерий 1 не соблюдается.

	корпоративными	действий, являющихся существенными корпоративными		Уставом Общества не определен перечень
	действиями признаются	действиями и критерии для их определения. Принятие решений в	Частично	(критерии) сделок или иных действий,
	реорганизация общества,	отношении существенных корпоративных действий отнесено к	соблюдается	являющихся существенными
	приобретение 30 и более	компетенции совета директоров. В тех случаях, когда		корпоративными действиями, а также
	процентов голосующих	осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено		порядок рассмотрения указанных действий
	акций общества	законодательством к компетенции общего собрания акционеров,		советом директоров, в связи со
	(поглощение),	совет директоров предоставляет акционерам соответствующие		сложившейся корпоративной практикой в
	совершение обществом	рекомендации.		Обществе принятия решений по данным
	существенных сделок,			вопросам.
	увеличение или	2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям		Альтернативный механизм:
	уменьшение уставного	отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение		Исключительная компетенция совета
	капитала общества,	30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение),		директоров установлена уставом
	осуществление листинга	совершение обществом существенных сделок, увеличение или		Общества и определена в соответствии с
	и делистинга акций	уменьшение уставного капитала общества, осуществление		федеральным законом от 26.12.1995 №
	общества, а также иные	листинга и делистинга акций общества.		2018-ФЗ «Об акционерных обществах».
	действия, которые могут			, 1
	привести к			Срок реализации планируемых действий
	существенному			Общества по устранению отклонения:
	изменению прав			Общество не планирует определить
	акционеров или			перечень (критерии) сделок или иных
	нарушению их			действий, являющихся существенными
	интересов. Уставом			корпоративными действиями, а также
	общества определен			установить порядок рассмотрения
	перечень (критерии)			указанных действий советом директоров, в
	сделок или иных			связи со сложившейся корпоративной
	действий, являющихся			практикой в Обществе принятия решений
	существенными			по данным вопросам.
	корпоративными			
	действиями, и такие			
	действия отнесены к			
	компетенции совета			
	директоров общества.			
7.1.2	Совет директоров играет	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой		См. п. 7.1.1
	ключевую роль в	независимые директора заявляют о своей позиции по		
1	принятии решений или	существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не	
	выработке рекомендаций		соблюдается	
	в отношении			
	существенных			
	корпоративных			
	действий, совет			
	директоров опирается на			

	T			
	позицию независимых			
	директоров общества.			
7.1.2	П	1 V		$C_{-} = 7.1.1$
7.1.3	При совершении	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности		См. п. 7.1.1
	существенных	установлены более низкие, чем предусмотренные	***	
	корпоративных	законодательством минимальные критерии отнесения сделок	Не	
	действий,	общества к существенным корпоративным действиям.	соблюдается	
	затрагивающих права и			
	законные интересы	2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные		
	акционеров,	действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
	обеспечиваются равные			
	условия для всех			
	акционеров общества, а			
	при недостаточности			
	предусмотренных			
	законодательством			
	механизмов,			
	направленных на защиту			
	прав акционеров, -			
	дополнительные меры,			
	защищающие права и			
	законные интересы			
	акционеров общества.			
	При этом общество			
	руководствуется не			
	только соблюдением			
	формальных требований			
	законодательства, но и			
	принципами			
	корпоративного			
	управления,			
	изложенными в Кодексе.			
7.2	Общество обеспечивает	гакой порядок совершения существенных корпоративных дейсті	вий, который позі	воляет акционерам своевременно получать
		таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на		
		иты их прав при совершении таких действий.	•	
7.2.1	Информация о	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и		
	совершении	детально раскрывало информацию о существенных		_
	существенных	корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки	Соблюдается	
	корпоративных действий	совершения таких действий.		
		1k	I.	

			I	<del></del>
	раскрывается с			
	объяснением причин,			
	условий и последствий			
	совершения таких			
				74
7.2.2	действий.  Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol> <li>Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</li> </ol>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества в связи с установленной процедурой в ФЗ «Об акционерных обществах».  Альтернативный механизм: в случае отчуждения или приобретения по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, приобретения и выкупа акций Общество будет руководствоваться требованиями ст. 72,77 ФЗ «Об акционерных обществах».  Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует в 2019 году
				вносить изменения во внутренние документы Общества, предусматривающие процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества в связи с установленной процедурой в ФЗ «Об акционерных обществах».  Критерий 3 не соблюдается. Уставом Общества не расширен перечень

	оснований, по которым члены совета директоров Общества и иные лица признаются заинтересованными в сделках Общества, в связи с отсутствием такого требования в соответствии с действующим законодательством.
	Альтернативный механизм: Сделки с заинтересованностью совершаются Обществом в соответствии со ст. 81 федерального закона от 26.12.1995 № 2018-ФЗ «Об акционерных обществах».
	Срок реализации планируемых действий Общества по устранению отклонения: Общество не планирует расширять перечень оснований, по которым члены совета директоров Общества и иные лица признаются заинтересованными в сделках Общества, в связи с отсутствием производственной необходимости и
	требований действующего законодательства по расширению такого перечня.